

# Nostoja tiedolla johtamisesta ja datan hyödyntämisestä

# Tiedolla johtaminen ja datanhyödyntäminen vahvistaa tietoperustaista päätöksentekoa

- Tietoon perustuvassa päätöksenteossa lähtökohtana on **ajantasainen, laadukas ja kattava tietoperusta**, jota hyödynnetään valmistelussa, raportoinnissa sekä päätöksenteossa monimutkaisten kokonaisuuksien hahmottamisessa ja toimintaympäristön jatkuvan muutoksen ennakkolisessä ymmärtämisessä.
- Keskeistä tiedolla johtamisessa on virkamiesten **valmiuksien ja osaamisen kasvattaminen siinä miten dataa ja tutkimustietoa voidaan ylipäätään hyödyntää ja käyttää sekä tukea johtamista. Tavoitteena toimia proaktiivisesti ja ennakoiden tietopohjaa hyödyntäen.**
- Ennakointi tukee proaktiivista päätöksentekoa sekä mahdollisten strategisten valintojen tiedollista ennakointia.
- Tiedolla johtamisen hyödyntäminen valmistelussa oikea-aikaisesti, riittävän alkuvaiheessa ja datan sekä tutkimustiedon analysointitaidot ovat keskeisiä edellytyksiä tiedolla johtamisen vahvistamisessa.

ESIMERKKI

# Oikeusministeriön strategia ja tulostavoitteet

## Tiedolla johtamisen linjaukset

Riskienhallinta ja varautuminen

Vaikutustenarvioinnit

Strateginen päätöksenteko ja johtaminen

Indikaattorityö

Selvitys- ja tutkimushankkeet

Lainvalmistelu- ja politiikkahankkeet

Toimintaympäristön systemaattinen seuranta

Tulosohjaus

Ministeriön ylin johto  
Osastot  
Hallinnonala

Data-analytiikka

Ennakointitoiminta

Tutkimustoiminta

Hallinnonalan tietovarannot, avoin data, tutkimusraportit ja aineistot

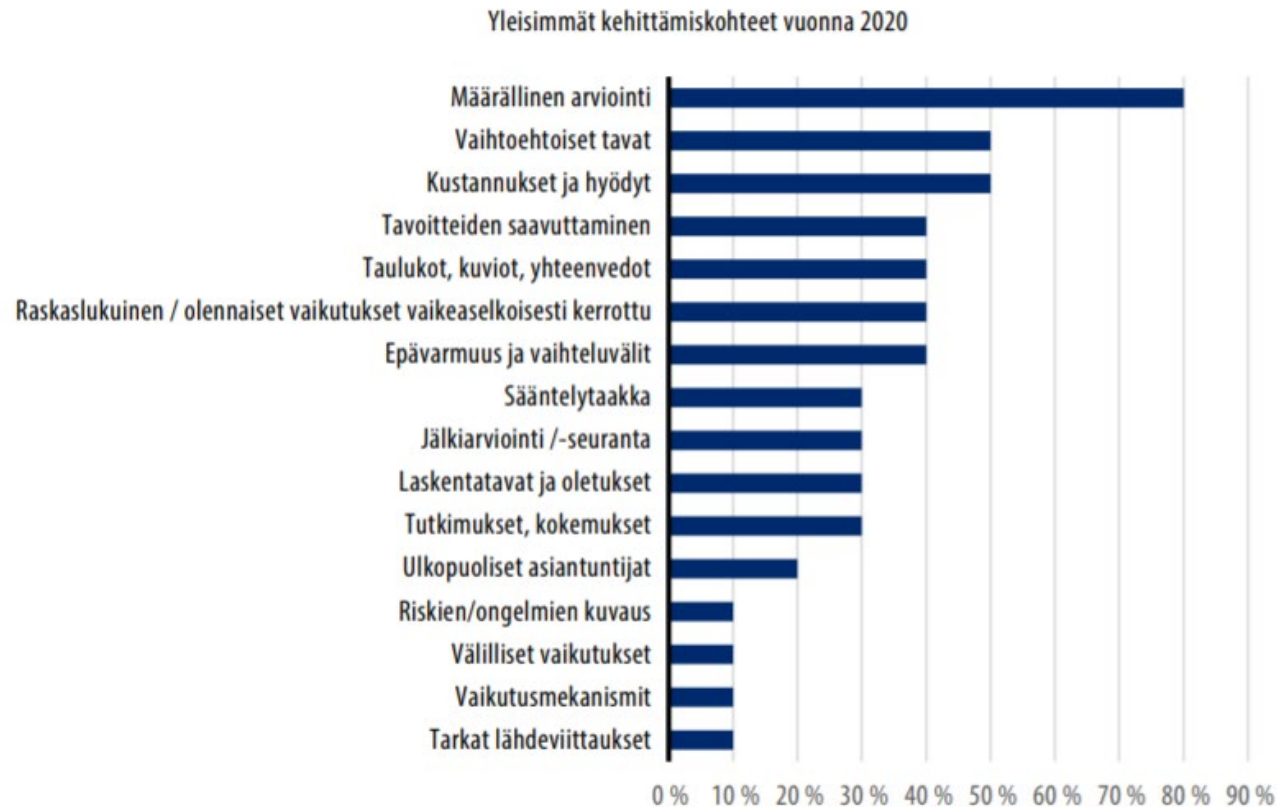
Tutkijayhteisö

Valtion konsernidata ja tilastotuotanto

Valtioneuvosto ja muut sidosryhmät

# Lainsäädännön arviointineuvosto laadullisen arvioinnin kirittäjänä

Kuvio 3. Lausuntojen esiintymisprosentti arviointineuvoston vuonna 2020 antamissa lausunnoissa



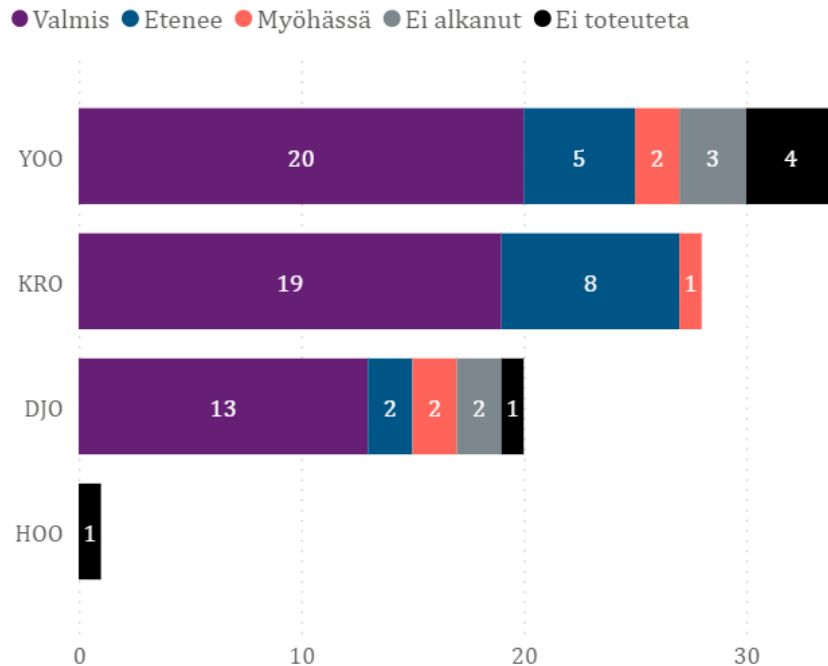
# Esimerkkejä datan hyödyntämisessä raportoinnissa ja valmistelussa

# Hankeseurannan Power BI

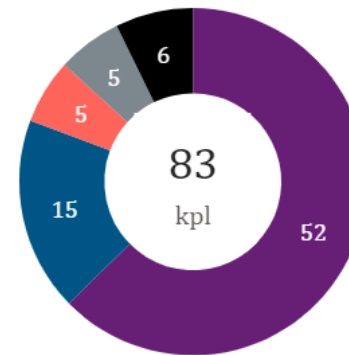
**Haasteena tällä hetkellä**, että hankkeiden ajankohtaiset tiedot kerätään manuaalisesti, jonka täyttäminen tuottaa ylimääräistä taakkaa vastuuhenkilöille ja tietojen ajantasaisuudessa vaihtelua.

**Tavoitteena jatkossa**, että tiedot päivitetään tulevaisuudessa suoraan **Hankeikkunaan**, jossa ne ovat avoimen rajapinnan kautta hyödynnettävissä myös Power BI –raportoinnissa, **mahdollista avata julkinen näkymä, lisää hallinnon avoimuutta. Kansalaisten ja sidosryhmien tiedon saannin parantaminen**

## Oikeusministeriön muiden säädöshankkeiden tilanne Tammikuu 2023



● Valmis ● Etenee ● Myöhässä ● Ei alkanut ● Ei toteuteta



OM:n päävastuulla olevat muut säädöshankkeet yhteensä 83 kpl. OM:n osavastuu 7 kpl.

### Muutokset lokakuun 2022 tilanteeseen:

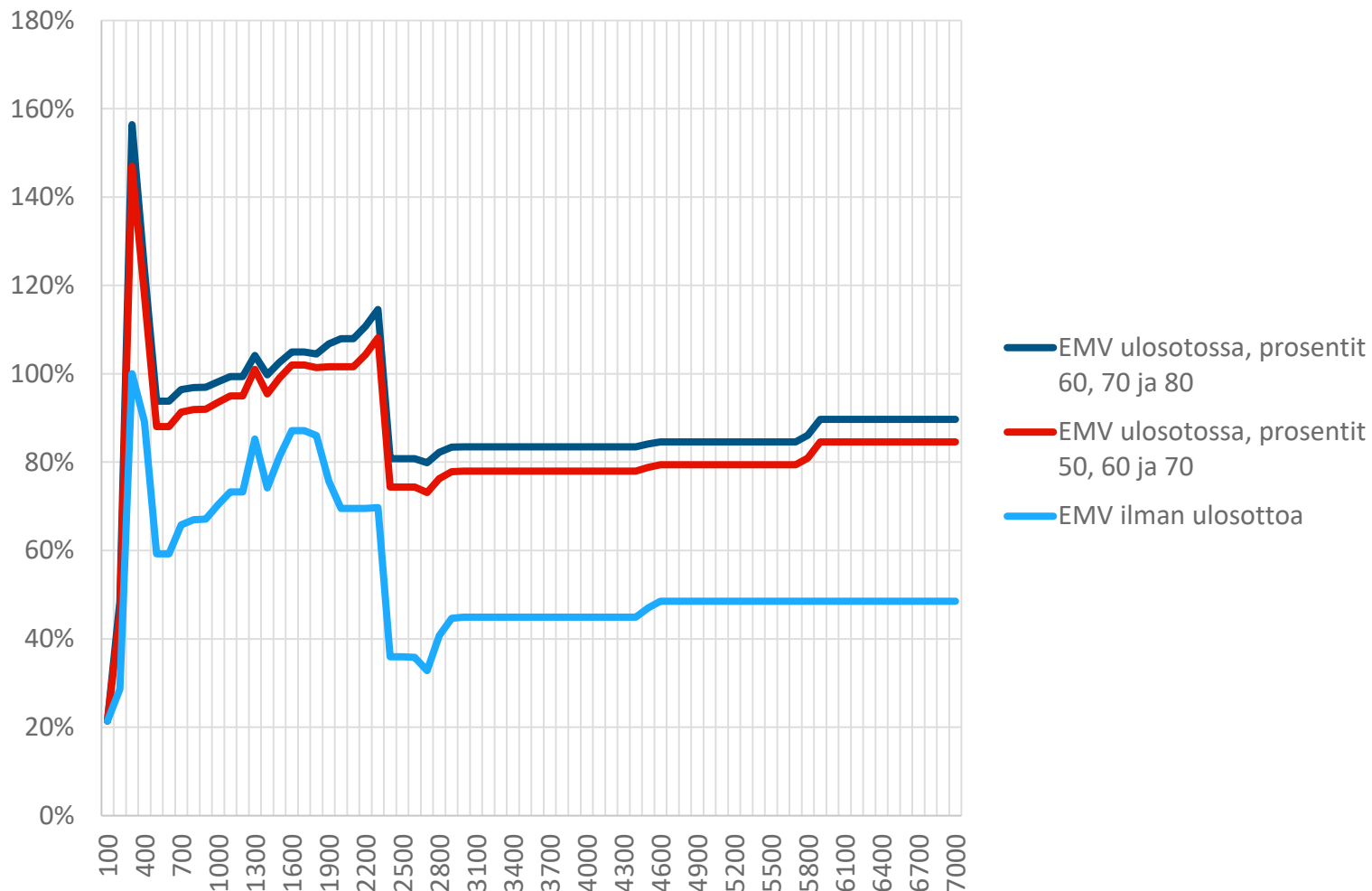
YOO (Valmis +3, Etenee -3)

KRO (Valmis +2, Myöhässä -2)

DJO (Valmis + 3, Etenee - 4, Ei toteuteta +1)

HOO (Ei muutosta)

# Data-analytiikka case-esimerkki: Ulosoton laskentasäännöt ja sosiaaliturvaetuuksien yhteensovittaminen



Mietintöä varten tarkasteltiin EMV-käyriä erilaisilla ulosoton laskentasäännöillä

EMV = efektiivinen marginaaliveroaste

Miten käteen jäävä tulo muuttuu järjestelmässä palkan muutoksen myötä?

EMV-käyrillä voidaan tutkia eri järjestelmien kannustinongelmia





# Haasteita onnistumiselle

- Tarvitaan lisää osaamista ja ymmärrystä, siitä miten tiedolla johdetaan ja dataa hyödynnetään valmistelussa ja päätöksenteon tukena.
- Ministeriöissä tulee olla riittävät omat resurssit data-analytiikalle, ei vain ulkoista palvelun ostoa. Etuna kustannustehokkuus, substanssiosaaminen ja matalalla kynnyksellä nopeaa apua valmistelijoille.
- Tiedolla johtaminen ja datan hyödyntäminen päätöksenteossa ovat tehokkaita työvälineitä reagoida nopeisiin toimintaympäristön muutoksiin.
- Riittävä kyvykkyys datan analysointiin, jotta data muuttuu tiedoksi.
- Pääsy dataan. Tarvitaan yhteisiä rajapintoja ja tiiviimpää yhteistyötä datan jakamisessa poikkihallinnollisesti.
- Tietosuojakysymykset tulee huomioida hyvin, ei kuitenkaan esteenä.