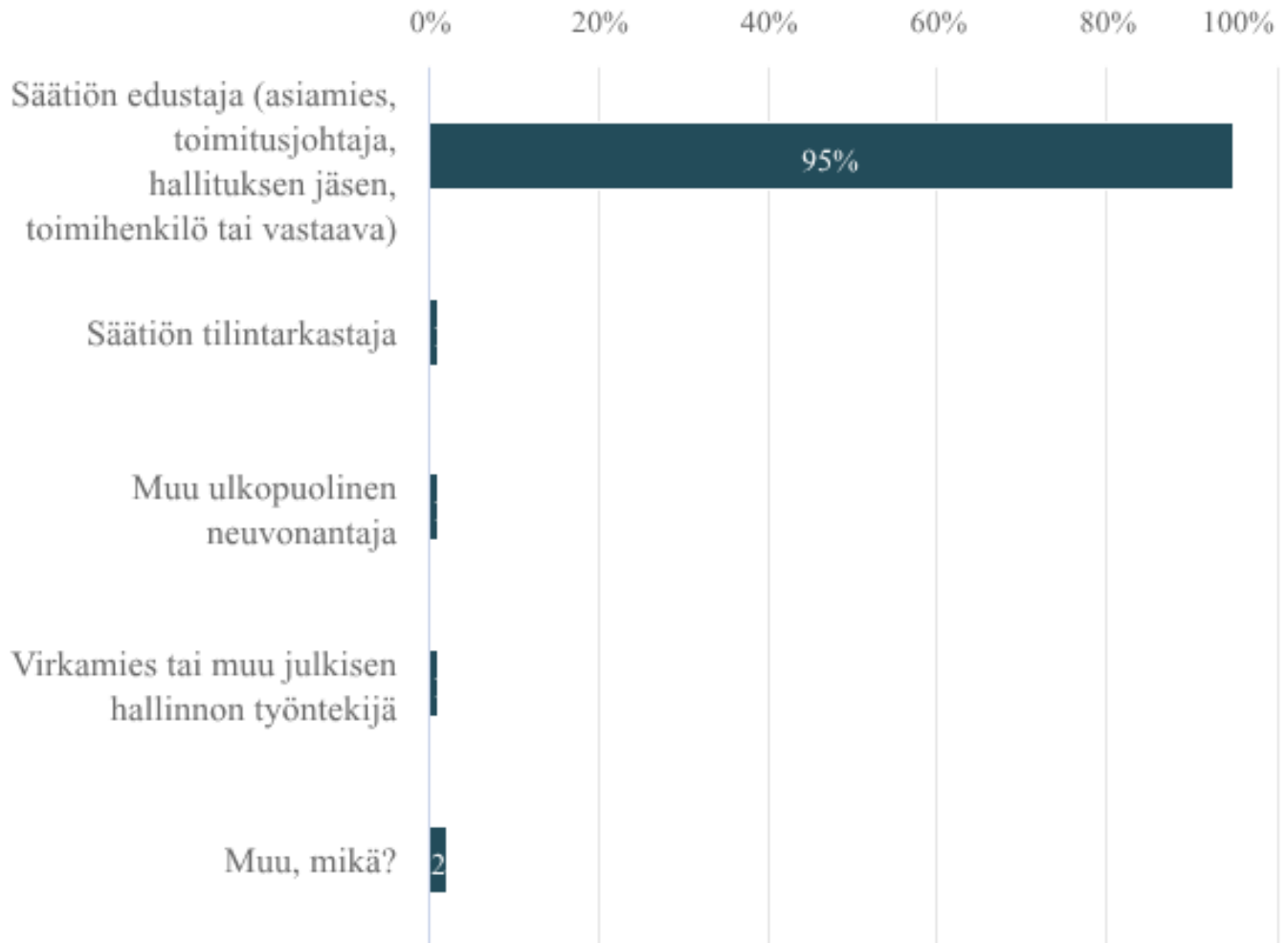


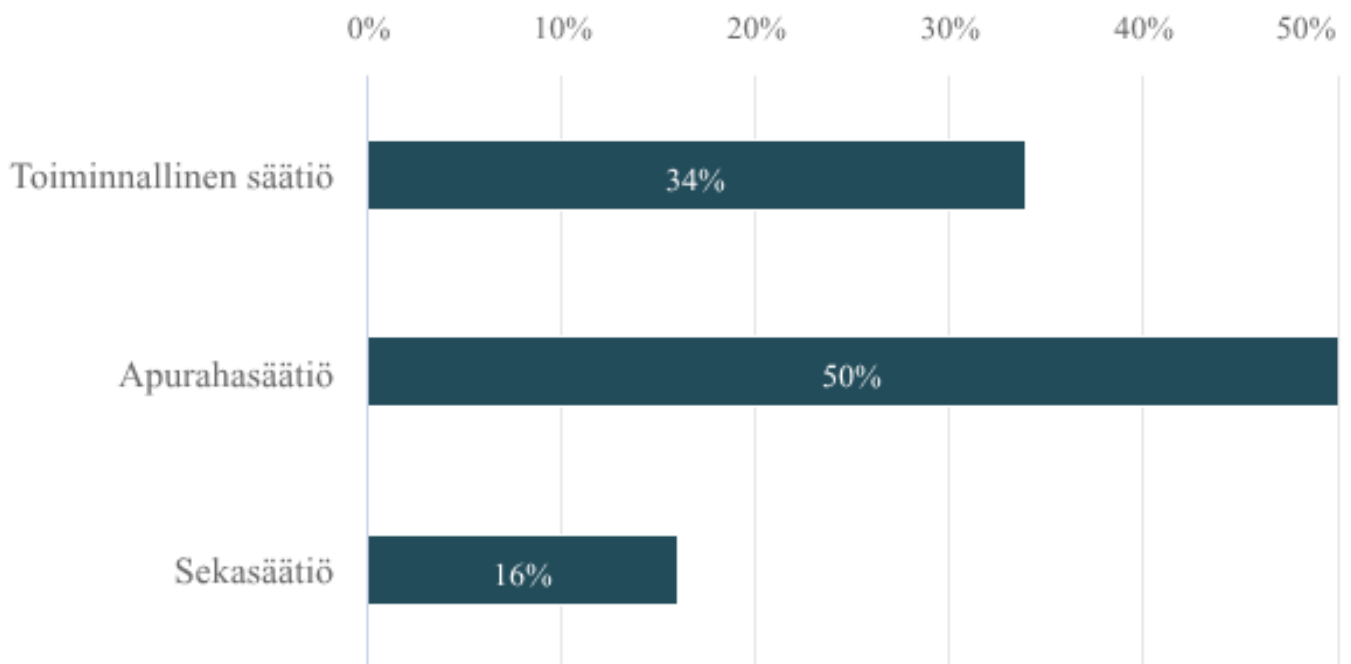
Säätiölain toimivuus

1. Vastaaja on:
Vastaajien määrä: 367



| | N | Prosentti |
|--|-----|-----------|
| Säätiön edustaja (asiamies, toimitusjohtaja, hallituksen jäsen, toimihenkilö tai vastaava) | 348 | 94,82% |
| Säätiön tilintarkastaja | 5 | 1,36% |
| Muu ulkopuolinen neuvonantaja | 3 | 0,82% |
| Virkamies tai muu julkisen hallinnon työntekijä | 4 | 1,09% |
| Muu, mikä? | 7 | 1,91% |

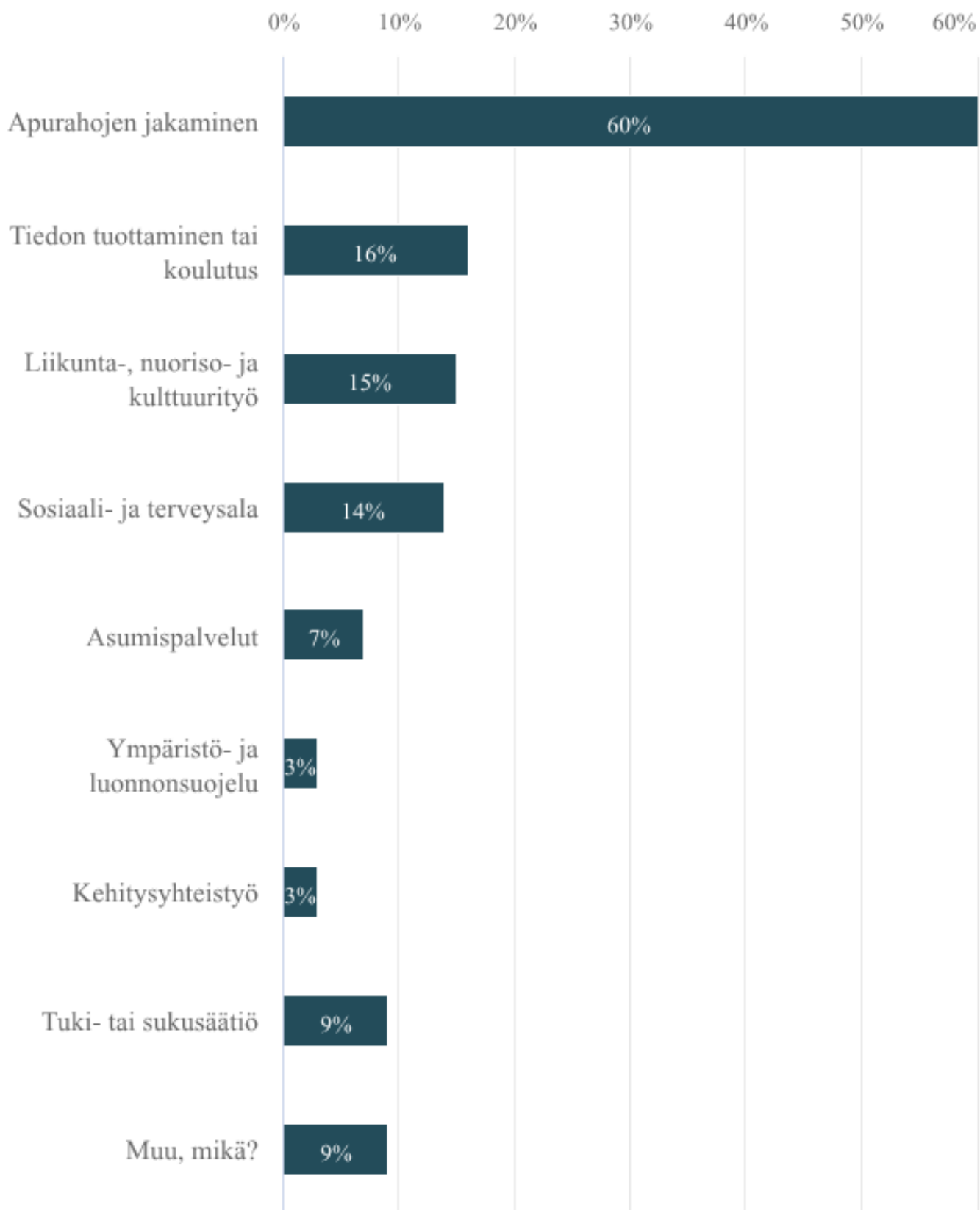
2. Onko säätiönne
Vastaajien määrä: 343



| | N | Prosentti |
|-----------------------|----------|------------------|
| Toiminnallinen säätiö | 118 | 34,4% |
| Apurahasäätiö | 170 | 49,56% |
| Sekasäätiö | 55 | 16,04% |

3. Mikä tai mitkä seuraavista kuvaavat parhaiten säätiönne tarkoituksen toteuttamista?

Vastaajien määrä: 351, valittujen vastausten lukumäärä: 472



| | N | Prosentti |
|-------------------------------------|----------|------------------|
| Apurahojen jakaminen | 209 | 59,54% |
| Tiedon tuottaminen tai koulutus | 55 | 15,67% |
| Liikunta-, nuoriso- ja kulttuurityö | 53 | 15,1% |
| Sosiaali- ja terveysala | 49 | 13,96% |
| Asumispalvelut | 25 | 7,12% |
| Ympäristö- ja luonnonsuojelu | 10 | 2,85% |
| Kehitysyhteistyö | 9 | 2,56% |
| Tuki- tai sukusäätiö | 31 | 8,83% |
| Muu, mikä? | 31 | 8,83% |

4. Mitkä seuraavista rahoituslähteistä ovat olennaisia säätiönne toiminnan rahoituksessa?
 Vastaajien määrä: 350, valittujen vastausten lukumäärä: 559

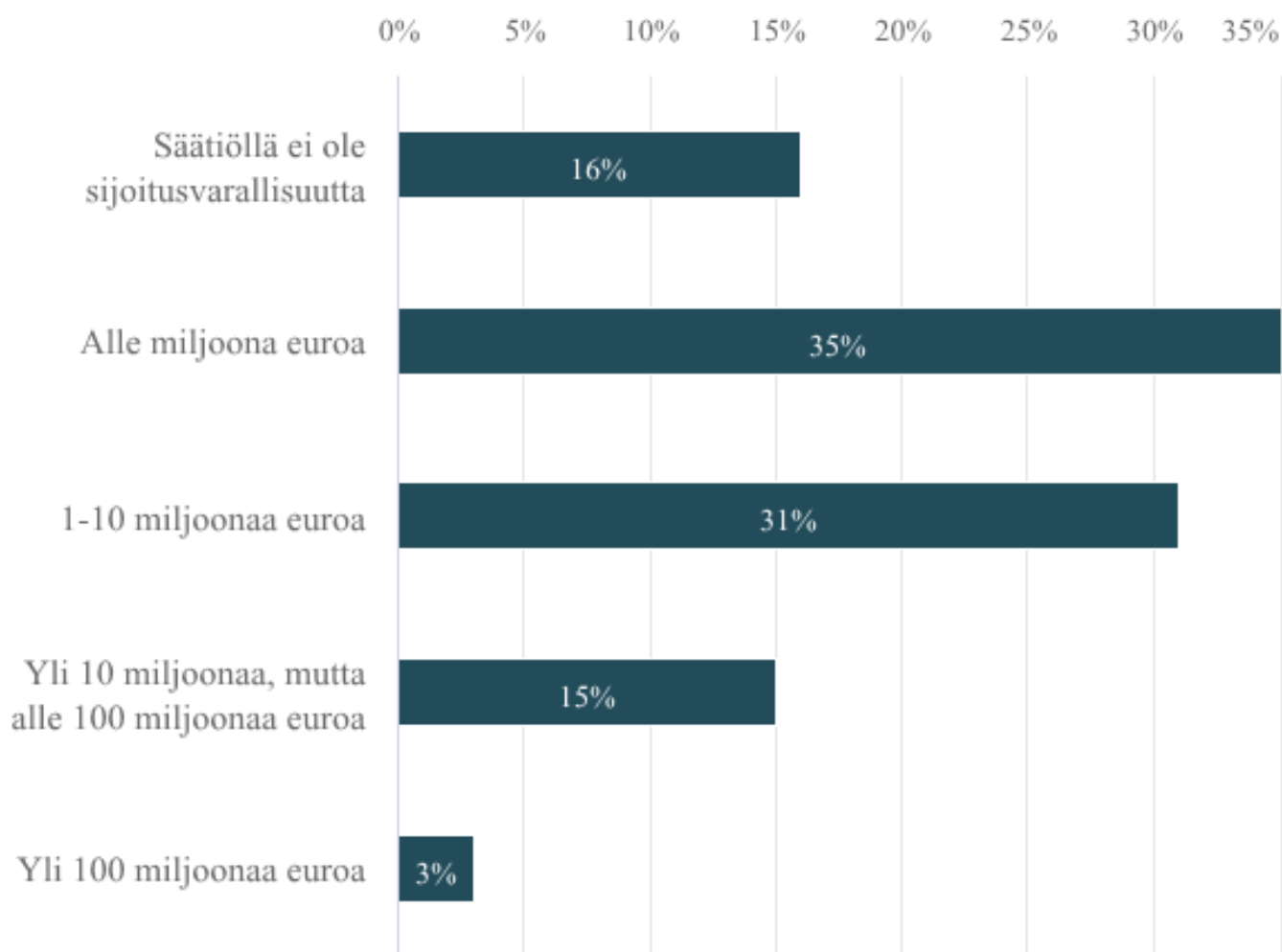


| | N | Prosentti |
|------------------------------------|-----|-----------|
| Sijoitustoiminta (ml. vuokratulot) | 264 | 75,43% |
| Julkiset avustukset | 66 | 18,86% |

| | | |
|---|----|--------|
| Yksityiset avustukset (esim. säätiöiltä ja rahastoilta) | 44 | 12,57% |
| Keräykset ja lahjoitukset | 45 | 12,86% |
| Testamentit | 41 | 11,71% |
| Palvelumaksut tai muut myyntituotot | 45 | 12,86% |
| Yritysyhteistyö | 18 | 5,14% |
| Muu, mikä? | 36 | 10,29% |

5. Paljonko säätiönne sijoitusvarallisuuden käypä (markkina-)arvo on suuruusluokaltaan? Mikäli käypää arvoa ei ole tiedossa, voit käyttää omaa arviotasi.

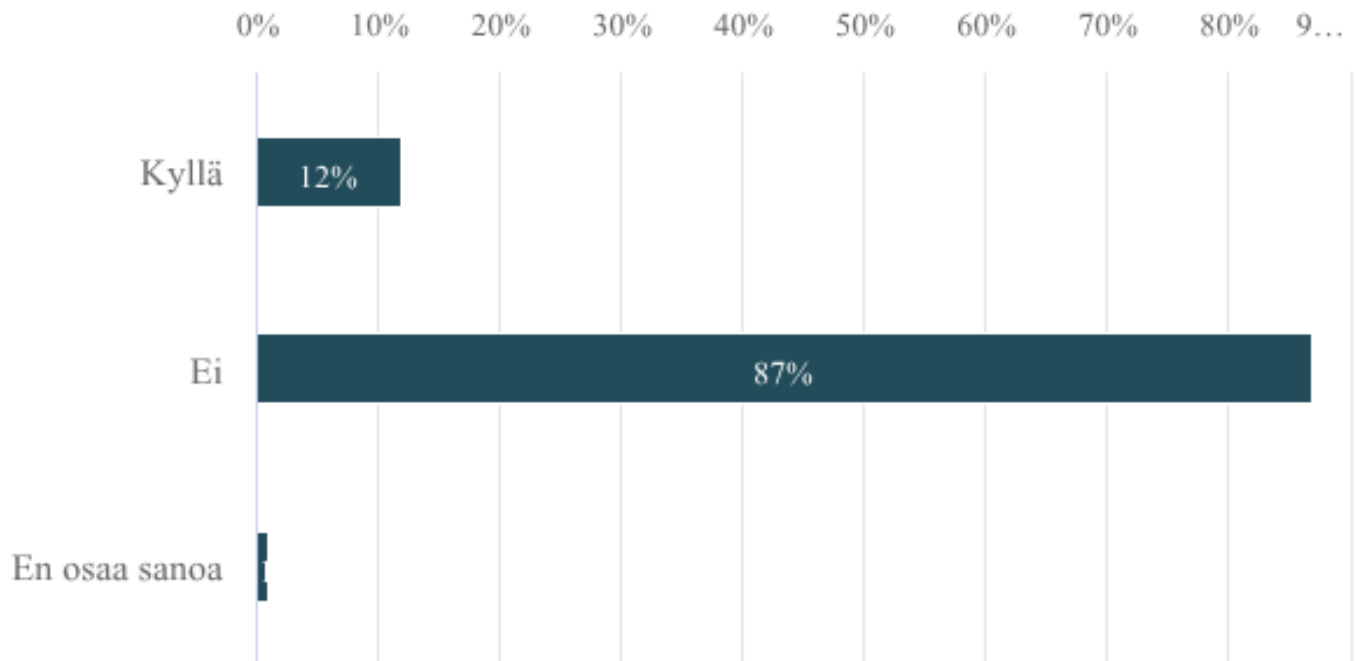
Vastaajien määrä: 352



| | N | Prosentti |
|--|-----|-----------|
| Säätiöllä ei ole sijoitusvarallisuutta | 57 | 16,19% |
| Alle miljoona euroa | 123 | 34,94% |
| 1-10 miljoonaa euroa | 109 | 30,97% |

| | | |
|--|----|--------|
| Yli 10 miljoonaa, mutta alle 100 miljoonaa euroa | 51 | 14,49% |
| Yli 100 miljoonaa euroa | 12 | 3,41% |

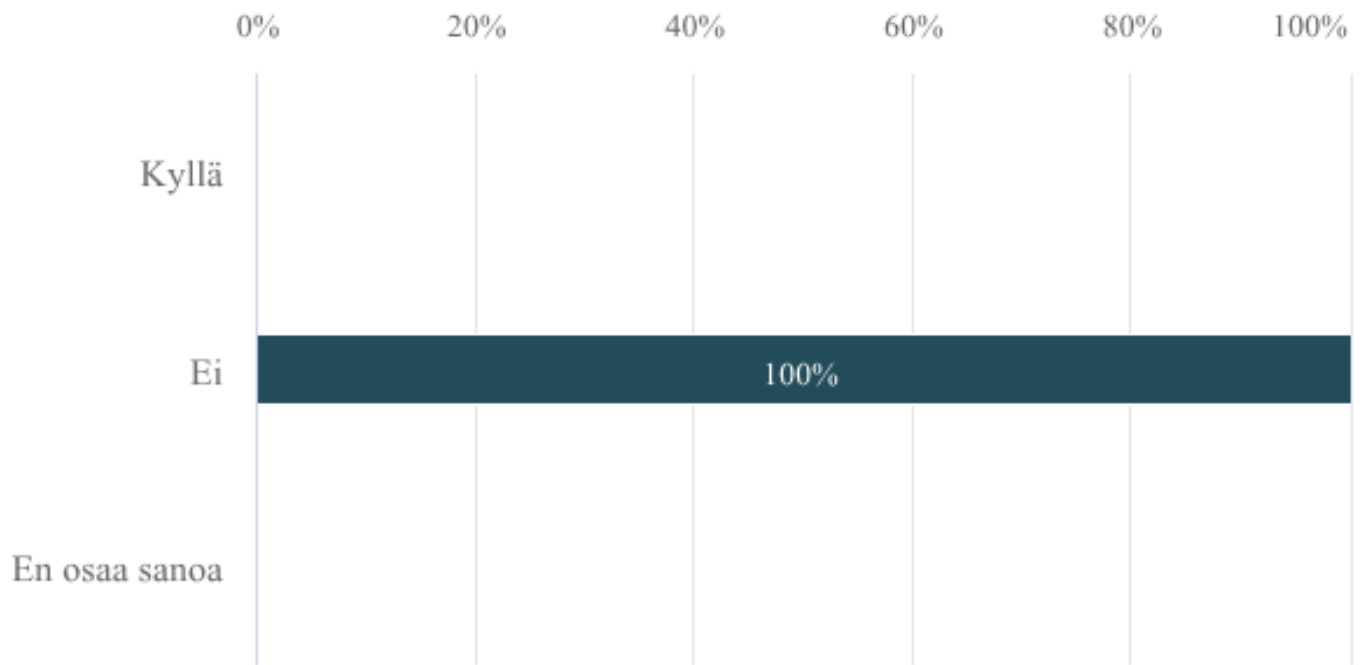
6. Tukiko säätiönne viime vuonna lähipiiriin kuuluvia tahoja rahallisesti tai muuten?
Vastaajien määrä: 348



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 41 | 11,78% |
| Ei | 303 | 87,07% |
| En osaa sanoa | 4 | 1,15% |

7. Onko säätiönne antanut lainoja lähipiiriin kuuluville?

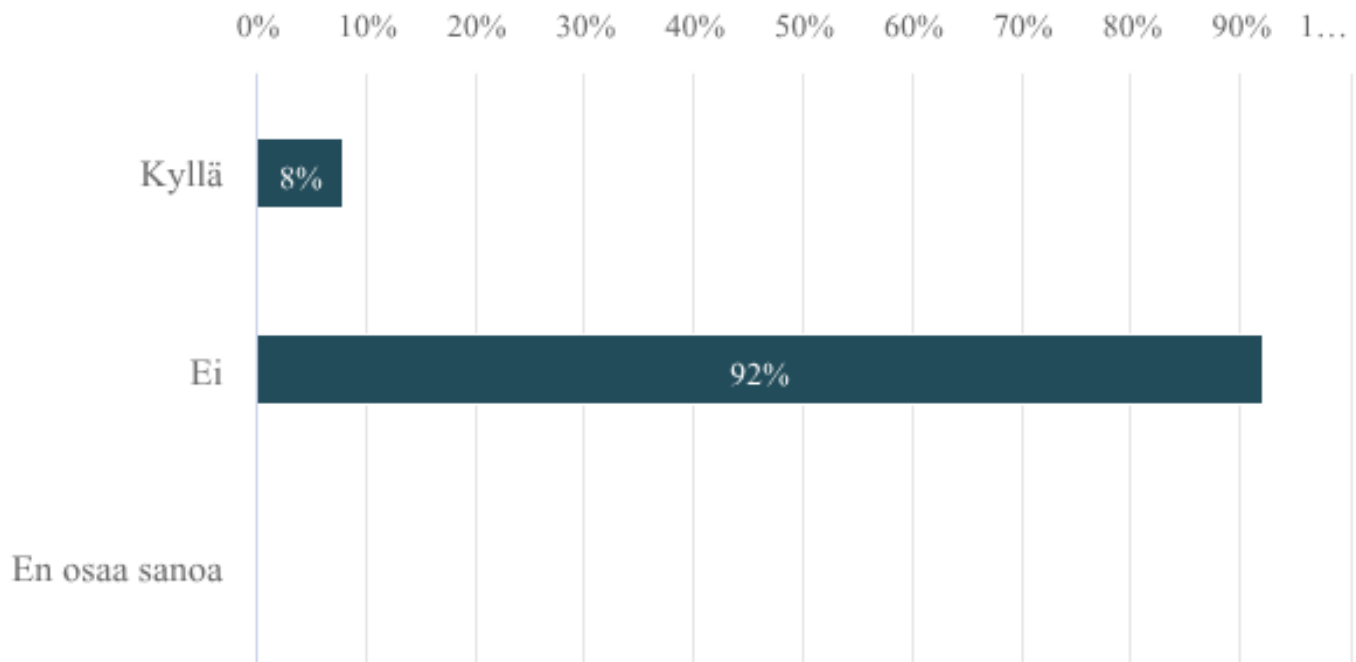
Vastaajien määrä: 350



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 0 | 0% |
| Ei | 350 | 100% |
| En osaa sanoa | 0 | 0% |

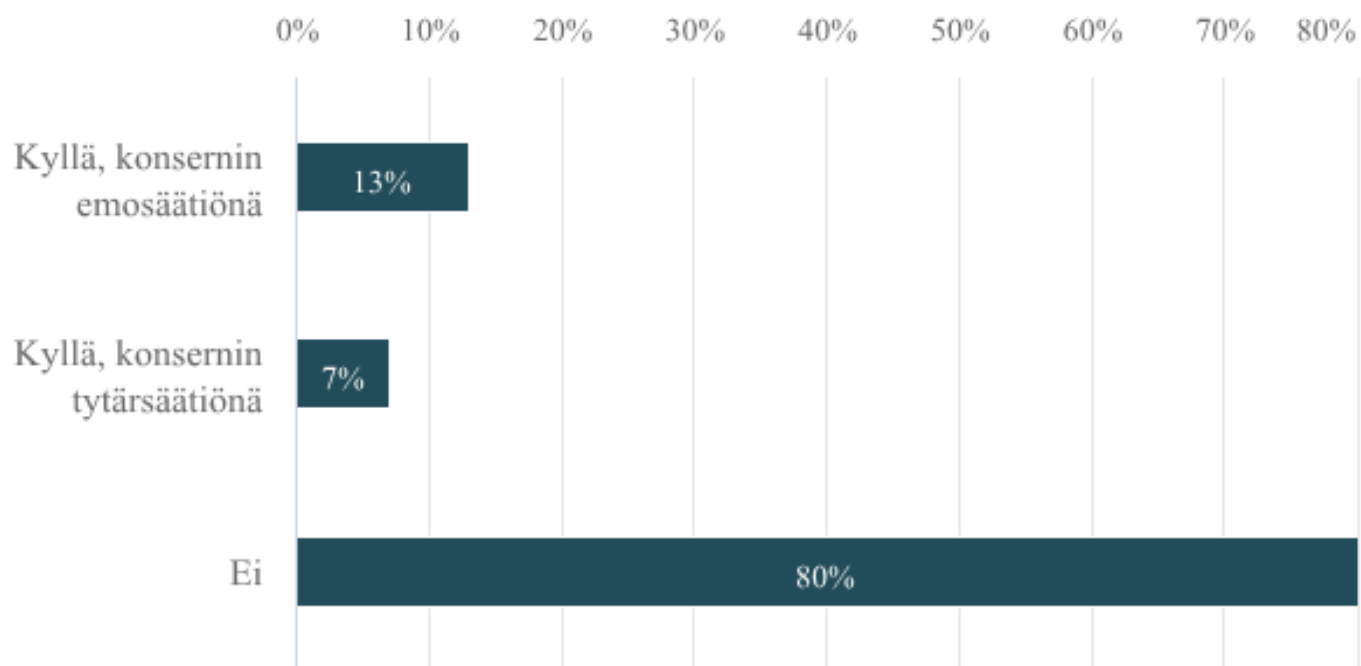
8. Onko säätiöllänne ostoja lähipiiriltä (muu kuin tilintarkastuspalkkio)?

Vastaajien määrä: 349



| | N | Prosentti |
|---------------|-----|-----------|
| Kyllä | 29 | 8,31% |
| Ei | 319 | 91,4% |
| En osaa sanoa | 1 | 0,29% |

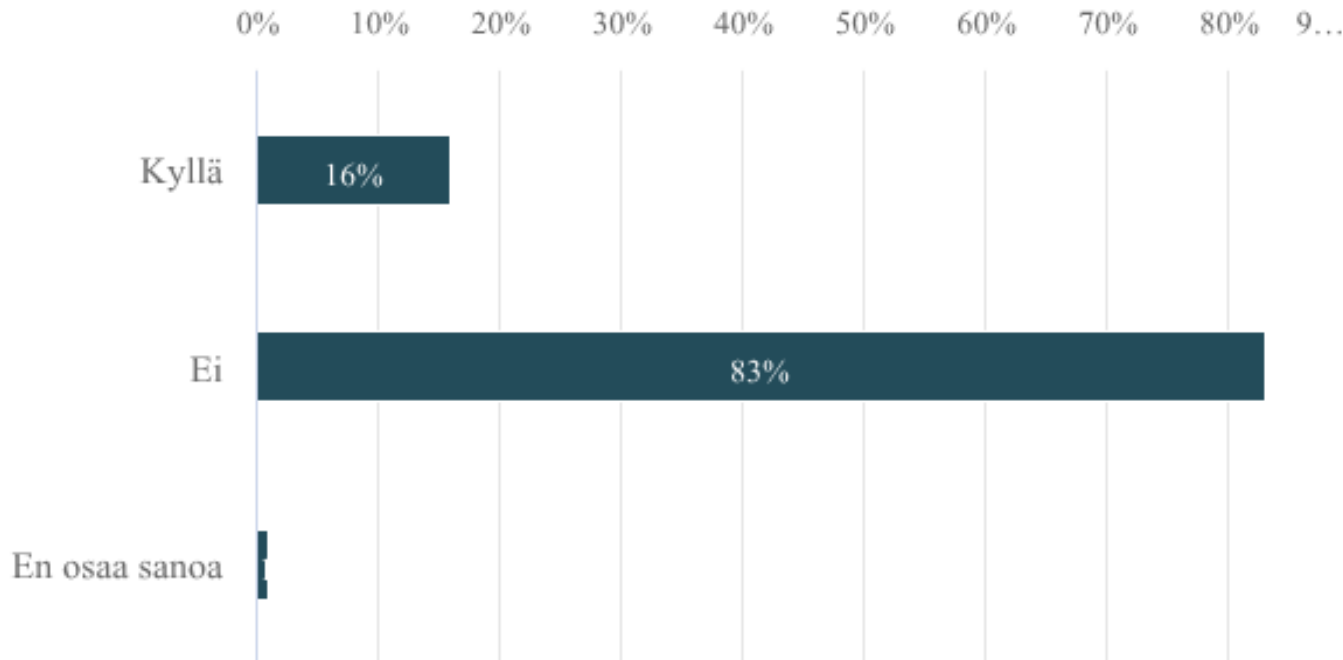
9. Kuuluuko säätiönne konserniin (huolimatta siitä, laaditaanko konsernitilinpäätöstä vai ei)?
Vastaajien määrä: 350



| | N | Prosentti |
|--------------------------------|----------|------------------|
| Kyllä, konsernin emosäätiönä | 46 | 13,14% |
| Kyllä, konsernin tytärsäätiönä | 23 | 6,57% |
| Ei | 281 | 80,29% |

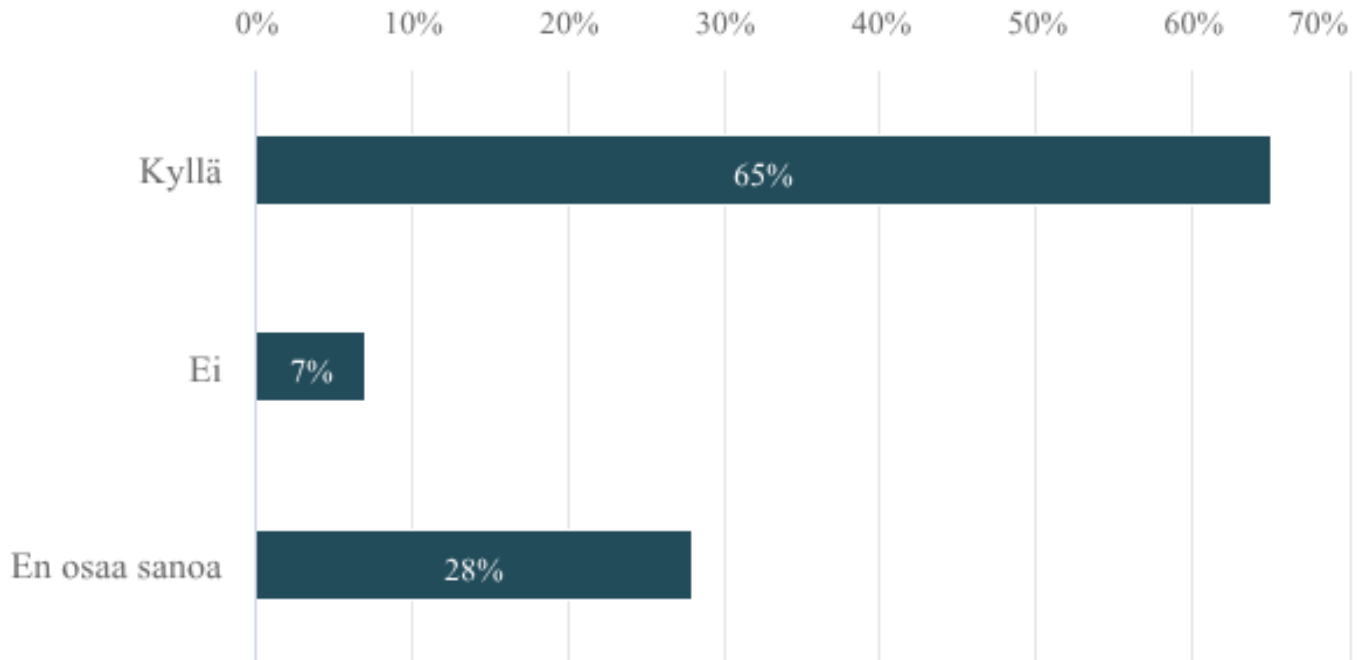
10. Onko säätiöllänne kirjanpitolain 1:5 §:n mukainen määräysvalta yhdessä tai useammassa osakeyhtiössä?

Vastajien määrä: 350



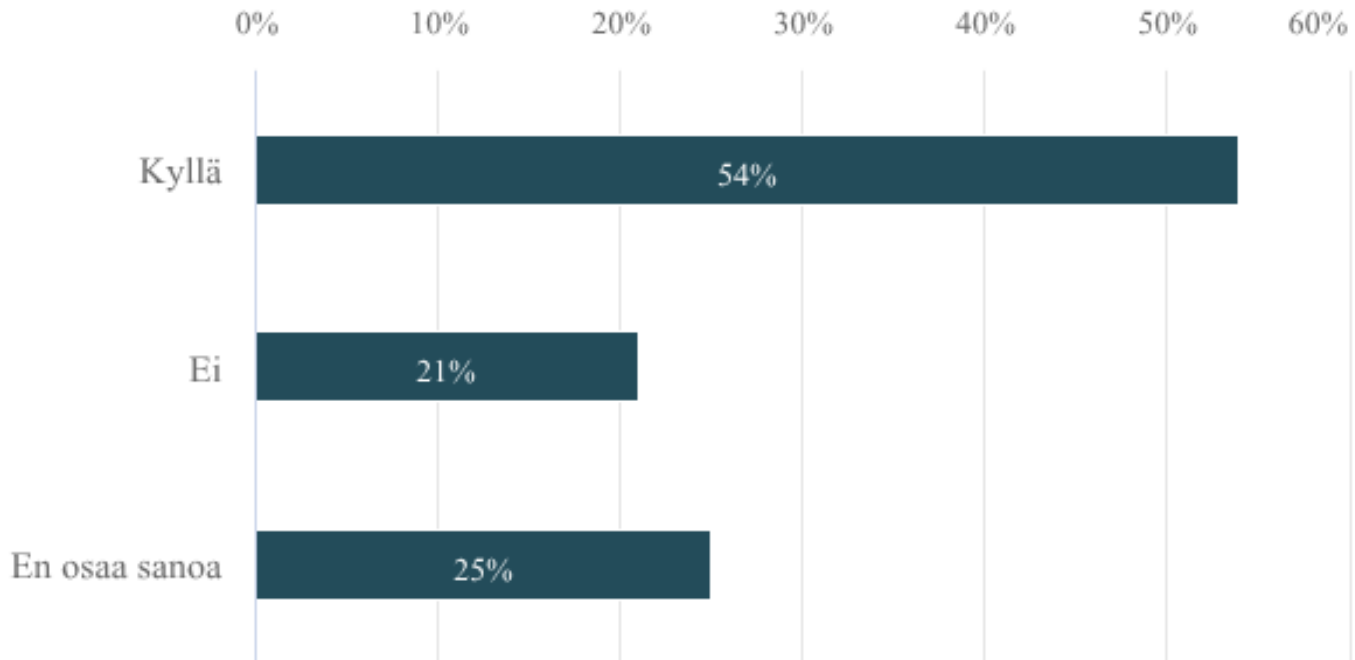
| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 55 | 15,72% |
| Ei | 291 | 83,14% |
| En osaa sanoa | 4 | 1,14% |

11. Lisäsikö säätiölaki mielestäsi säätiöiden toiminnan avoimuutta ja yleistä luottamusta säätiöihin?
Halutessanne voitte perustella vastaustanne.
Vastajien määrä: 365



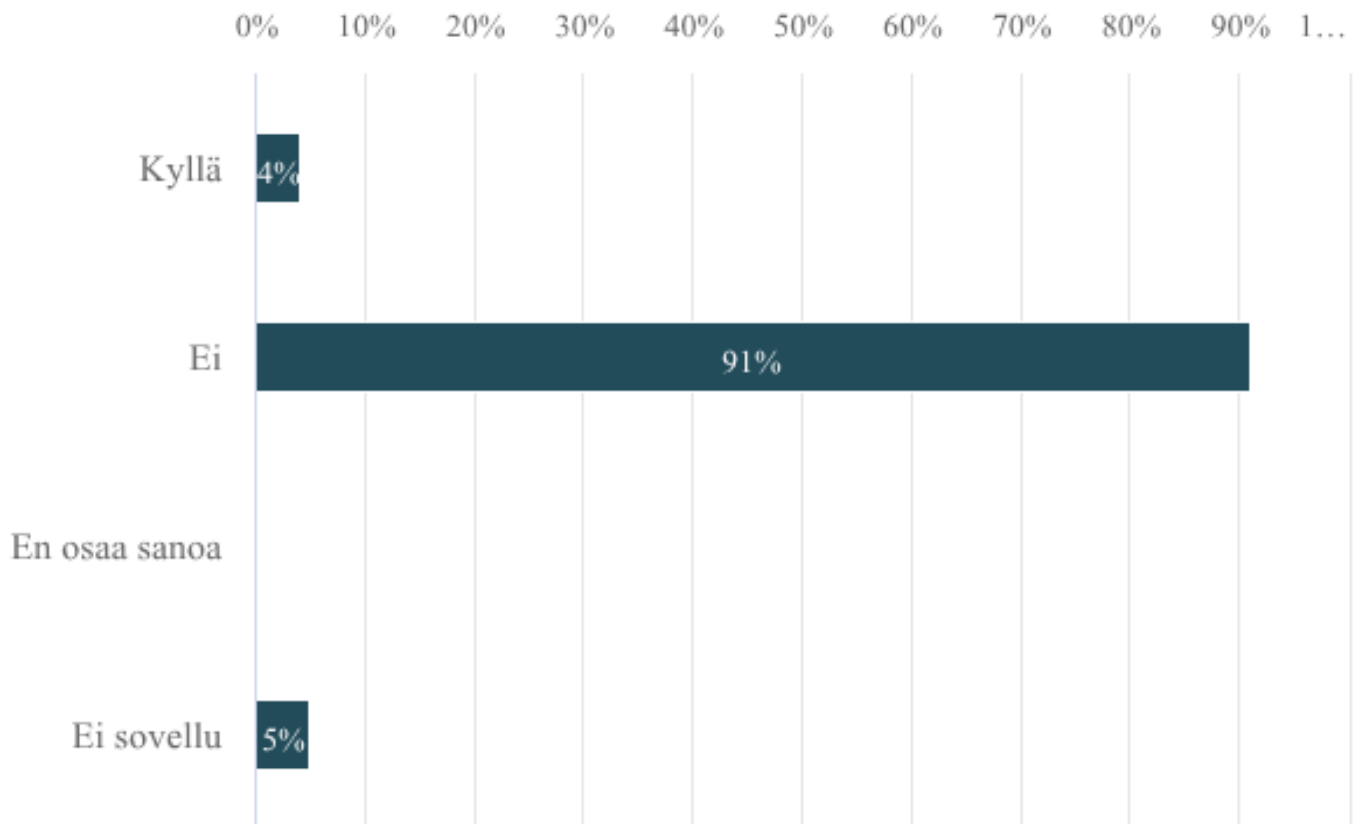
| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 236 | 64,66% |
| Ei | 26 | 7,12% |
| En osaa sanoa | 103 | 28,22% |

12. Ovatko säätiölain sisältämä toimielinten (hallitus, toimitusjohtaja, hallintoneuvosto) määrittely ja tehtävät selkeyttäneet säätiön johdon vastuuta? Halutessanne voitte perustella vastaustanne.
Vastajien määrä: 365



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 197 | 53,97% |
| Ei | 75 | 20,55% |
| En osaa sanoa | 93 | 25,48% |

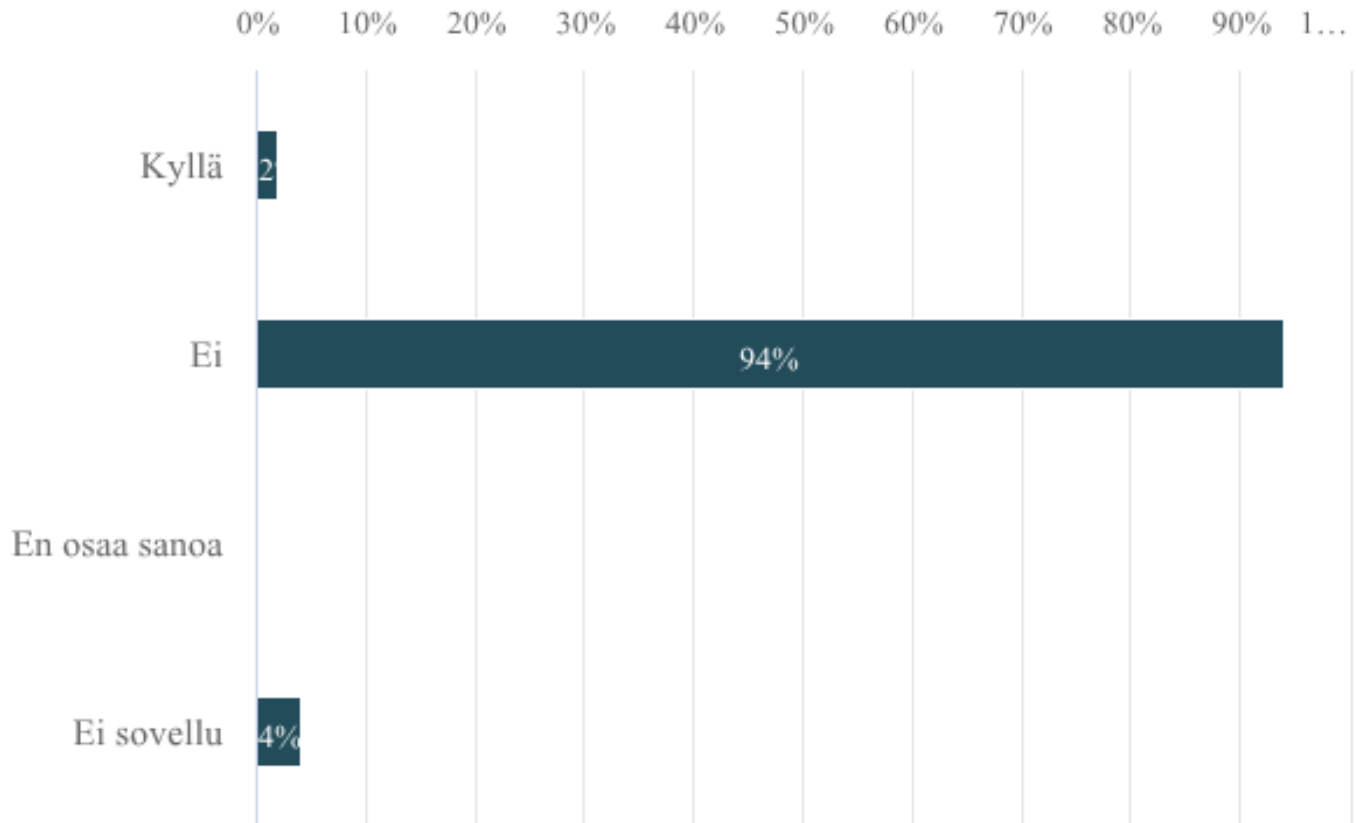
13. Ottiko säätiö käyttöön uusia toimintamuotoja uuden säätiölain myötä (esim. liiketoiminta)?
Vastaajien määrä: 359



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 13 | 3,62% |
| Ei | 327 | 91,09% |
| En osaa sanoa | 2 | 0,56% |
| Ei sovellu | 17 | 4,73% |

14. Luopuiko säätiönne joistakin toimintamuodoista uuden lain myötä? Halutessanne voitte perustella vastaustanne.

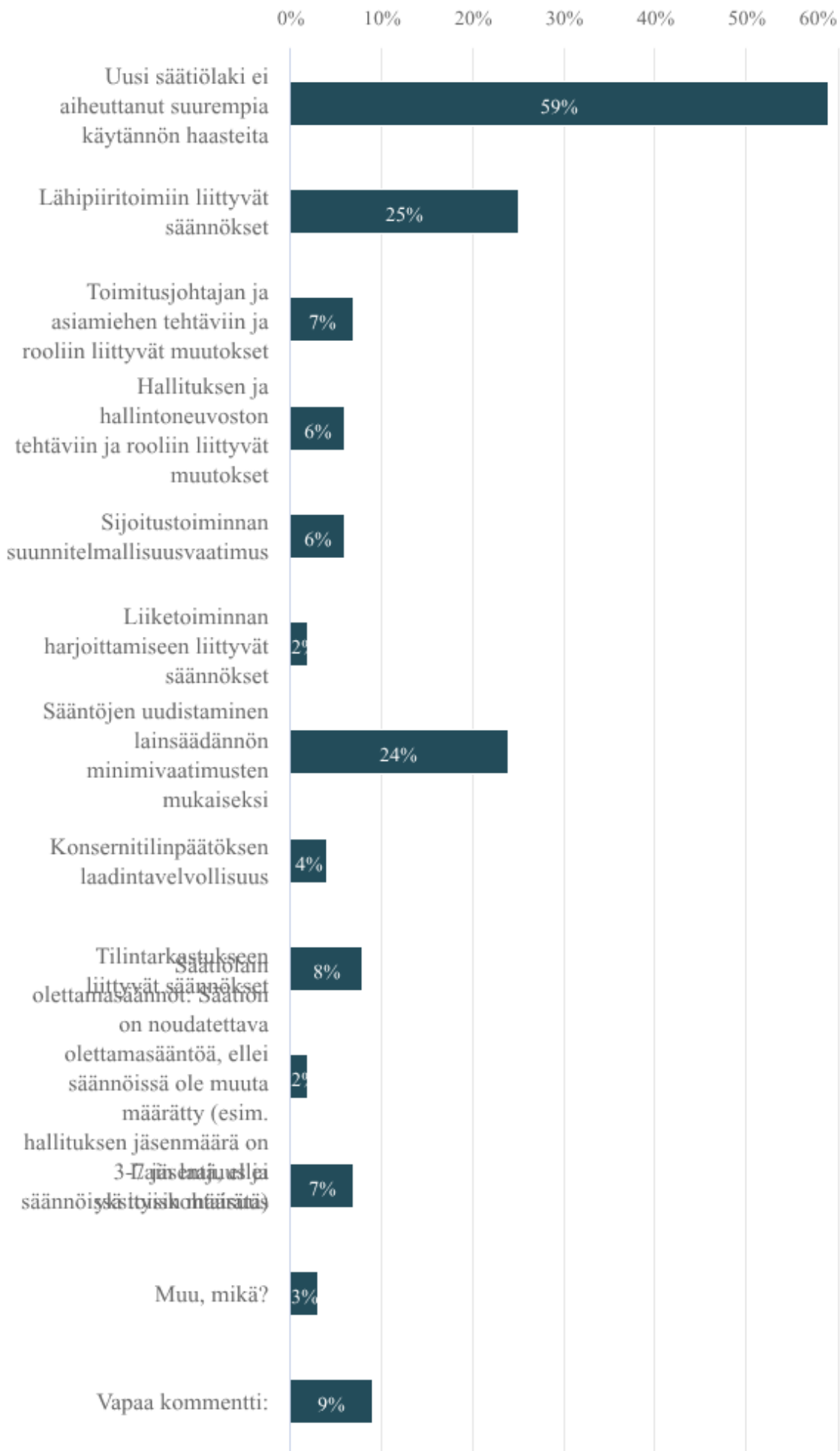
Vastaajien määrä: 359



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 9 | 2,51% |
| Ei | 337 | 93,87% |
| En osaa sanoa | 0 | 0% |
| Ei sovellu | 13 | 3,62% |

15. Mitkä osa-alueet säätiölaissa aiheuttivat säätiönne toimintaan eniten käytännön haasteita? Valitkaa kaikki soveltuvat vaihtoehdot.

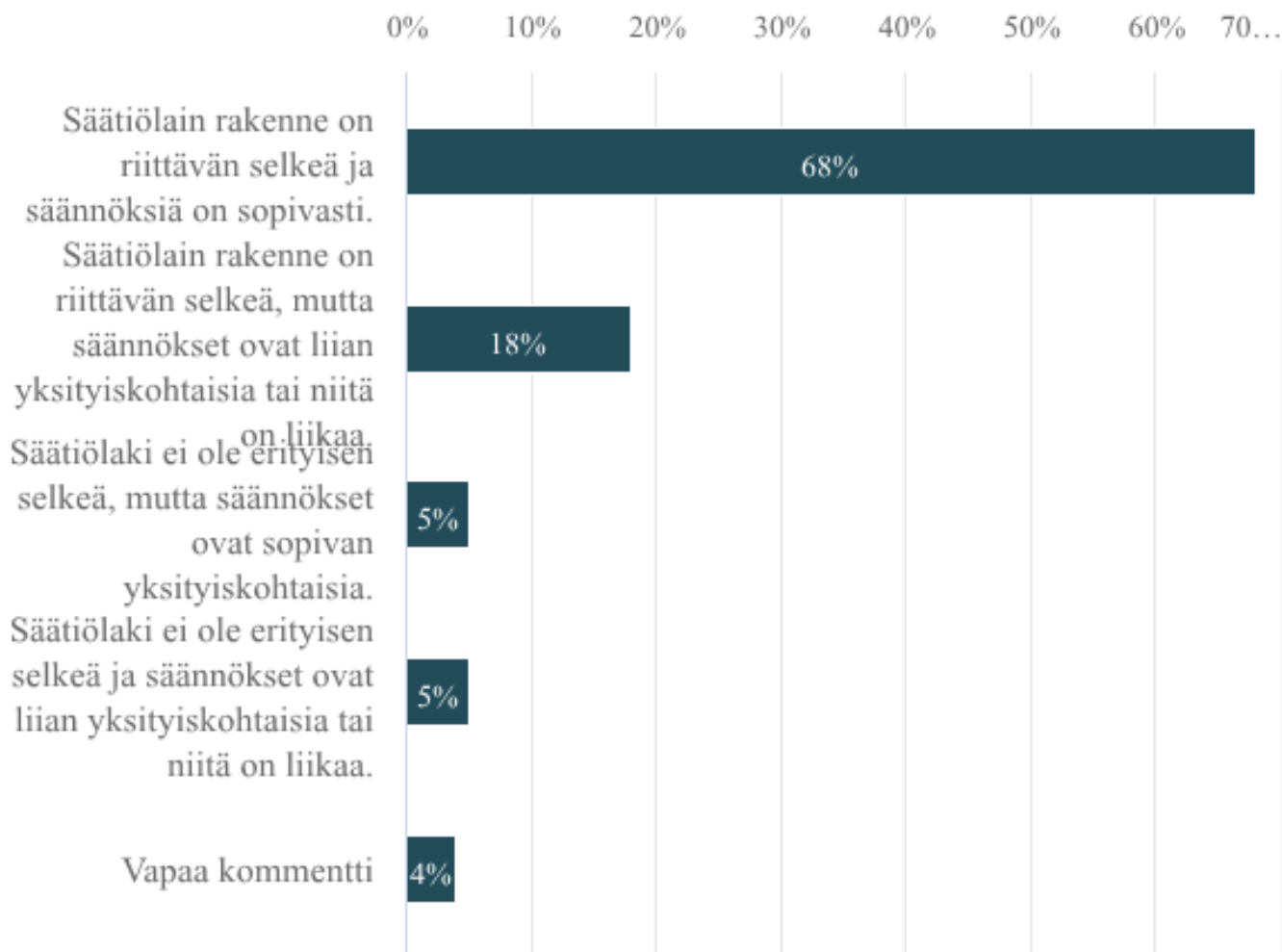
Vastaajien määrä: 364, valittujen vastausten lukumäärä: 583



| | N | Prosentti |
|--|----------|------------------|
| Uusi säätiölaki ei aiheuttanut suurempia käytännön haasteita | 214 | 58,79% |
| Lähipiiritoimiin liittyvät säännökset | 90 | 24,73% |
| Toimitusjohtajan ja asiamiehen tehtäviin ja rooliin liittyvät muutokset | 25 | 6,87% |
| Hallituksen ja hallintoneuvoston tehtäviin ja rooliin liittyvät muutokset | 22 | 6,04% |
| Sijoitustoiminnan suunnitelmallisuusvaatimus | 22 | 6,04% |
| Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät säännökset | 6 | 1,65% |
| Sääntöjen uudistaminen lainsäädännön minimivaatimusten mukaiseksi | 87 | 23,9% |
| Konsernitilinpäätöksen laadintavelvollisuus | 14 | 3,85% |
| Tilintarkastukseen liittyvät säännökset | 28 | 7,69% |
| Säätiölain olettamasisäännöt: Säätiön on noudatettava olettamasisäntöä, ellei säännöissä ole muuta määrätty (esim. hallituksen jäsenmäärä on 3-7 jäsentä, ellei säännöissä toisin määrätä) | 7 | 1,92% |
| Lain laajuus ja yksityiskohtaisuus | 25 | 6,87% |
| Muu, mikä? | 10 | 2,75% |
| Vapaa kommentti: | 33 | 9,07% |

16. Onko säätiölain rakenne mielestänne selkeä ja ymmärrettävä?

Vastaajien määrä: 357



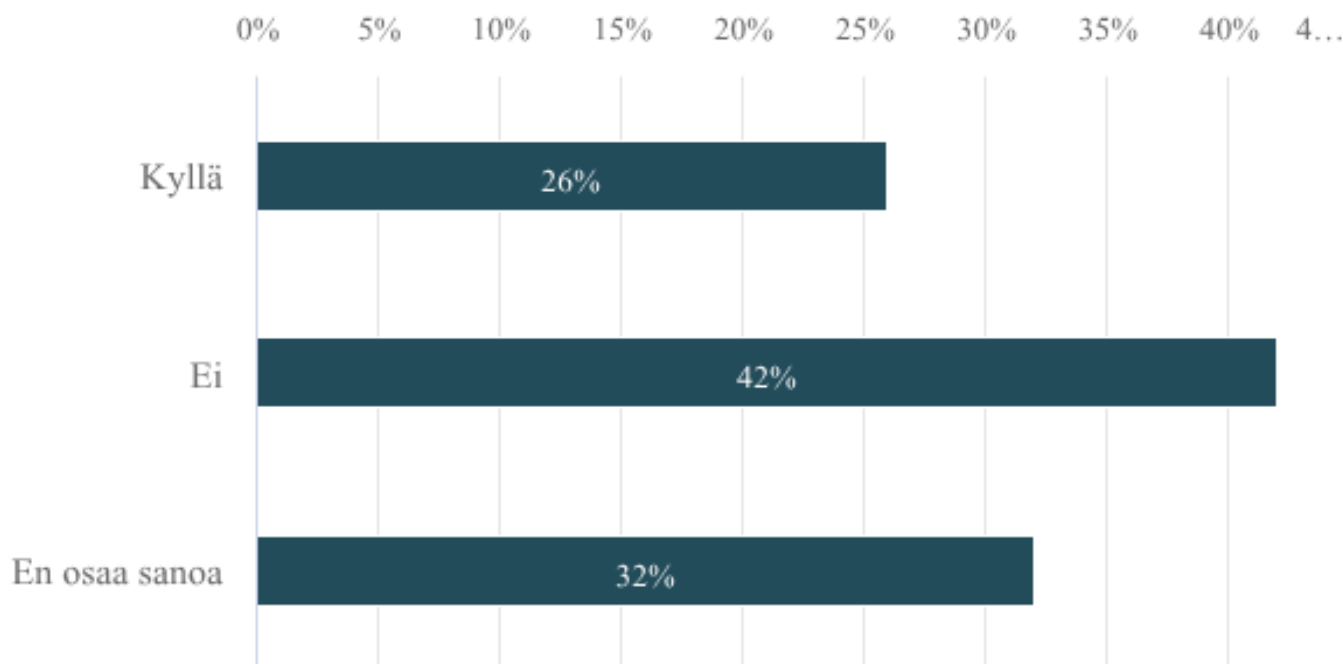
| | N | Prosentti |
|--|-----|-----------|
| Säätiölain rakenne on riittävän selkeä ja säännöksiä on sopivasti. | 244 | 68,35% |
| Säätiölain rakenne on riittävän selkeä, mutta säännökset ovat liian yksityiskohtaisia tai niitä on liikaa. | 64 | 17,93% |
| Säätiölaki ei ole erityisen selkeä, mutta säännökset ovat sopivan yksityiskohtaisia. | 16 | 4,48% |
| Säätiölaki ei ole erityisen selkeä ja säännökset ovat liian yksityiskohtaisia tai niitä on liikaa. | 19 | 5,32% |
| Vapaa kommentti | 14 | 3,92% |

17. Mitkä olivat säätiölain parhaat uudistukset?

Kysymykseen vastattiin kirjoittamalla vapaa kommentti, joten yksittäiset vastaukset eivät ole julkaistavia.

Vastaajien määrä: 116

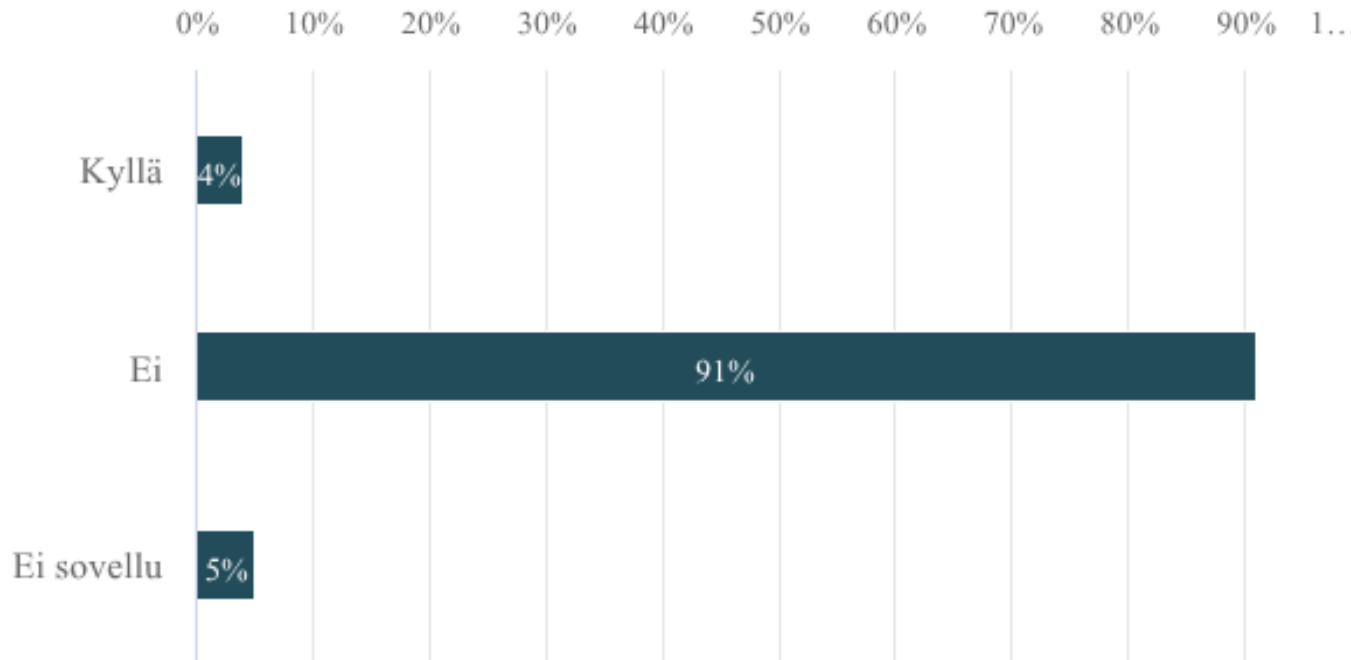
18. Mahdollistiko vanhan säätiölain ”varman ja tuloa tuottavan” sijoittamisen vaatimuksen poistuminen vapaamman sijoitusvälineiden valinnan? Halutessanne voitte perustella vastaustanne. Vastaajien määrä: 305



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 79 | 25,9% |
| Ei | 129 | 42,3% |
| En osaa sanoa | 97 | 31,8% |

19. Vaikuttiko säätiölain muutokset säätiönne sijoitussalkun sisältöön (esim. allokaatio tai sijoituskohteet)?

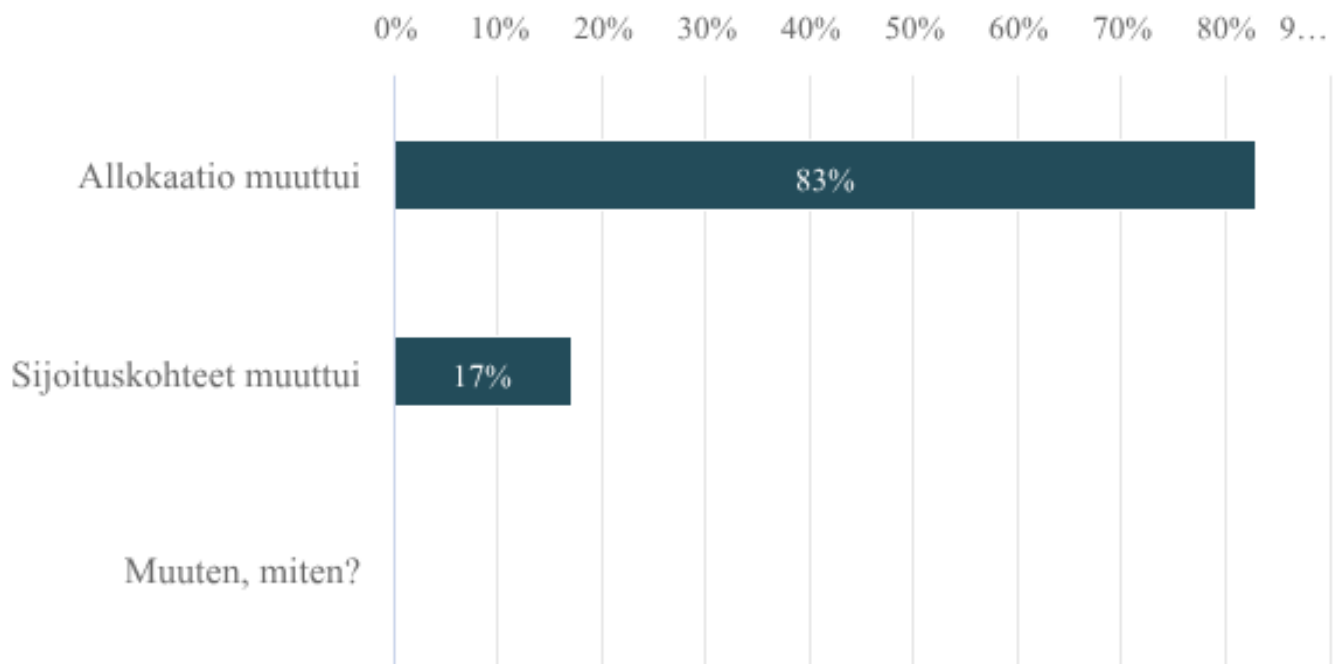
Vastaajien määrä: 304



| | N | Prosentti |
|------------|----------|------------------|
| Kyllä | 12 | 3,95% |
| Ei | 276 | 90,79% |
| Ei sovellu | 16 | 5,26% |

20. Miten säätiönne sijoitussalkun sisältö muuttui?

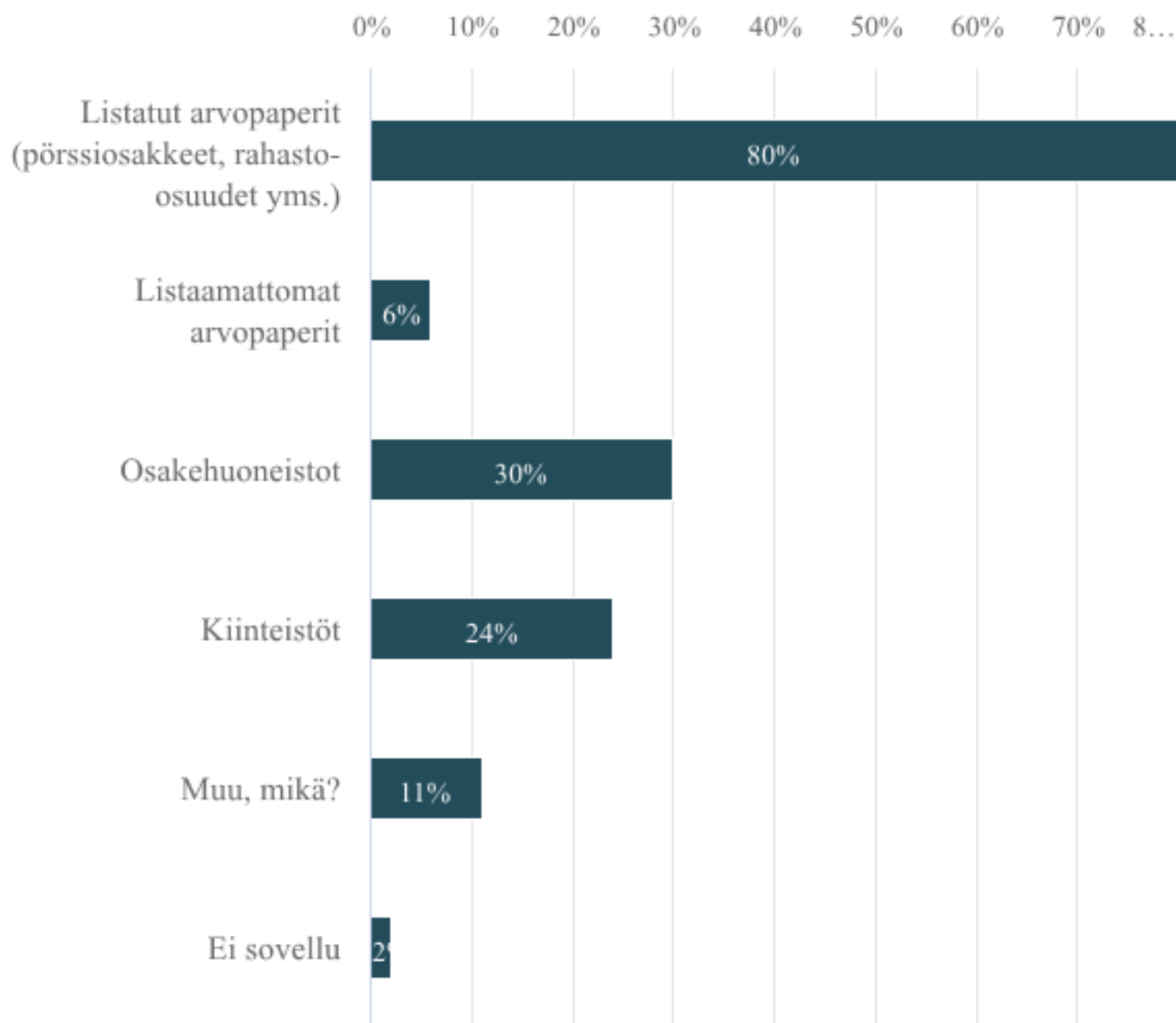
Vastaajien määrä: 12



| | N | Prosentti |
|-------------------------|----------|------------------|
| Allokaatio muuttui | 10 | 83,33% |
| Sijoituskohteet muuttui | 2 | 16,67% |
| Muuten, miten? | 0 | 0% |

21. Mitkä ovat säätiönne pääasialliset sijoituskohteet?

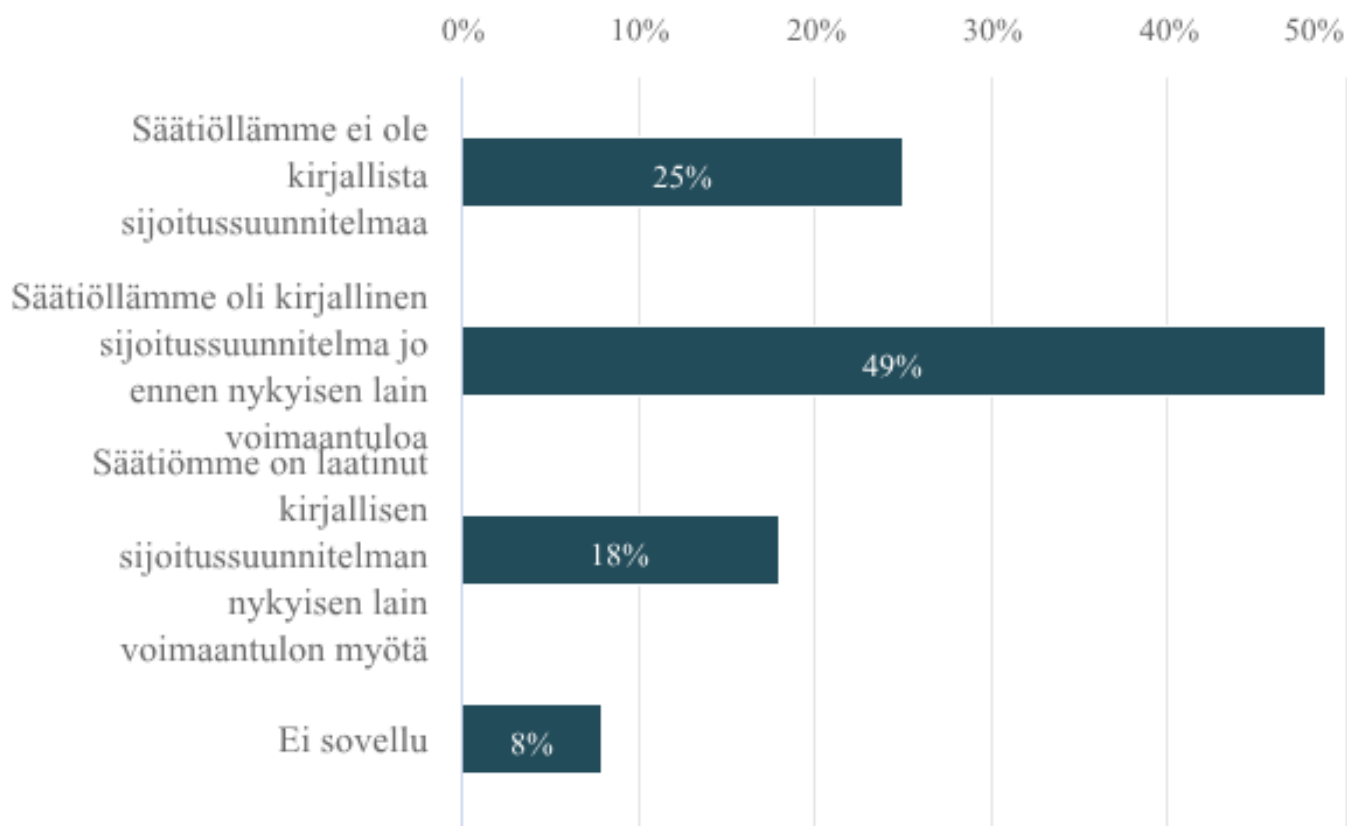
Vastaajien määrä: 305, valittujen vastausten lukumäärä: 466



| | N | Prosentti |
|---|-----|-----------|
| Listatut arvopaperit (pörssiosakkeet, rahasto-osuudet yms.) | 244 | 80% |
| Listaamattomat arvopaperit | 17 | 5,57% |
| Osakehuoneistot | 92 | 30,16% |
| Kiinteistöt | 73 | 23,93% |
| Muu, mikä? | 35 | 11,48% |
| Ei sovellu | 5 | 1,64% |

22. Mikä seuraavista kuvaa kirjallisen sijoitussuunnitelman laatimista säätiössänne?

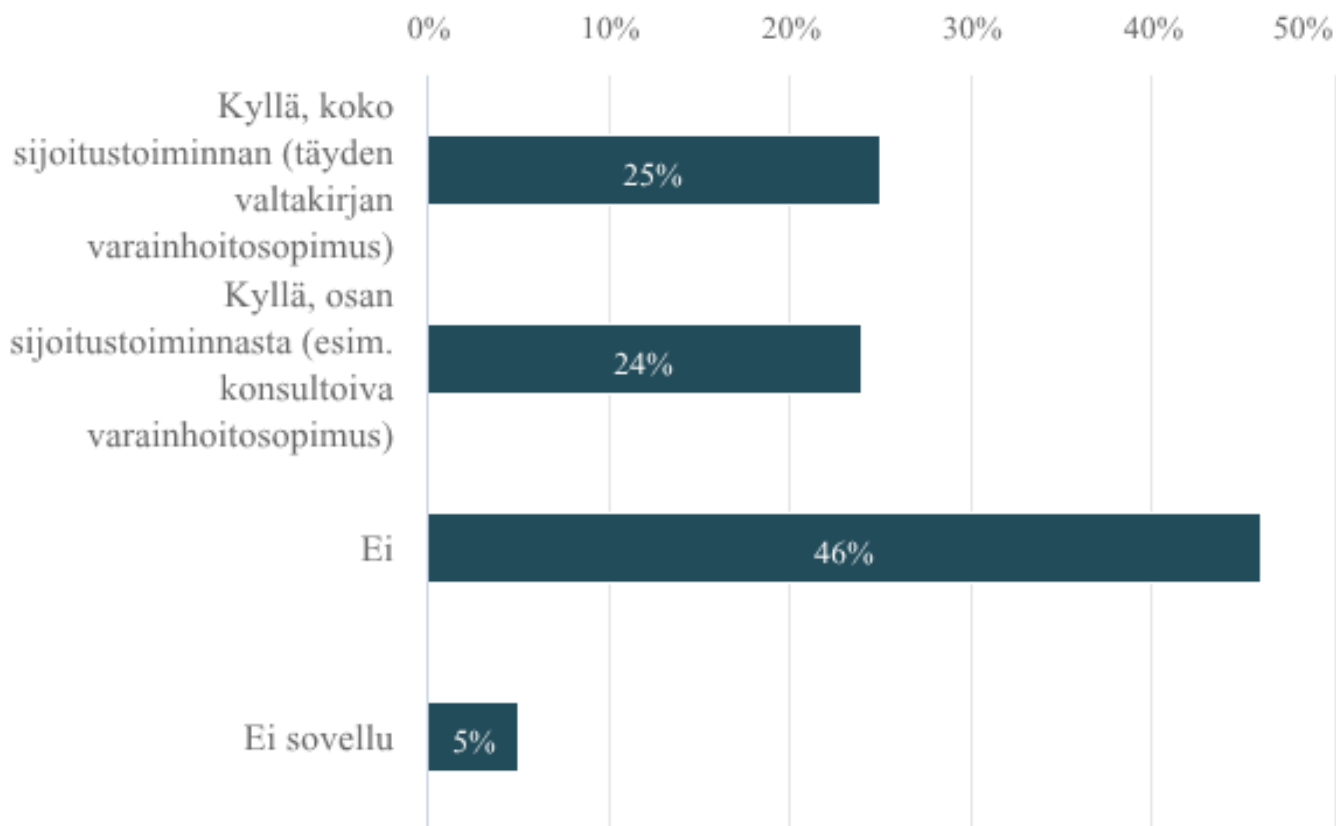
Vastaajien määrä: 304



| | N | Prosentti |
|---|-----|-----------|
| Säätiöllämme ei ole kirjallista sijoitussuunnitelmaa | 76 | 25% |
| Säätiöllämme oli kirjallinen sijoitussuunnitelma jo ennen nykyisen lain voimaantuloa | 149 | 49,01% |
| Säätiömme on laatinut kirjallisen sijoitussuunnitelman nykyisen lain voimaantulon myötä | 54 | 17,76% |
| Ei sovellu | 25 | 8,23% |

23. Onko säätiönne ulkoistanut osan tai koko sijoitustoimintansa varainhoitajalle?

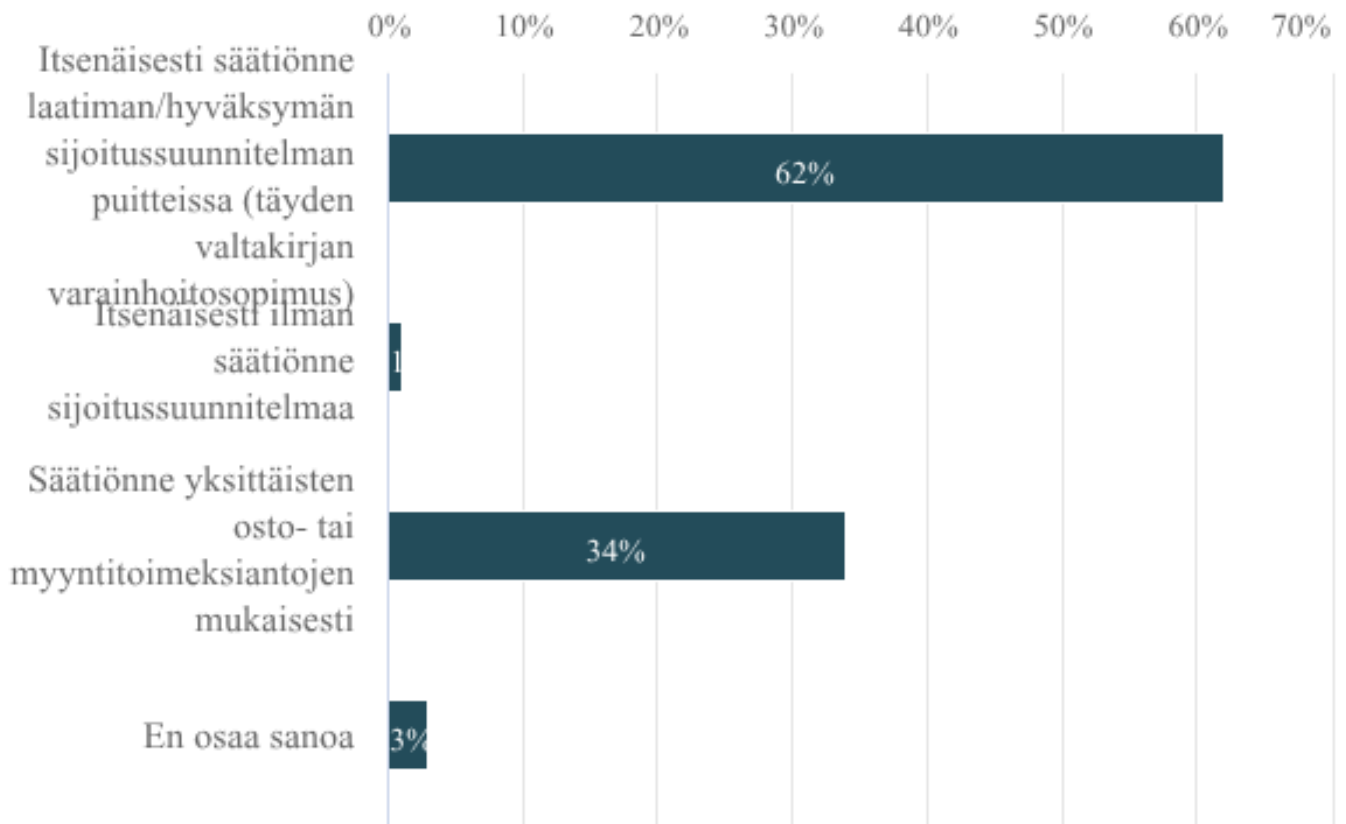
Vastaajien määrä: 305



| | N | Prosentti |
|--|-----|-----------|
| Kyllä, koko sijoitustoiminnan (täyden valtakirjan varainhoitosopimus) | 76 | 24,92% |
| Kyllä, osan sijoitustoiminnasta (esim. konsultoiva varainhoitosopimus) | 73 | 23,93% |
| Ei | 141 | 46,23% |
| Ei sovellu | 15 | 4,92% |

24. Toteuttaako varainhoitaja sijoitusten ostot ja myynnit:

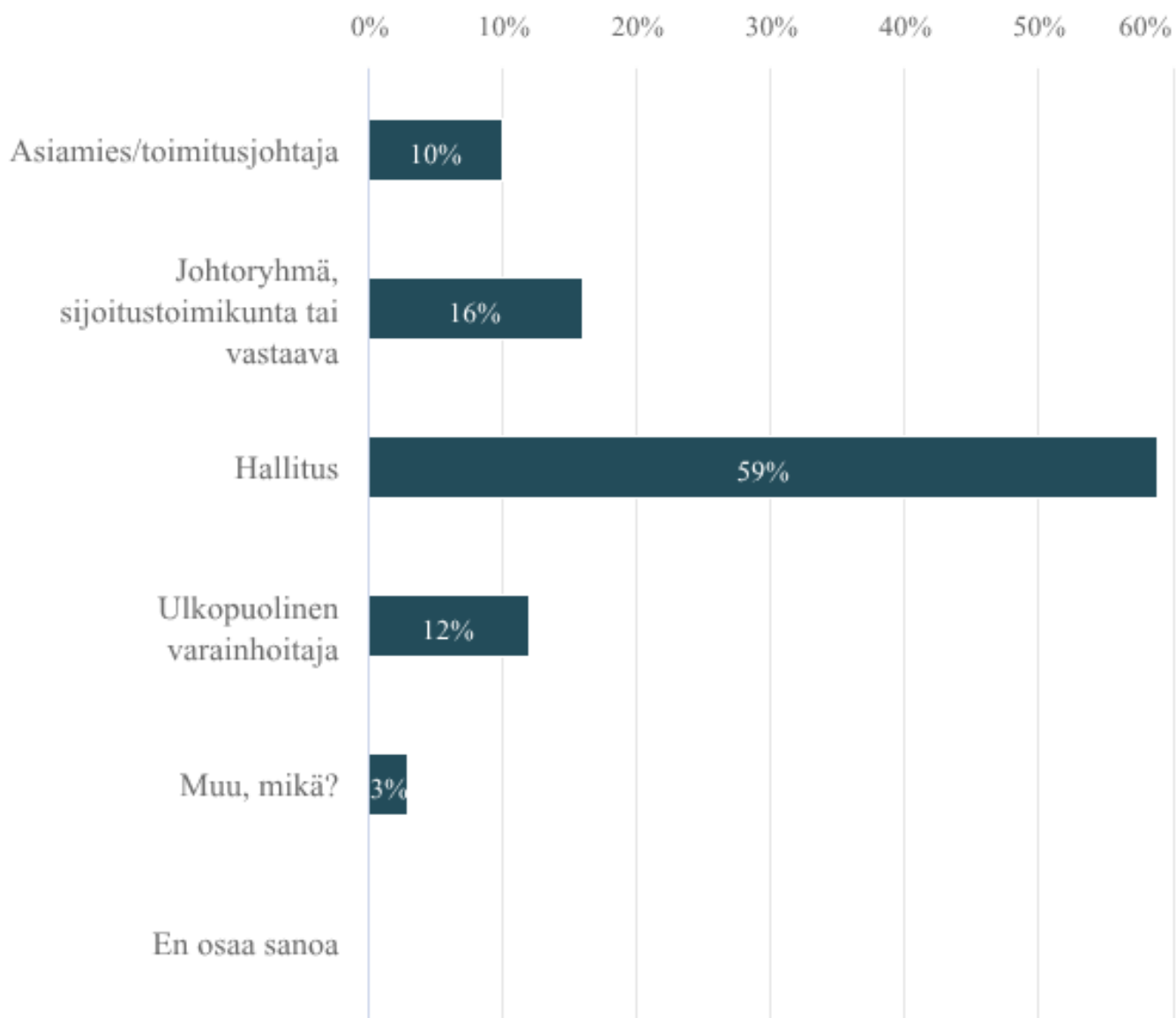
Vastaajien määrä: 149



| | N | Prosentti |
|--|----|-----------|
| Itsenäisesti säätiönne laatiman/hyväksymän sijoitussuunnitelman puitteissa (täyden valtakirjan varainhoitosopimus) | 93 | 62,42% |
| Itsenäisesti ilman säätiönne sijoitussuunnitelmaa | 2 | 1,34% |
| Säätiönne yksittäisten osto- tai myyntitoimeksiantojen mukaisesti | 50 | 33,56% |
| En osaa sanoa | 4 | 2,68% |

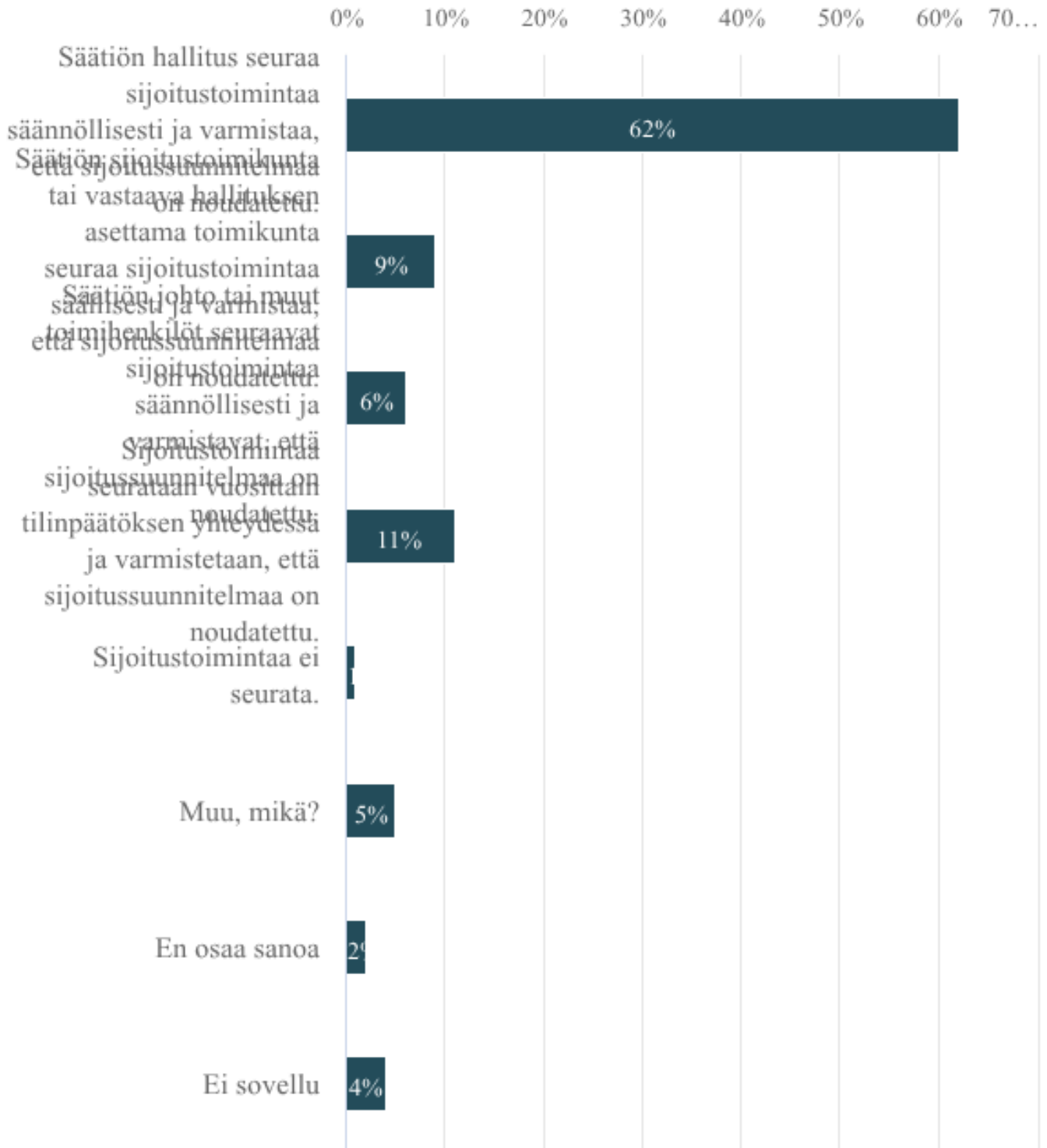
25. Mikä taho säätiössänne tekee käytännön sijoituspäätökset?

Vastaajien määrä: 305



| | N | Prosentti |
|---|----------|------------------|
| Asiamies/toimitusjohtaja | 29 | 9,51% |
| Johtoryhmä, sijoitustoimikunta tai vastaava | 48 | 15,74% |
| Hallitus | 180 | 59,01% |
| Ulkopuolinen varainhoitaja | 37 | 12,13% |
| Muu, mikä? | 10 | 3,28% |
| En osaa sanoa | 1 | 0,33% |

26. Miten sijoitustoiminnan seuranta ja valvonta on säätiössänne järjestetty? Halutessanne voitte perustella vastaustanne.
Vastajien määrä: 304

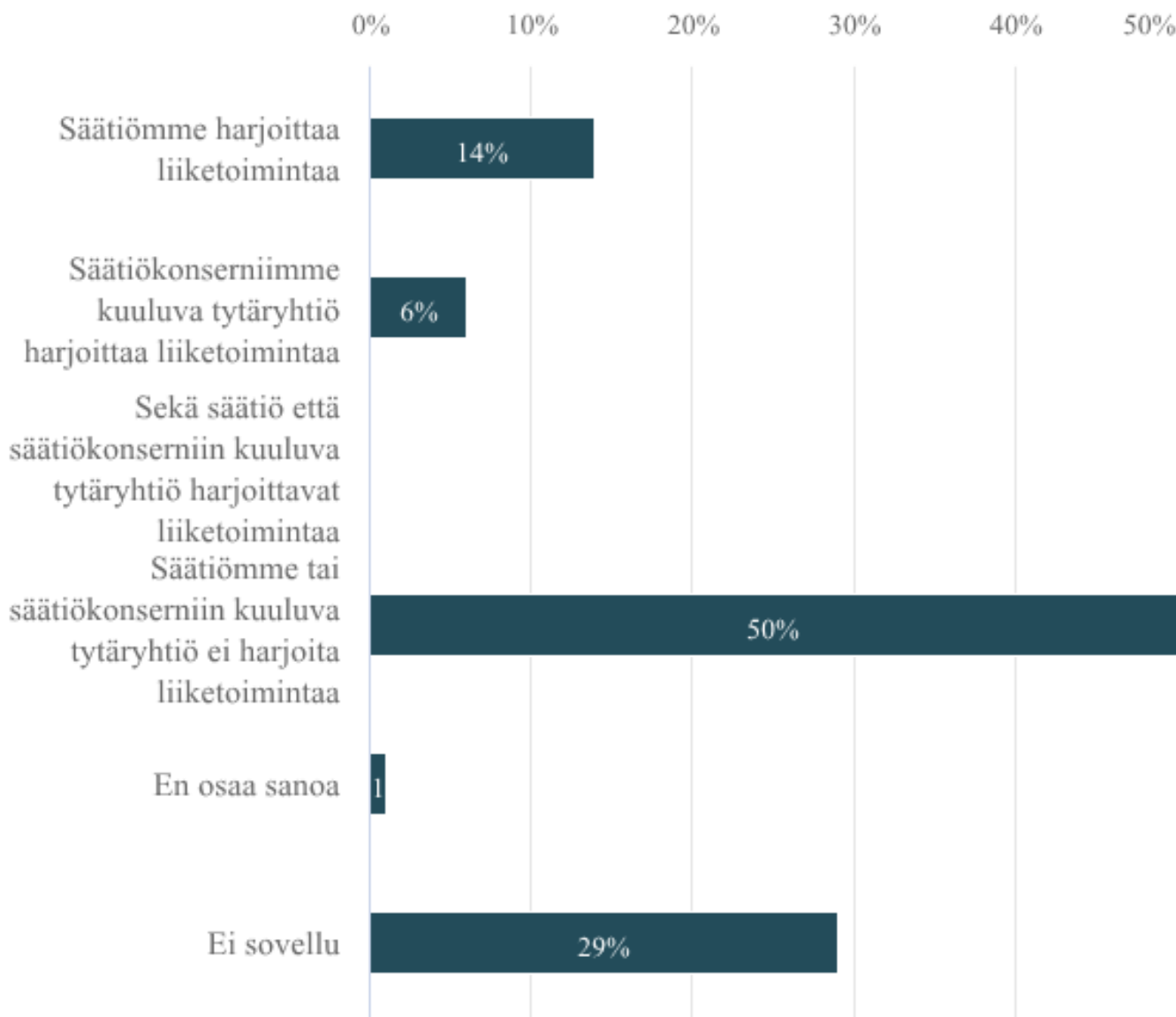


| | N | Prosentti |
|---|-----|-----------|
| Säätiön hallitus seuraa sijoitustoimintaa säännöllisesti ja varmistaa, että sijoitussuunnitelmaa on noudatettu. | 188 | 61,84% |

| | | |
|---|----|--------|
| Säätiön sijoitustoimikunta tai vastaava hallituksen asettama toimikunta seuraa sijoitustoimintaa säällisesti ja varmistaa, että sijoitussuunnitelmaa on noudatettu. | 28 | 9,21% |
| Säätiön johto tai muut toimihenkilöt seuraavat sijoitustoimintaa säännöllisesti ja varmistavat, että sijoitussuunnitelmaa on noudatettu. | 17 | 5,59% |
| Sijoitustoimintaa seurataan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä ja varmistetaan, että sijoitussuunnitelmaa on noudatettu. | 33 | 10,86% |
| Sijoitustoimintaa ei seurata. | 4 | 1,32% |
| Muu, mikä? | 16 | 5,26% |
| En osaa sanoa | 5 | 1,64% |
| Ei sovellu | 13 | 4,28% |

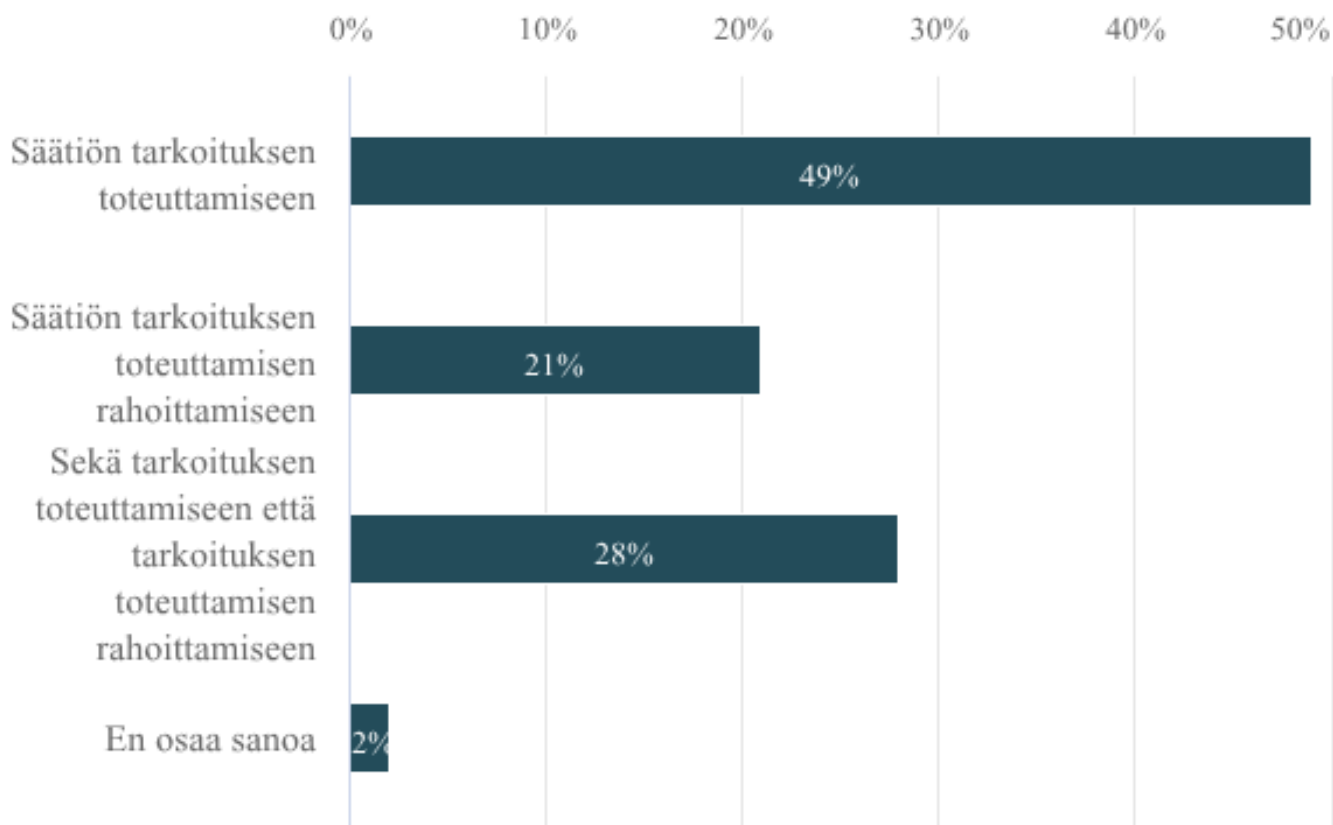
27. Harjoittaako säätiönne ja/tai säätiökonserniinne kuuluva tytäryhtiö liiketoimintaa?

Vastajien määrä: 360



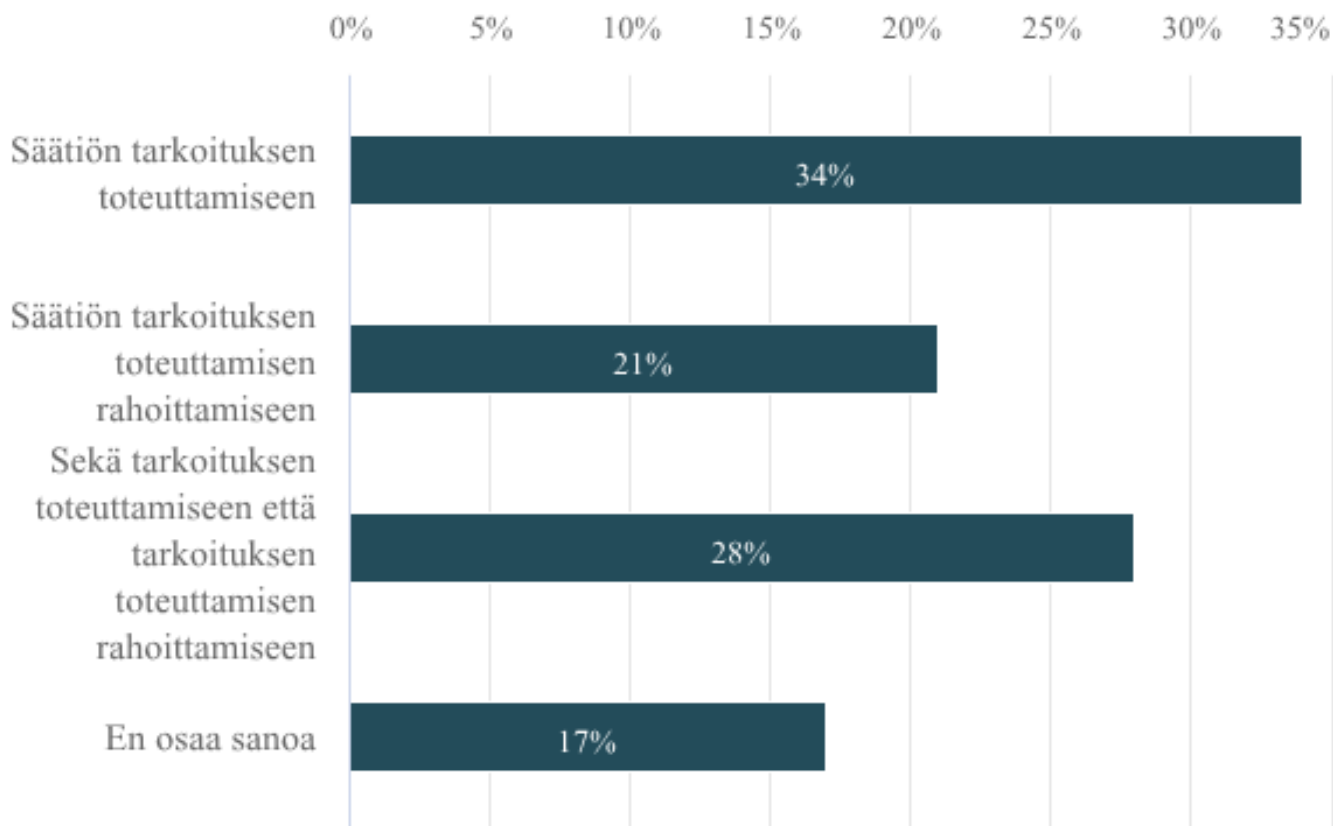
| | N | Prosentti |
|--|-----|-----------|
| Säätiömme harjoittaa liiketoimintaa | 49 | 13,61% |
| Säätiökonserniimme kuuluva tytäryhtiö harjoittaa liiketoimintaa | 22 | 6,11% |
| Sekä säätiö että säätiökonserniin kuuluva tytäryhtiö harjoittavat liiketoimintaa | 2 | 0,56% |
| Säätiömme tai säätiökonserniin kuuluva tytäryhtiö ei harjoita liiketoimintaa | 180 | 50% |
| En osaa sanoa | 4 | 1,11% |
| Ei sovellu | 103 | 28,61% |

28. Liittyykö säätiön harjoittama liiketoiminta
Vastaajien määrä: 57



| | N | Prosentti |
|---|----|-----------|
| Säätiön tarkoituksen toteuttamiseen | 28 | 49,12% |
| Säätiön tarkoituksen toteuttamisen rahoittamiseen | 12 | 21,05% |
| Sekä tarkoituksen toteuttamiseen että tarkoituksen toteuttamisen rahoittamiseen | 16 | 28,07% |
| En osaa sanoa | 1 | 1,76% |

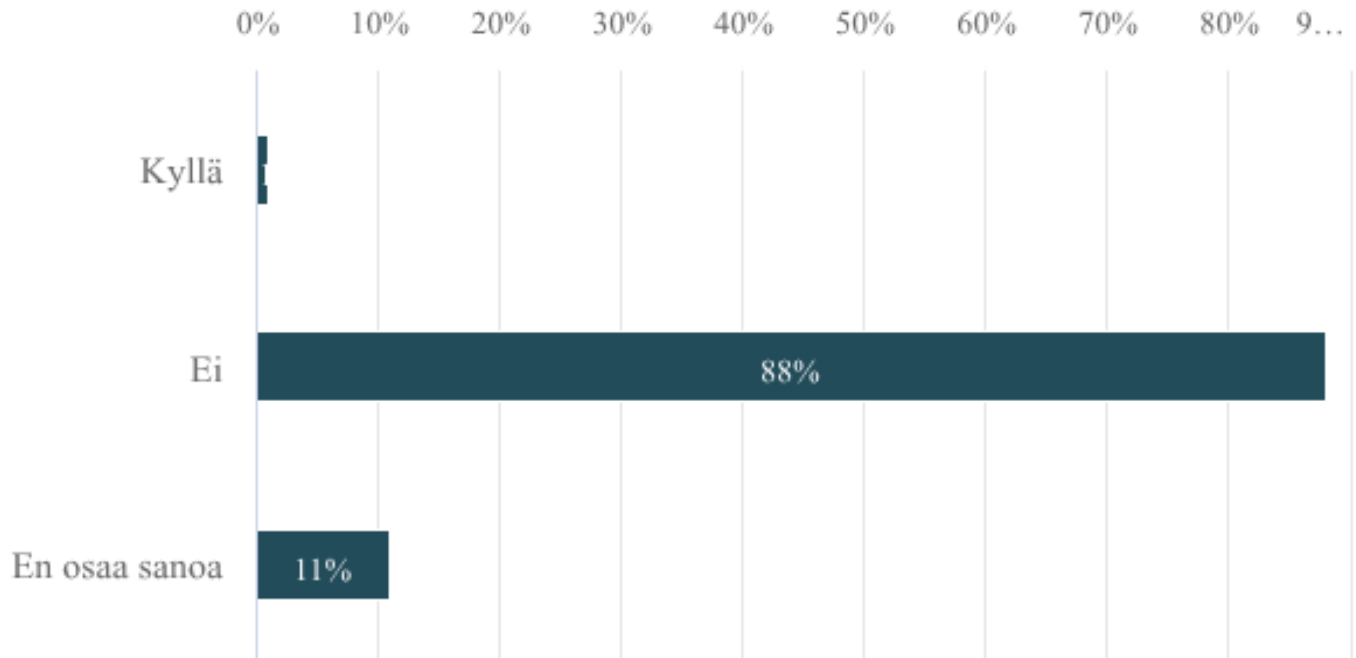
29. Liittyykö säätiön tytäryhtiön harjoittama liiketoiminta:
Vastaajien määrä: 29



| | N | Prosentti |
|---|----------|------------------|
| Säätiön tarkoituksen toteuttamiseen | 10 | 34,48% |
| Säätiön tarkoituksen toteuttamisen rahoittamiseen | 6 | 20,69% |
| Sekä tarkoituksen toteuttamiseen että tarkoituksen toteuttamisen rahoittamiseen | 8 | 27,59% |
| En osaa sanoa | 5 | 17,24% |

30. Muuttiko säätiölaki sitä, minkälaista tai kuinka laajaa liiketoimintaa säätiö tai säätiön tytäryhtiö harjoittaa? Halutessanne voitte perustella vastaustanne.

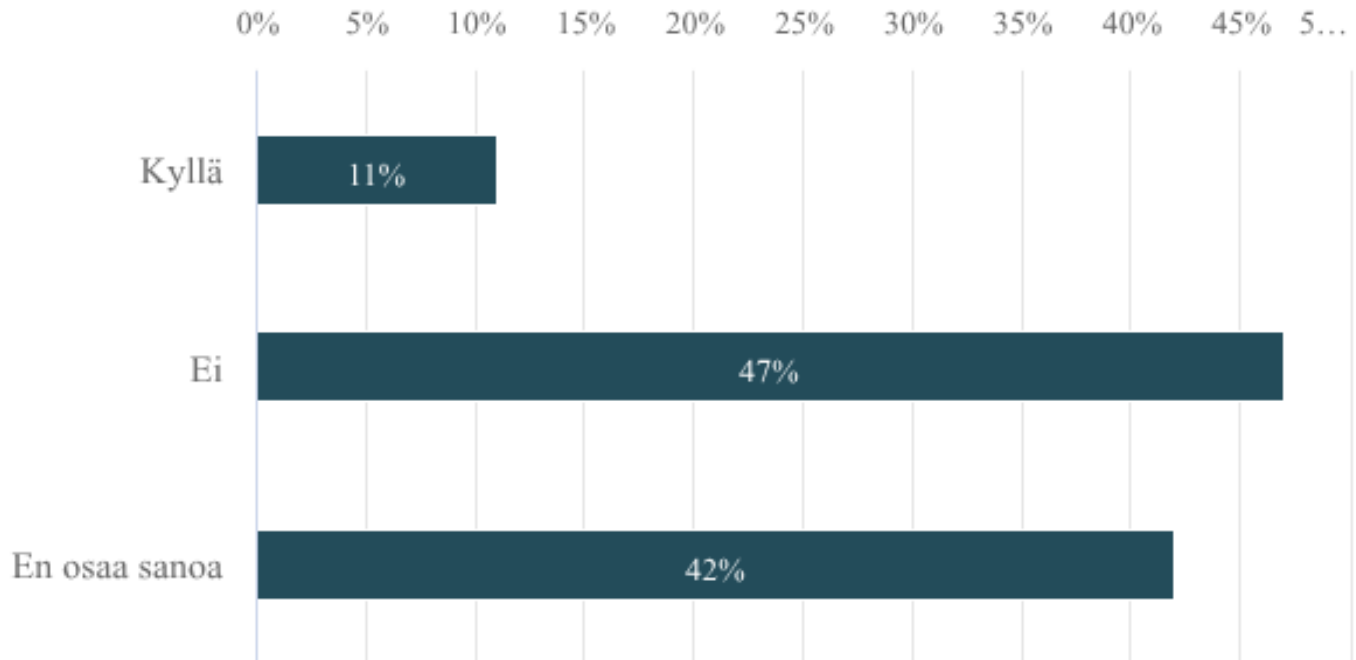
Vastaajien määrä: 254



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 3 | 1,18% |
| Ei | 224 | 88,19% |
| En osaa sanoa | 27 | 10,63% |

31. Onko muun kuin säätiön tarkoitusta tukevan liiketoiminnan avaaminen säätiöille ollut perusteltua? Halutessanne voitte perustella vastaustanne.

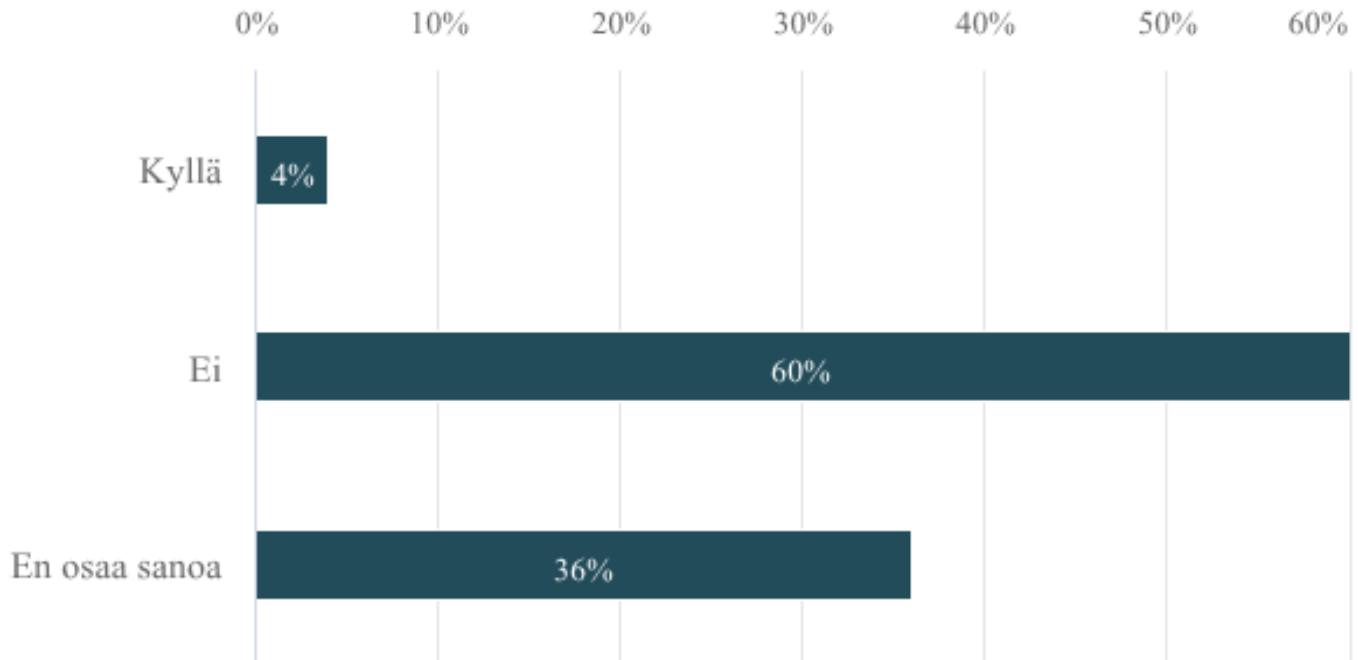
Vastaajien määrä: 357



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 38 | 10,64% |
| Ei | 170 | 47,62% |
| En osaa sanoa | 149 | 41,74% |

32. Muuttuiko näkemyksenne mukaan säätiöiden verotuskäytäntö uuden säätiölain voimaantulon jälkeen?

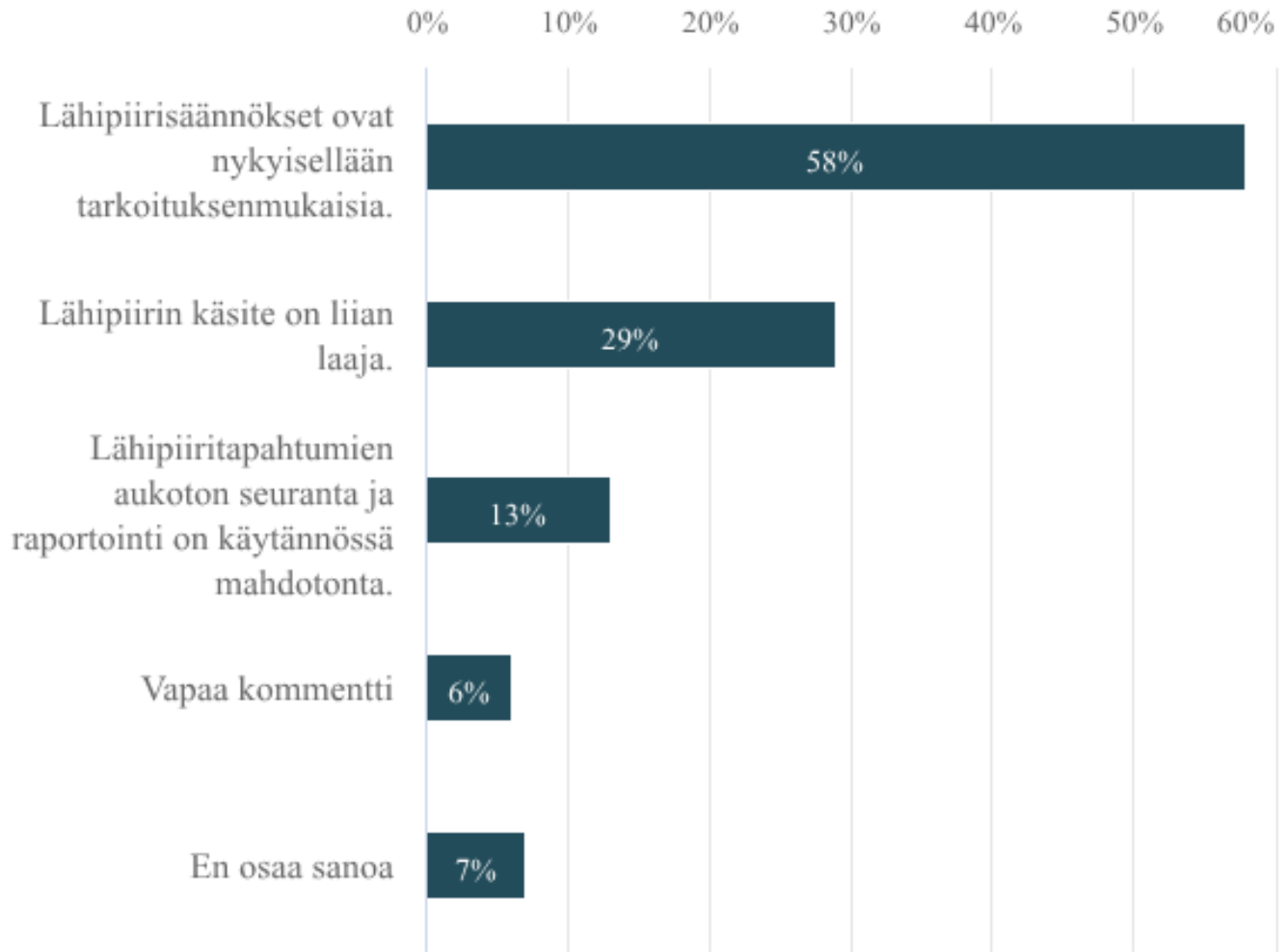
Vastajien määrä: 360



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 14 | 3,89% |
| Ei | 216 | 60% |
| En osaa sanoa | 130 | 36,11% |

33. Ovatko säätiölain lähipiirisäännökset mielestänne tarkoituksenmukaisia? Halutessanne voitte perustella vastaustanne.

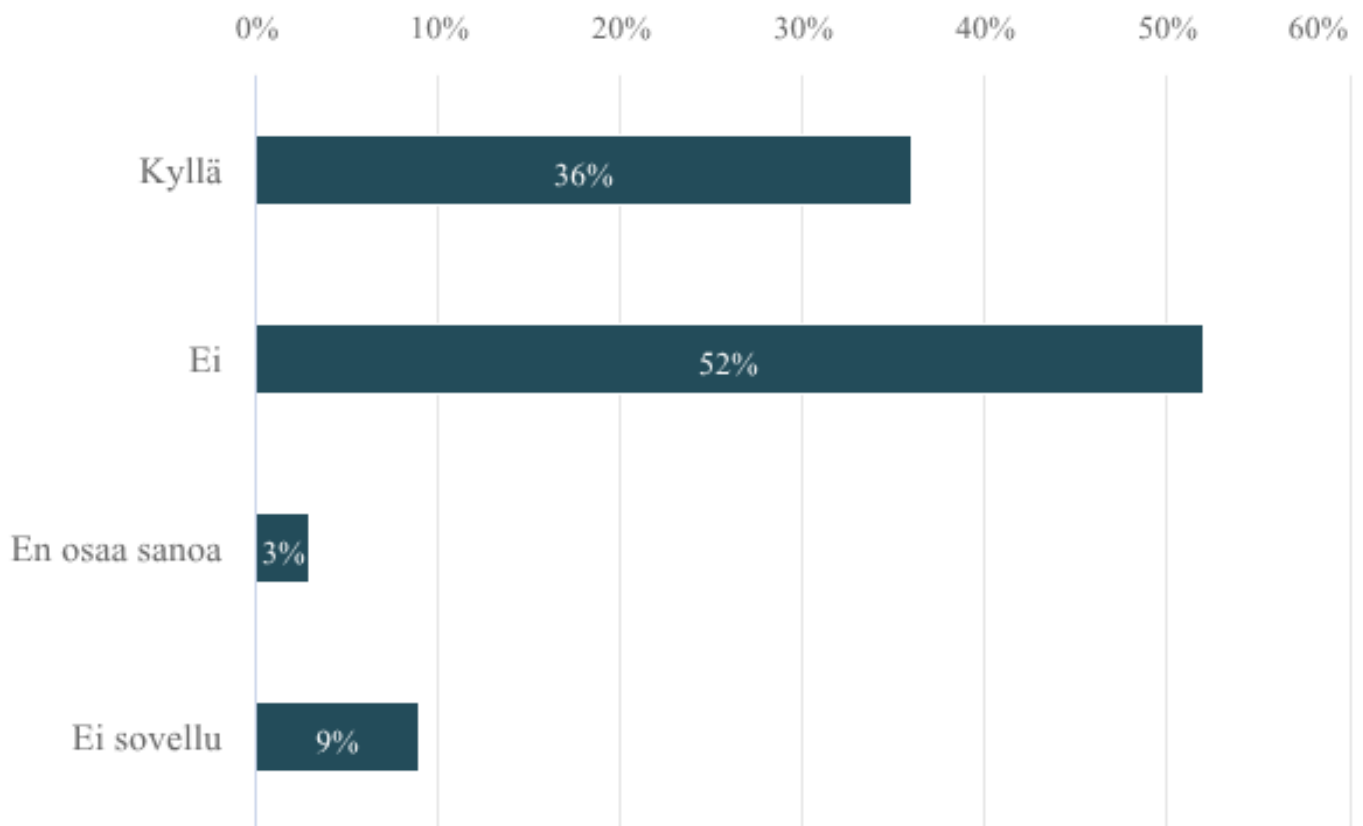
Vastaajien määrä: 367, valittujen vastausten lukumäärä: 414



| | N | Prosentti |
|---|-----|-----------|
| Lähipiirisäännökset ovat nykyisellään tarkoituksenmukaisia. | 214 | 58,31% |
| Lähipiirin käsite on liian laaja. | 105 | 28,61% |
| Lähipiiritapahtumien aukoton seuranta ja raportointi on käytännössä mahdotonta. | 47 | 12,81% |
| Vapaa kommentti | 21 | 5,72% |
| En osaa sanoa | 27 | 7,36% |

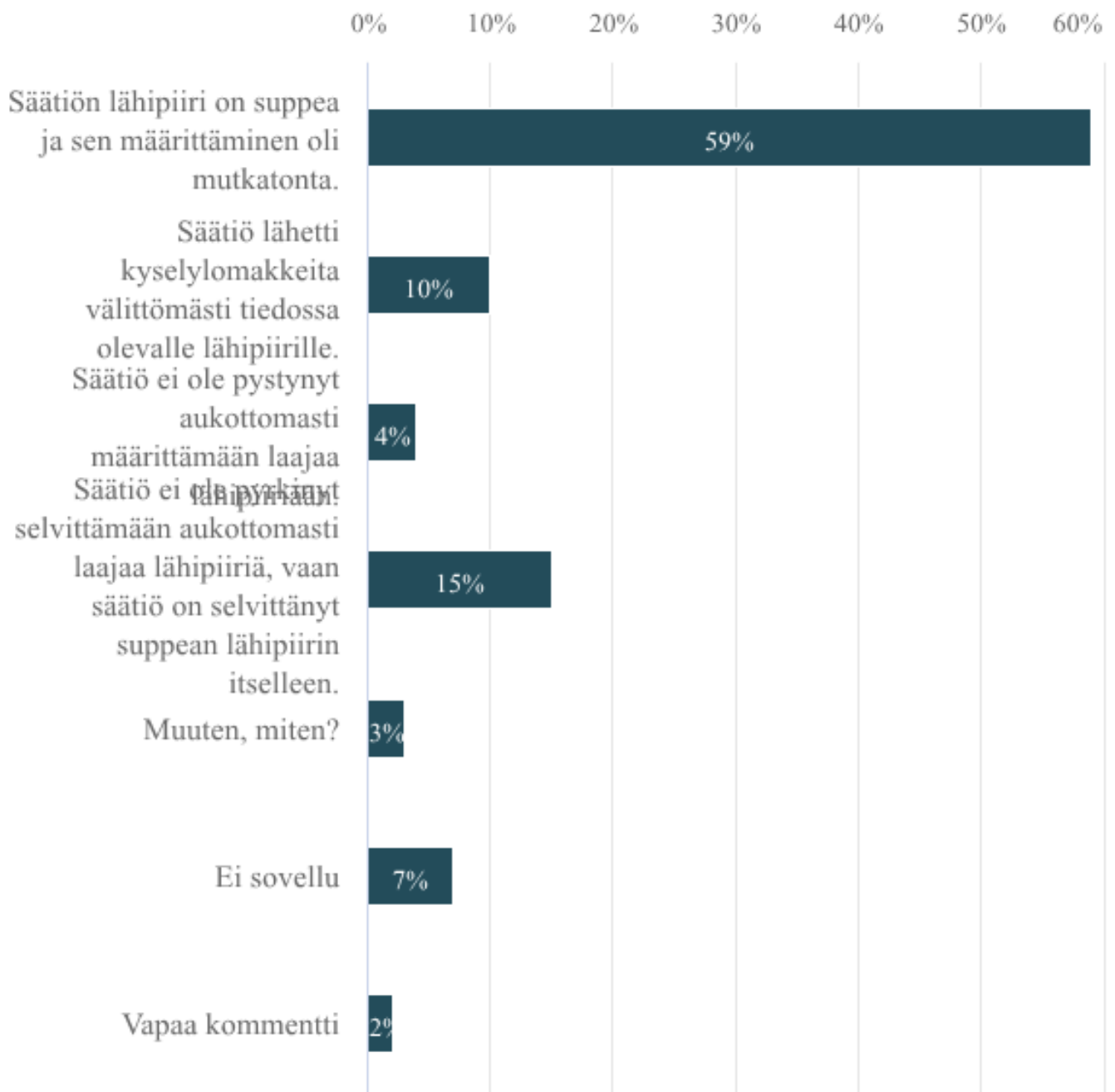
34. Onko säätiöllänne lähipiirirekisteri?

Vastaajien määrä: 361



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 132 | 36,56% |
| Ei | 187 | 51,8% |
| En osaa sanoa | 11 | 3,05% |
| Ei sovellu | 31 | 8,59% |

35. Miten säätiö on selvittänyt säätiölain 1:8 §:n mukaiseen ns. laajaan lähipiiriin kuuluvat henkilöt?
Vastaajien määrä: 362

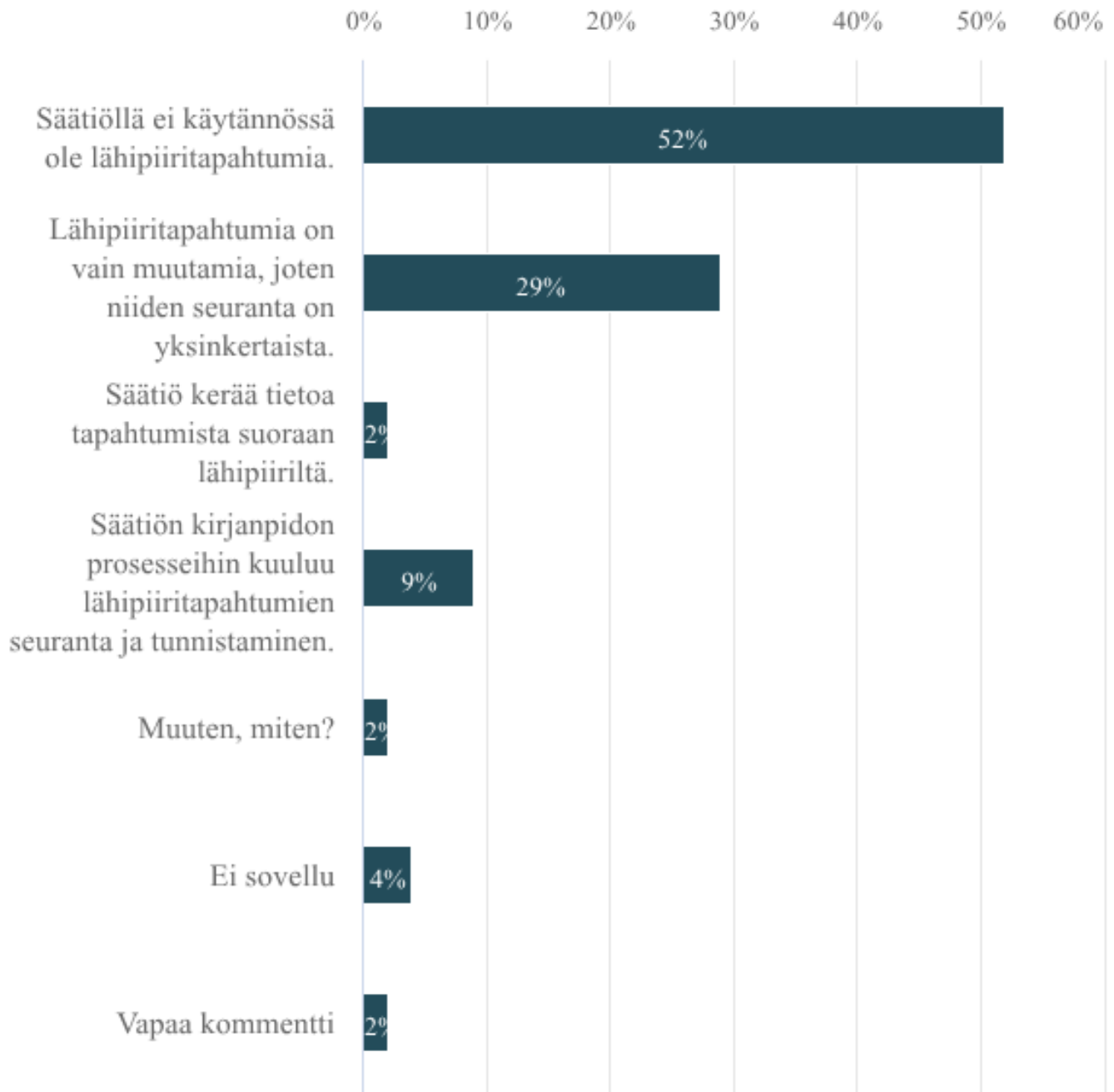


| | N | Prosentti |
|--|-----|-----------|
| Säätiön lähipiiri on suppea ja sen määrittäminen oli mutkatonta. | 214 | 59,11% |
| Säätiö lähetti kyselylomakkeita välittömästi tiedossa olevalle lähipiirille. | 38 | 10,5% |
| Säätiö ei ole pystynyt aukottomasti määrittämään laajaa lähipiiriään. | 14 | 3,87% |
| Säätiö ei ole pyrkinyt selvittämään aukottomasti laajaa lähipiiriä, vaan säätiö on selvittänyt suppean lähipiirin itselleen. | 53 | 14,64% |
| Muuten, miten? | 12 | 3,31% |

| | | |
|-----------------|----|-------|
| Ei sovellu | 25 | 6,91% |
| Vapaa kommentti | 6 | 1,66% |

36. Miten säätiö seuraa toimintakertomuksessa raportoitavia tapahtumia säätiölain 5:2.2 §:n kohdan 2 mukaisen ns. suppean lähipiirin kanssa?

Vastaajien määrä: 363

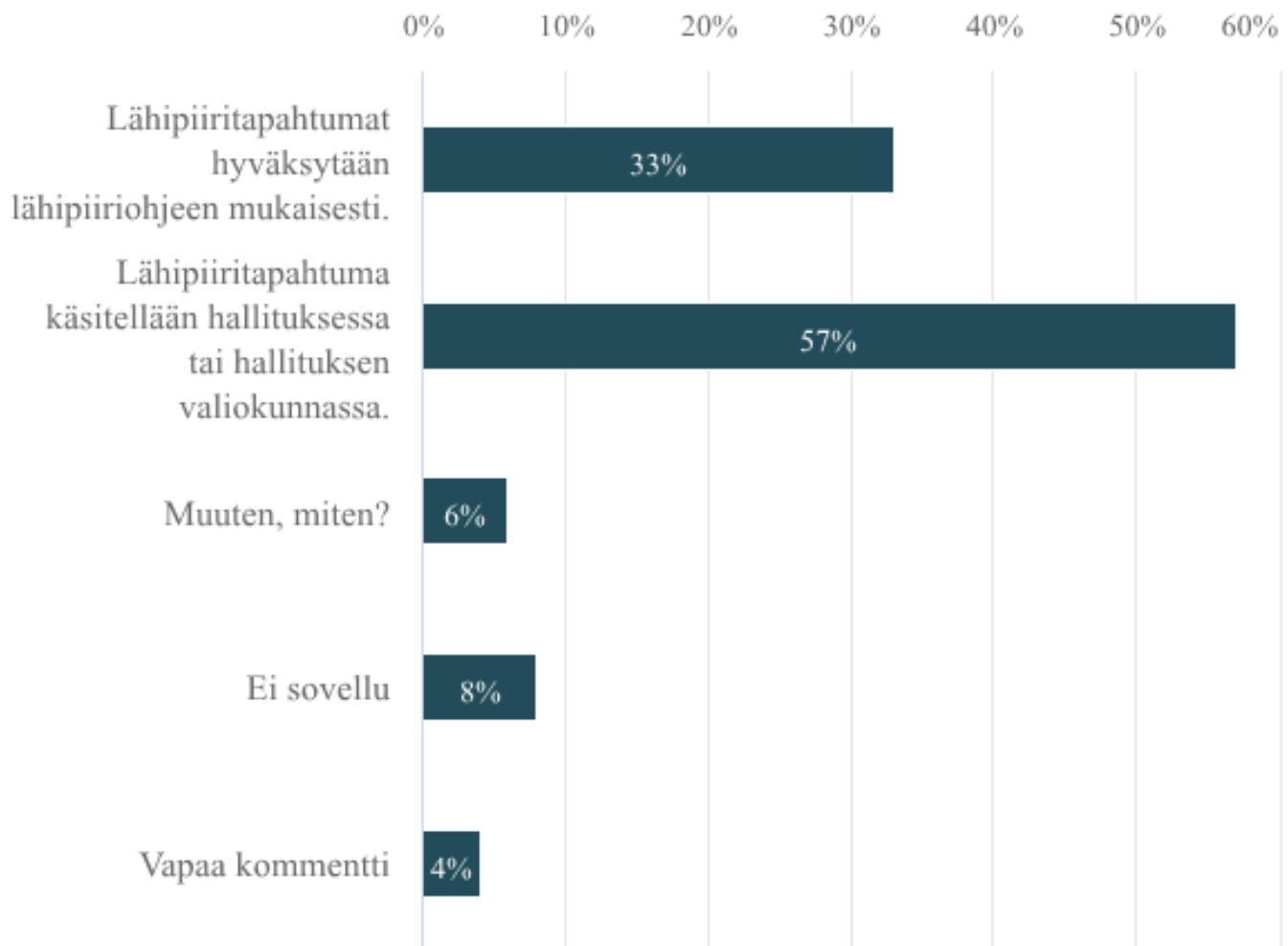


| | N | Prosentti |
|---|-----|-----------|
| Säätiöllä ei käytännössä ole lähipiiritapahtumia. | 188 | 51,79% |

| | | |
|---|-----|-------|
| Lähipiiritapahtumia on vain muutamia, joten niiden seuranta on yksinkertaista. | 106 | 29,2% |
| Säätiö kerää tietoa tapahtumista suoraan lähipiiriltä. | 9 | 2,48% |
| Säätiön kirjanpidon prosesseihin kuuluu lähipiiritapahtumien seuranta ja tunnistaminen. | 34 | 9,37% |
| Muuten, miten? | 6 | 1,65% |
| Ei sovellu | 13 | 3,58% |
| Vapaa kommentti | 7 | 1,93% |

37. Miten säätiössä päätetään lähipiiritapahtumista?

Vastaajien määrä: 161, valittujen vastausten lukumäärä: 173

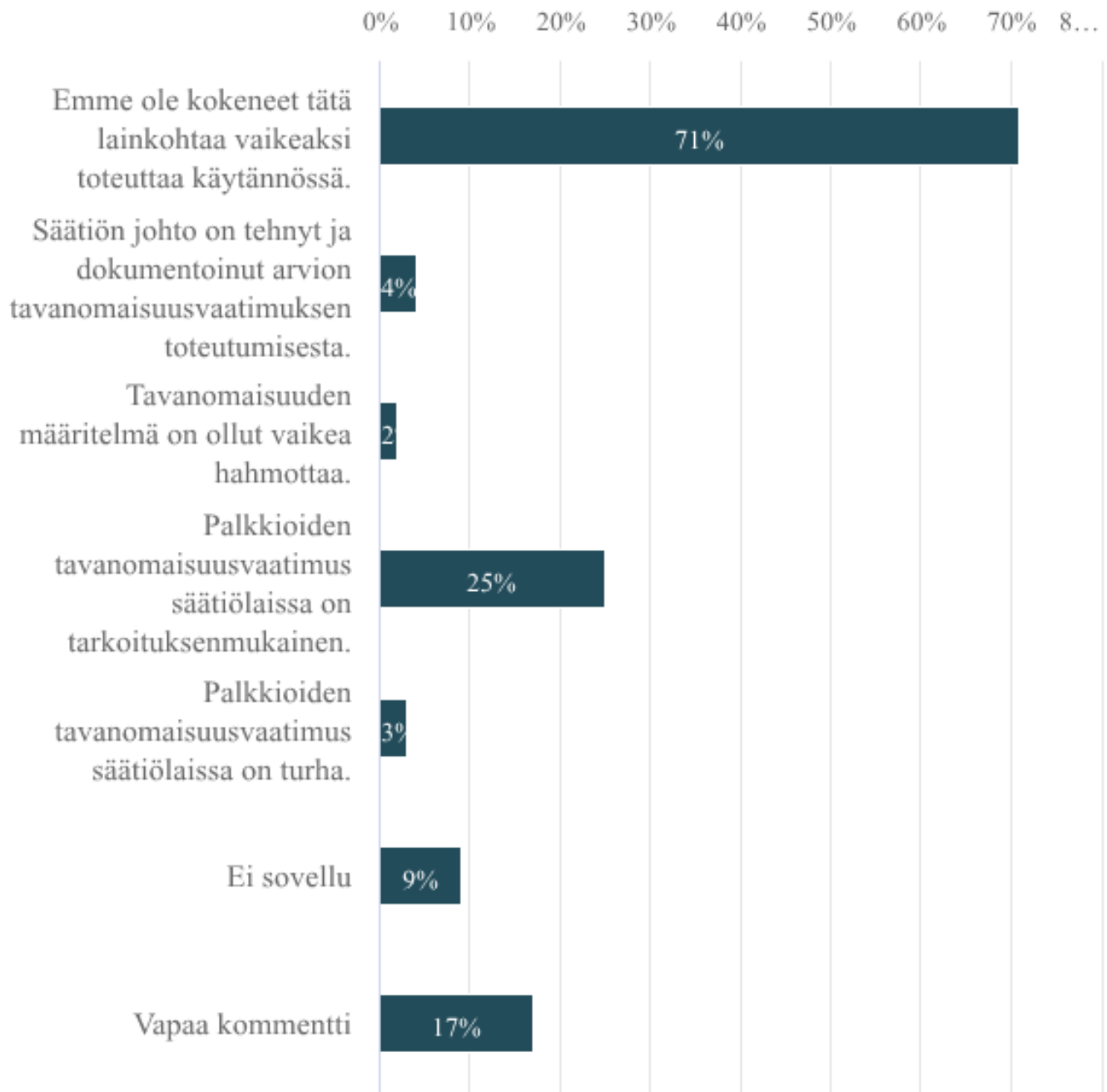


| | N | Prosentti |
|---|----|-----------|
| Lähipiiritapahtumat hyväksytään lähipiiriohjeen mukaisesti. | 53 | 32,92% |
| Lähipiiritapahtuma käsitellään hallituksessa tai hallituksen valiokunnassa. | 92 | 57,14% |
| Muuten, miten? | 9 | 5,59% |

| | | |
|-----------------|----|-------|
| Ei sovellu | 13 | 8,07% |
| Vapaa kommentti | 6 | 3,73% |

38. Säätiön toimielimien jäsenille maksettujen palkkioiden tulisi olla säätiölain mukaan tavanomaisia. Valitkaa kaikki soveltuvat väittämät.

Vastaajien määrä: 361, valittujen vastausten lukumäärä: 475

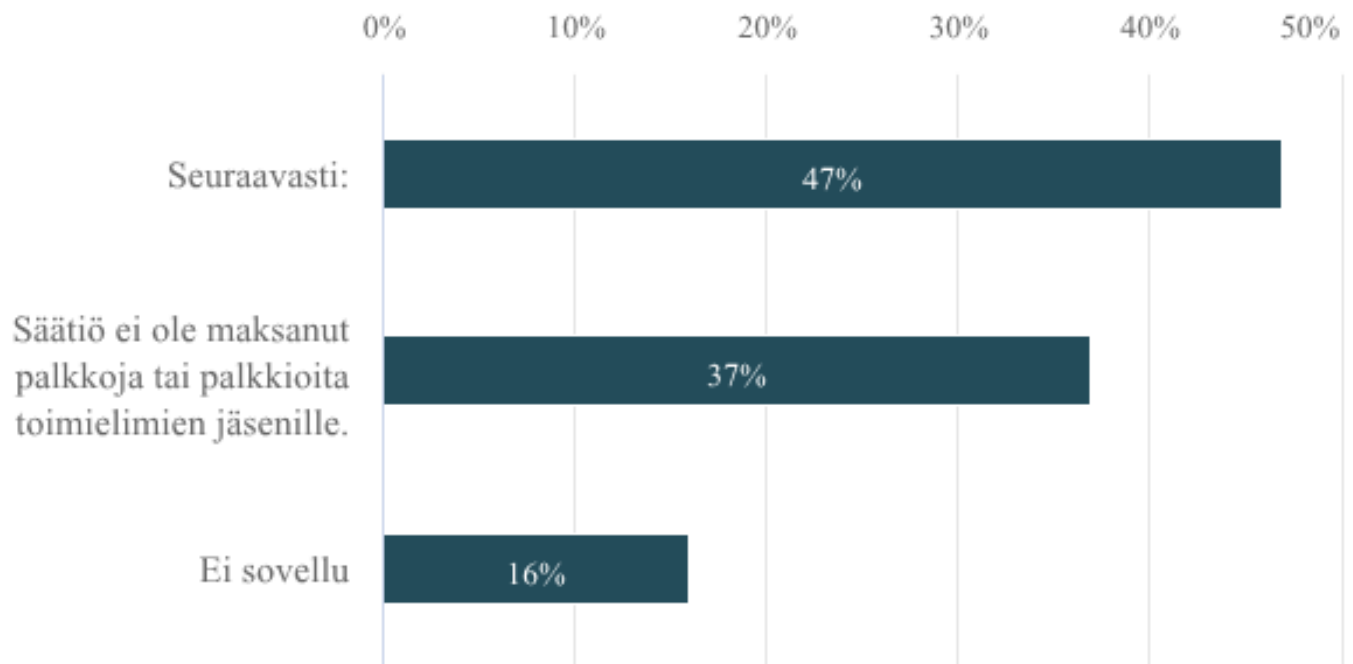


| | N | Prosentti |
|--|-----|-----------|
| Emme ole kokeneet tätä lainkohtaa vaikeaksi toteuttaa käytännössä. | 257 | 71,19% |
| Säätiön johto on tehnyt ja dokumentoinut arvion tavanomaisuusvaatimuksen toteutumisesta. | 13 | 3,6% |

| | | |
|---|----|--------|
| Tavanomaisuuden määritelmä on ollut vaikea hahmottaa. | 9 | 2,49% |
| Palkkioiden tavanomaisuusvaatimus säätiölaissa on tarkoituksenmukainen. | 89 | 24,65% |
| Palkkioiden tavanomaisuusvaatimus säätiölaissa on turha. | 10 | 2,77% |
| Ei sovellu | 34 | 9,42% |
| Vapaa kommentti | 63 | 17,45% |

39. Miten johto on perustellut palkkioiden tavanomaisuuden?

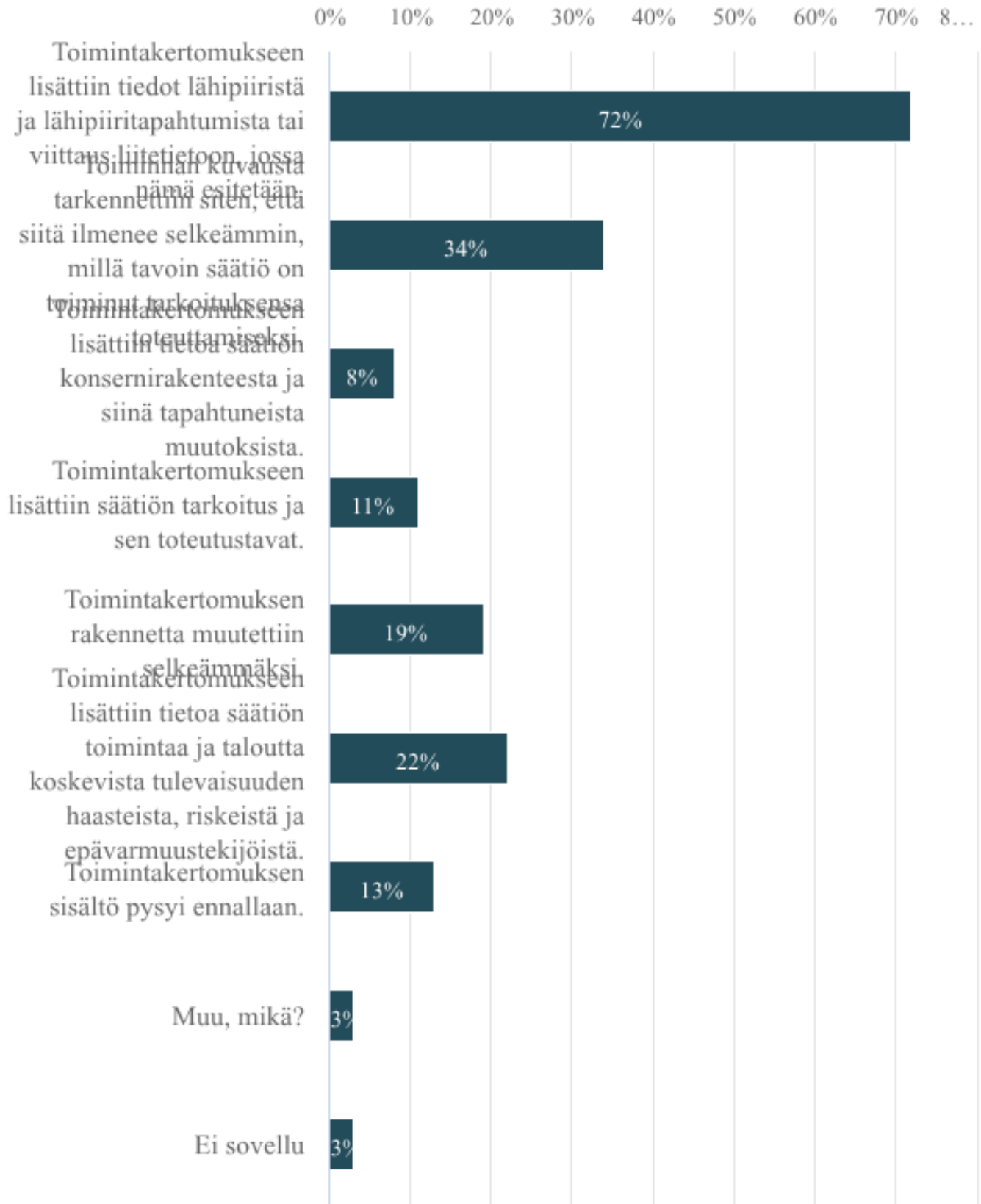
Vastaajien määrä: 325



| | N | Prosentti |
|--|-----|-----------|
| Seuraavasti: | 153 | 47,08% |
| Säätiö ei ole maksanut palkkoja tai palkkioita toimielimien jäsenille. | 119 | 36,61% |
| Ei sovellu | 53 | 16,31% |

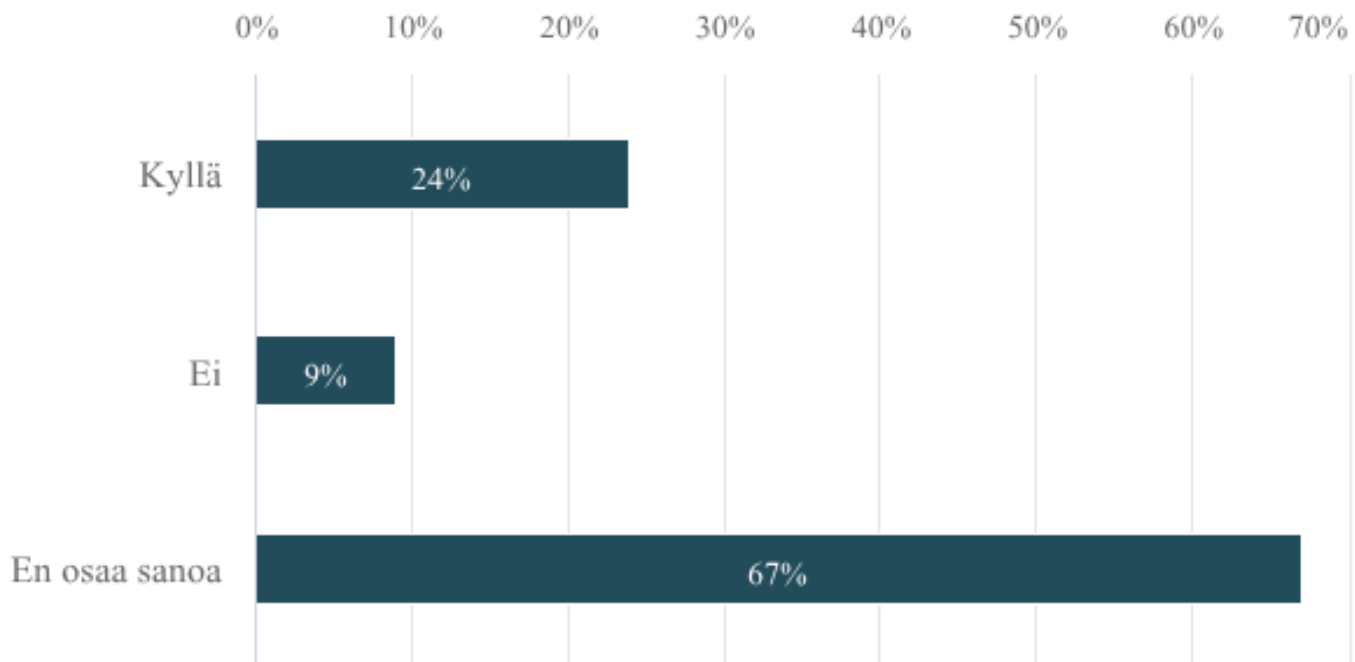
40. Miltä osin toimintakertomukseenne sisältö muuttui säätiölain voimaantulon myötä? Valitkaa kaikki soveltuvat vaihtoehdot.

Vastaaajien määrä: 360, valittujen vastausten lukumäärä: 666



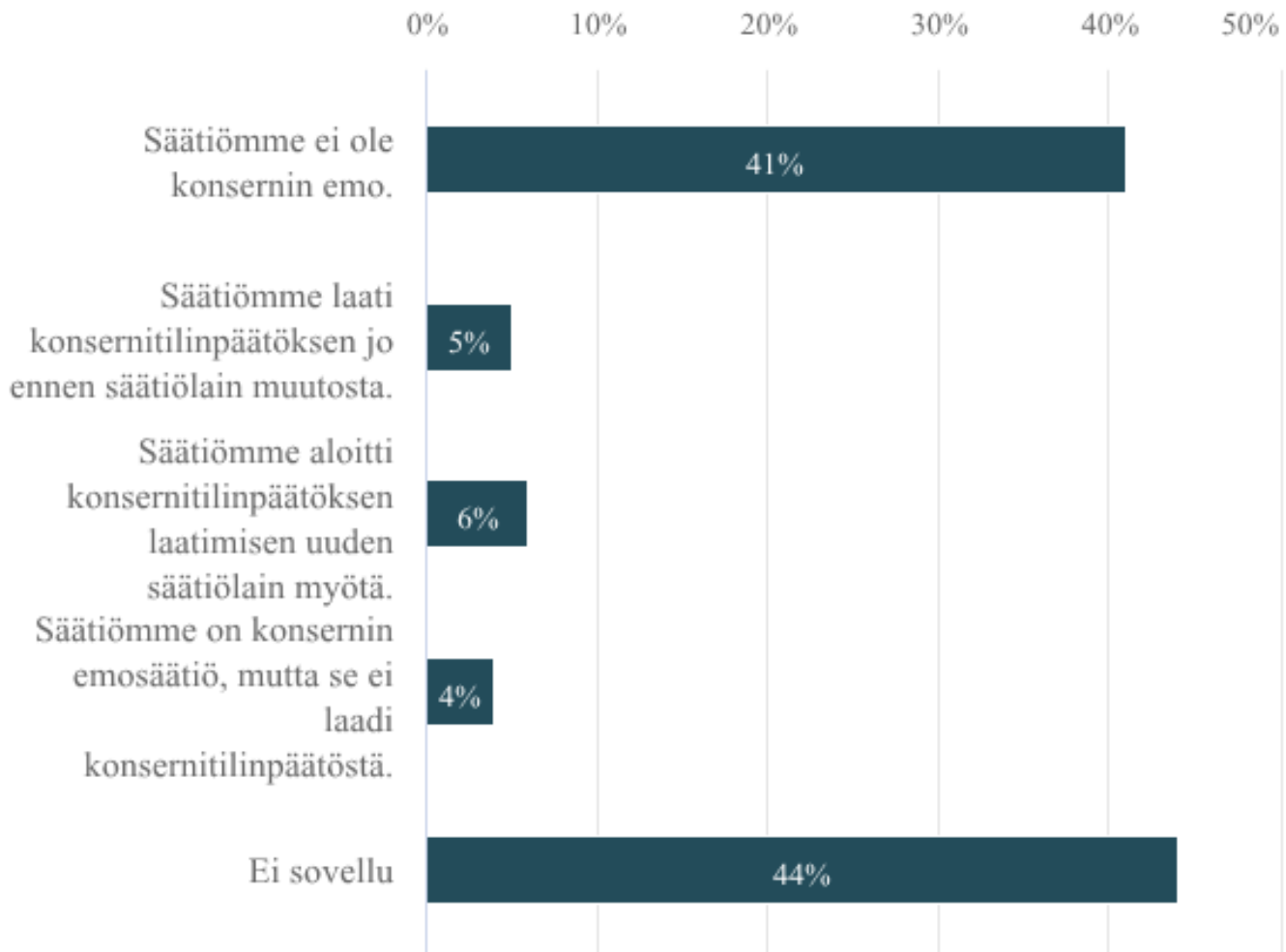
| | N | Prosentti |
|---|-----|-----------|
| Toimintakertomukseen lisättiin tiedot lähipiiristä ja lähipiiritapahtumista tai viittaus liitetietoon, jossa nämä esitetään. | 260 | 72,22% |
| Toiminnan kuvausta tarkennettiin siten, että siitä ilmenee selkeämmin, millä tavoin säätiö on toiminut tarkoituksensa toteuttamiseksi. | 122 | 33,89% |
| Toimintakertomukseen lisättiin tietoa säätiön konsernirakenteesta ja siinä tapahtuneista muutoksista. | 27 | 7,5% |
| Toimintakertomukseen lisättiin säätiön tarkoitus ja sen toteutustavat. | 41 | 11,39% |
| Toimintakertomuksen rakennetta muutettiin selkeämmäksi. | 67 | 18,61% |
| Toimintakertomukseen lisättiin tietoa säätiön toimintaa ja taloutta koskevista tulevaisuuden haasteista, riskeistä ja epävarmuustekijöistä. | 80 | 22,22% |
| Toimintakertomuksen sisältö pysyi ennallaan. | 46 | 12,78% |
| Muu, mikä? | 12 | 3,33% |
| Ei sovellu | 11 | 3,06% |

41. Säätiölaki velvoittaa (pl. tietyt poikkeukset) konsernin emosäätiötä laatimaan konsernitilinpäätöksen. Parantaako velvoite mielestänne säätiön tilinpäätöksen antamaa oikeaa ja riittävää kuvaa? Halutessanne voitte perustella vastaustanne.
Vastaajien määrä: 360



| | N | Prosentti |
|---------------|-----|-----------|
| Kyllä | 86 | 23,89% |
| Ei | 33 | 9,17% |
| En osaa sanoa | 241 | 66,94% |

42. Mikäli säätiönne on konsernin emo, miten säätiönne konsernitilinpäätöksen laadinta muuttui?
Vastaajien määrä: 353



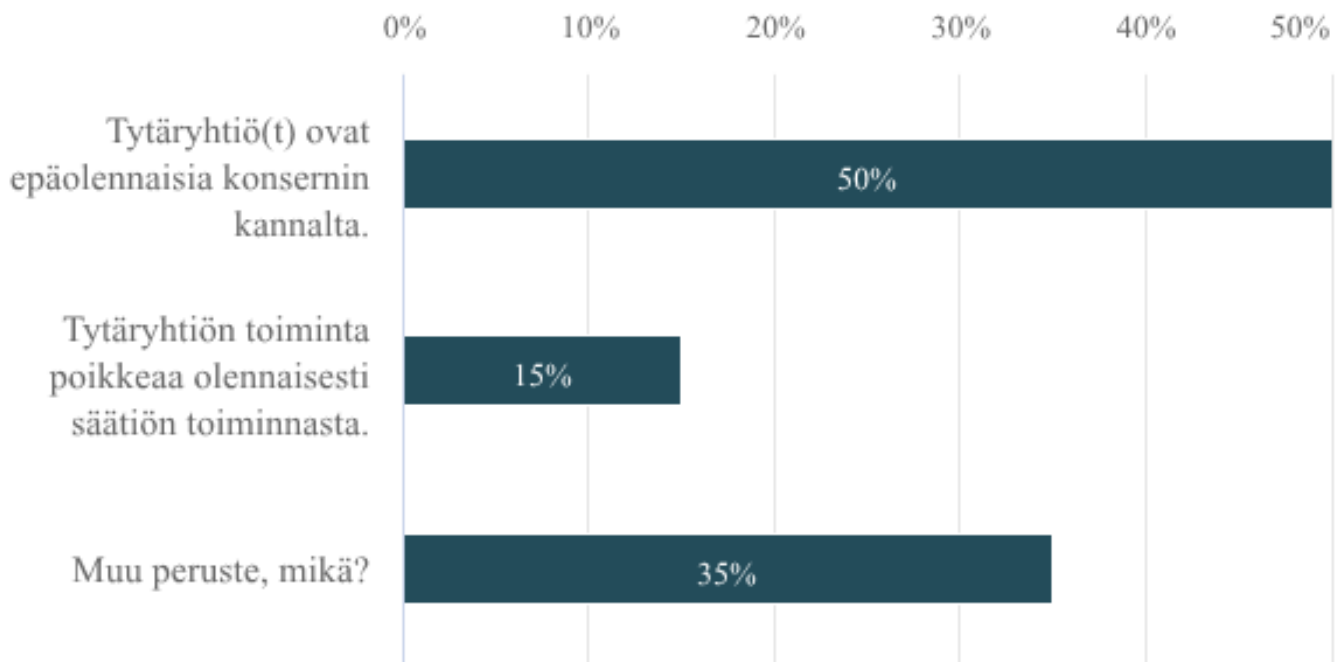
| | N | Prosentti |
|---|-----|-----------|
| Säätiömme ei ole konsernin emo. | 145 | 41,08% |
| Säätiömme laati konsernitilinpäätöksen jo ennen säätiölain muutosta. | 18 | 5,1% |
| Säätiömme aloitti konsernitilinpäätöksen laatimisen uuden säätiölain myötä. | 21 | 5,95% |
| Säätiömme on konsernin emosäätiö, mutta se ei laadi konsernitilinpäätöstä. | 15 | 4,25% |
| Ei sovellu | 154 | 43,62% |

43. Asteikolla 1-5 kuinka haastavaksi ja aikaavieväksi koette konsernitilinpäätöksen laadinnan?
Vastaajien määrä: 20



| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | Yhteensä | Keskiarvo | Mediaani |
|---------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|----------|-----------|----------|
| 1 = vaivatonta, 5 = todella haastavaa | 2 | 3 | 7 | 5 | 3 | 20 | 3,2 | 3 |
| | 10% | 15% | 35% | 25% | 15% | | | |
| Yhteensä | 2 | 3 | 7 | 5 | 3 | 20 | 3,2 | 3 |

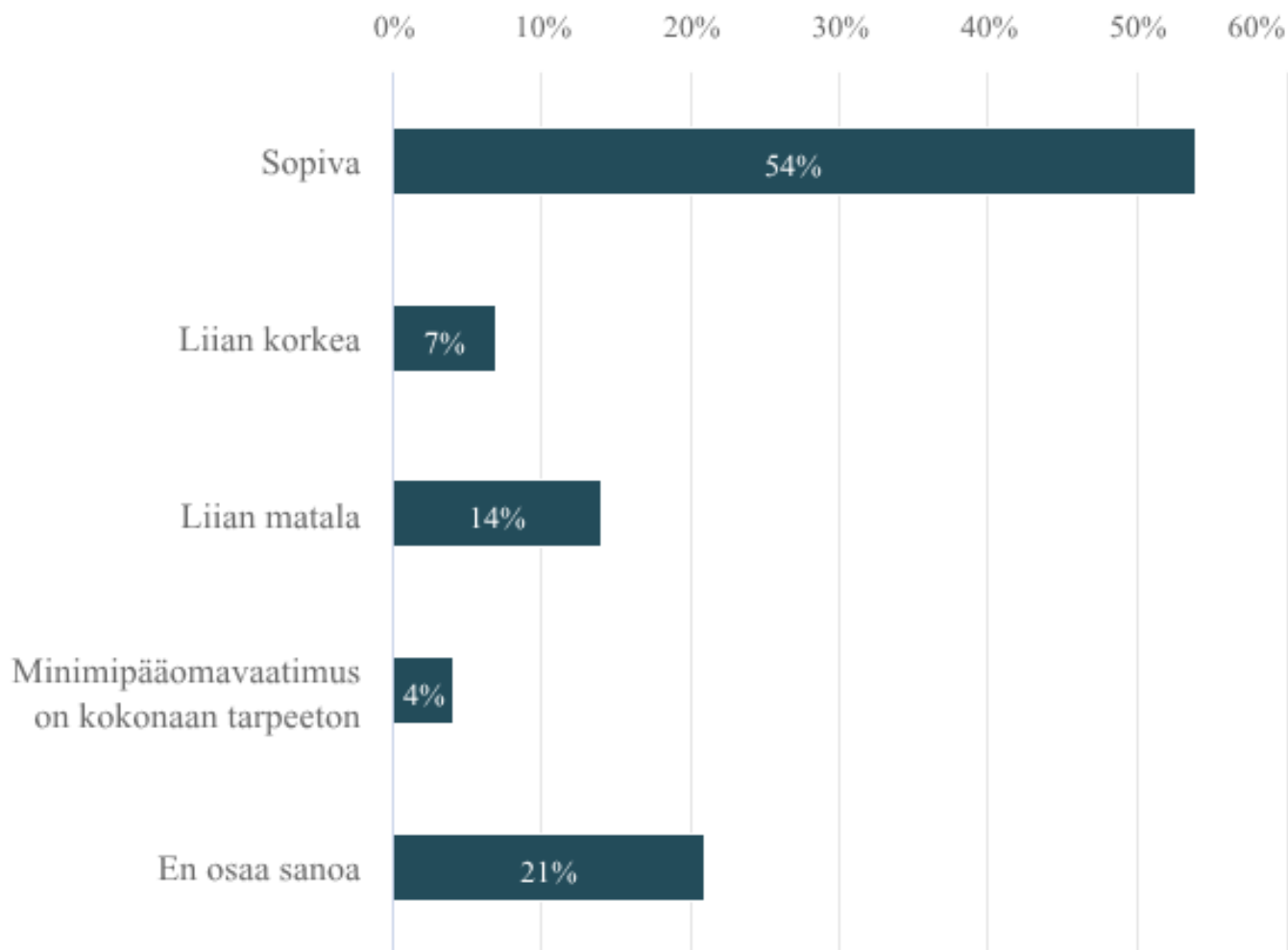
44. Millä perusteella säätiönne ei laadi konsernitilinpäätöstä?
Vastaajien määrä: 20



| | N | Prosentti |
|--|----|-----------|
| Tytäryhtiö(t) ovat epäolennaisia konsernin kannalta. | 10 | 50% |

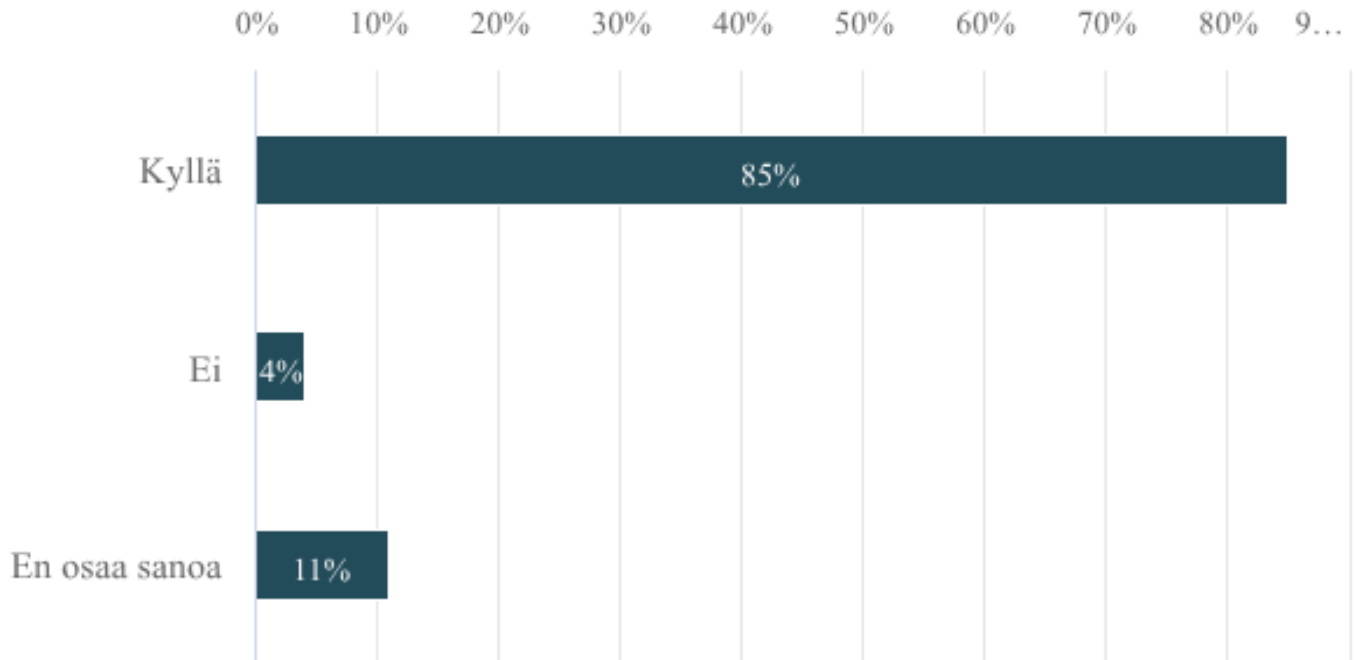
| | | |
|---|---|-----|
| Tytäryhtiön toiminta poikkeaa olennaisesti säätiön toiminnasta. | 3 | 15% |
| Muu peruste, mikä? | 7 | 35% |

45. Onko säätiön minimipääoma, 50 000 euroa, mielestänne sopiva?
Vastaajien määrä: 367



| | N | Prosentti |
|--|-----|-----------|
| Sopiva | 199 | 54,22% |
| Liian korkea | 26 | 7,08% |
| Liian matala | 52 | 14,17% |
| Minimipääomavaatimus on kokonaan tarpeeton | 14 | 3,82% |
| En osaa sanoa | 76 | 20,71% |

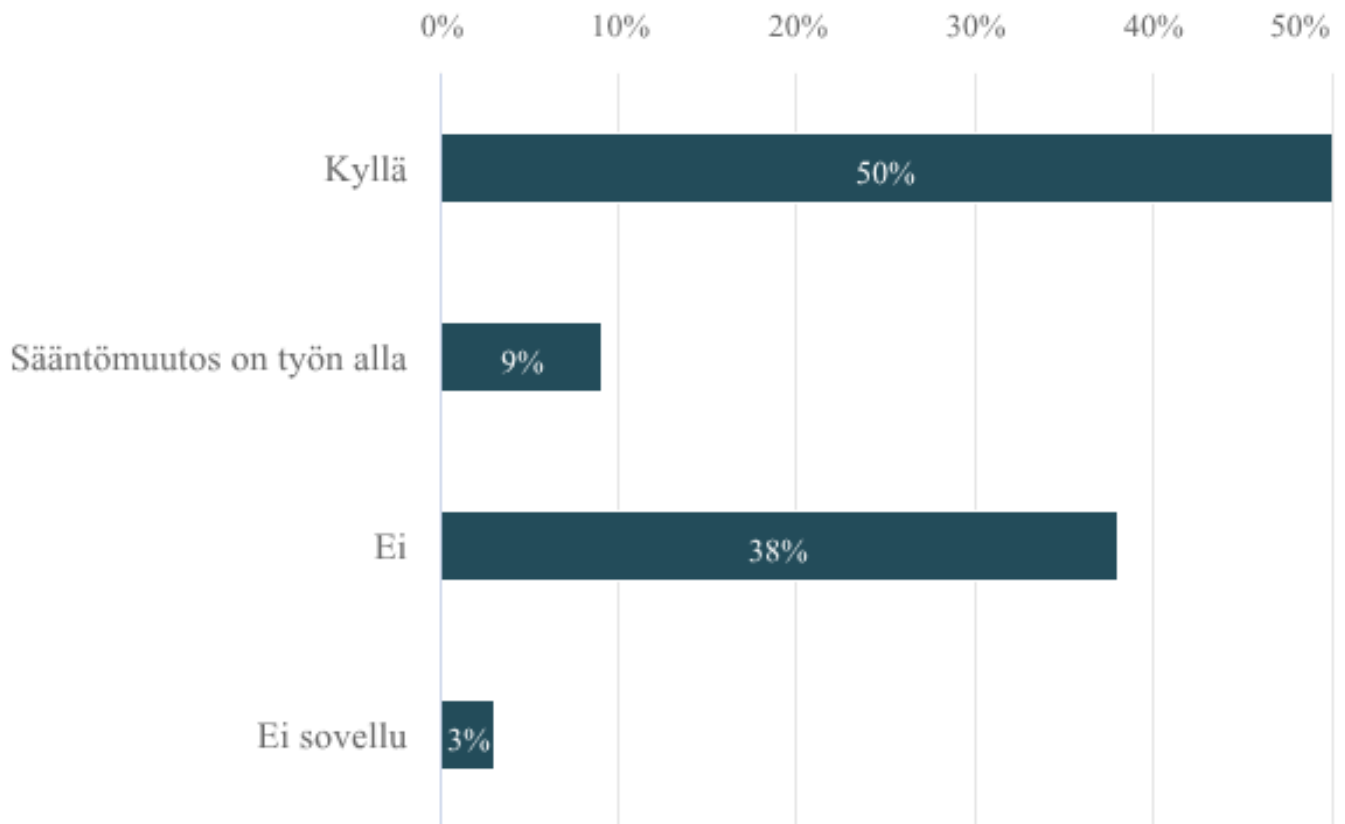
46. Ovatko perustettavilta säätiöiltä edellytetty toimintasuunnitelma ja talousarvio mielestänne tarpeellisia? Halutessanne voitte perustella vastauksenne.
Vastaajien määrä: 367



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 310 | 84,47% |
| Ei | 16 | 4,36% |
| En osaa sanoa | 41 | 11,17% |

47. Onko säätiön sääntöjä muutettu säätiölain voimaantulon jälkeen?

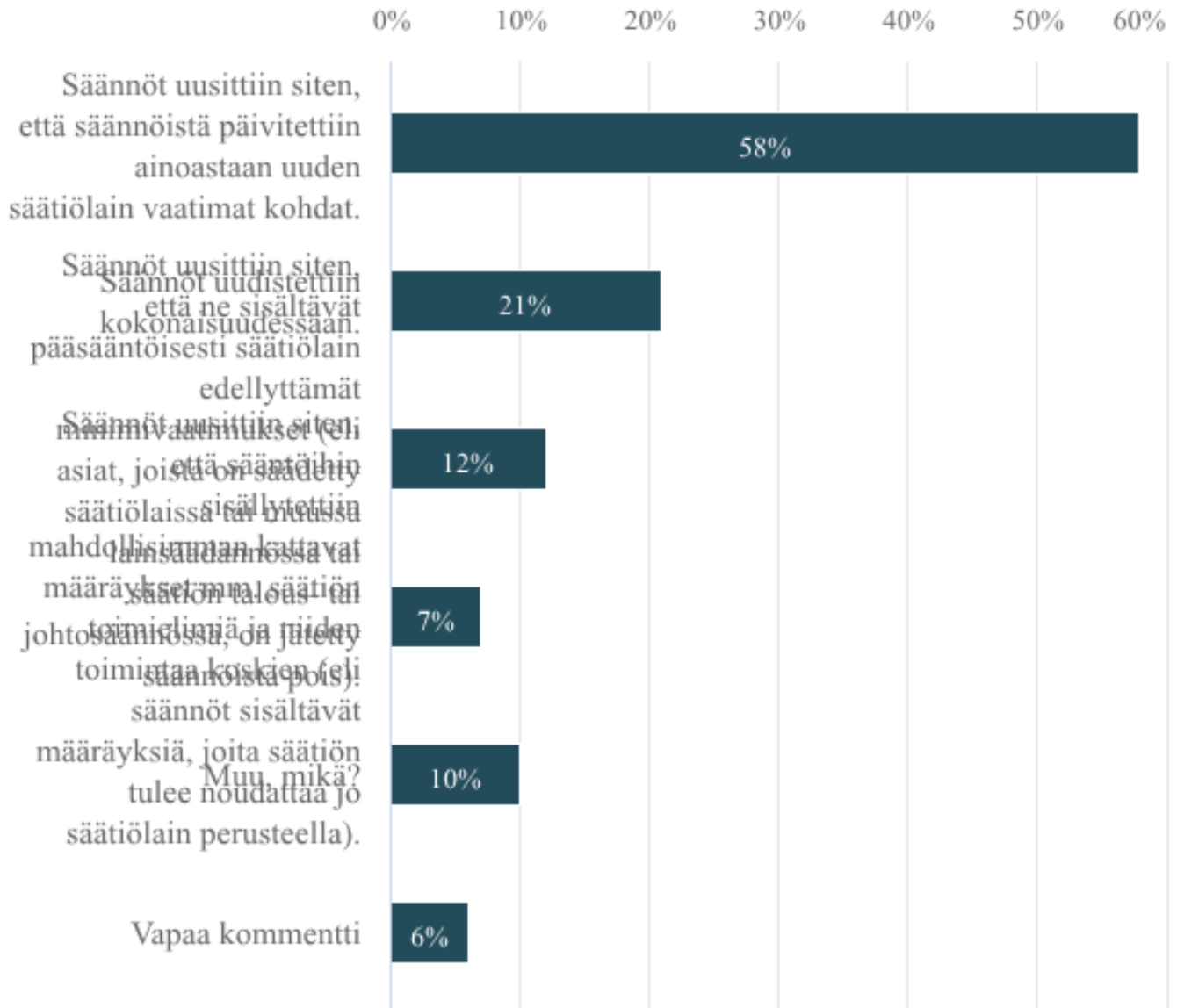
Vastaajien määrä: 363



| | N | Prosentti |
|---------------------------|----------|------------------|
| Kyllä | 182 | 50,14% |
| Sääntömuutos on työn alla | 33 | 9,09% |
| Ei | 137 | 37,74% |
| Ei sovellu | 11 | 3,03% |

48. Mitkä seuraavista kuvaavat parhaiten säätiön sääntömuutoksen lähtökohtia? Valitkaa kaikki soveltuvat vaihtoehdot.

Vastaaajien määrä: 214, valittujen vastausten lukumäärä: 242



| | N | Prosentti |
|---|-----|-----------|
| Säännöt uusittiin siten, että säännöistä päivitettiin ainoastaan uuden säätiölain vaatimat kohdat. | 125 | 58,41% |
| Säännöt uudistettiin kokonaisuudessaan. | 44 | 20,56% |
| Säännöt uusittiin siten, että ne sisältävät pääsääntöisesti säätiölain edellyttämät minimivaatimukset (eli asiat, joista on säädetty säätiölaissa tai muussa lainsäädännössä tai säätiön talous- tai johtosäännössä, on jätetty säännöistä pois). | 26 | 12,15% |
| Säännöt uusittiin siten, että sääntöihin sisällytettiin mahdollisimman kattavat määräykset mm. säätiön toimielimiä ja niiden toimintaa koskien (eli säännöt sisältävät määräyksiä, joita säätiön tulee noudattaa jo säätiölain perusteella). | 14 | 6,54% |

| | | |
|-----------------|----|-------|
| Muu, mikä? | 21 | 9,81% |
| Vapaa kommentti | 12 | 5,61% |

49. Jos sääntöjä on muutettu, mitä seuraavista sääntöjen määräyksistä on muutettu? Valitkaa kaikki soveltuvat vaihtoehdot.

Vastaajien määrä: 207, valittujen vastausten lukumäärä: 908

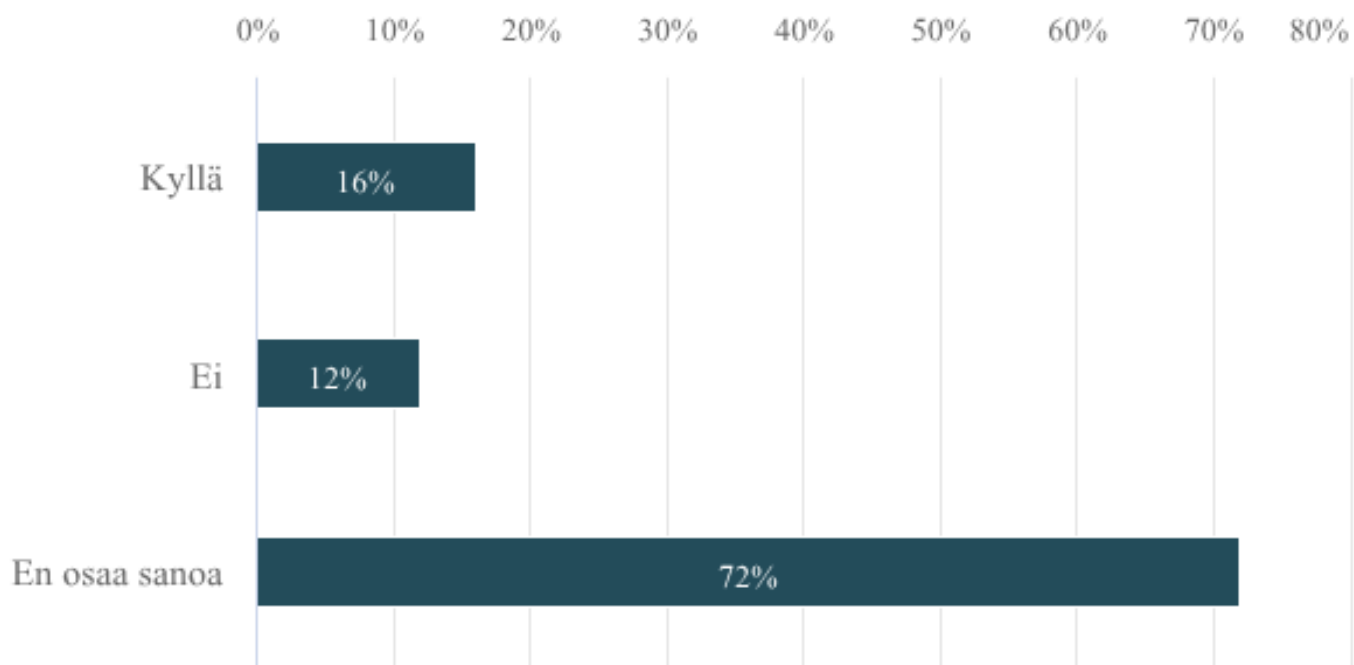


| | N | Prosentti |
|---|----------|------------------|
| Säätiön tarkoitus | 31 | 14,98% |
| Säätiön tarkoituksen toteuttamistavat | 48 | 23,19% |
| Peruspääoman määrä | 7 | 3,38% |
| Peruspääoman käyttöä koskevat vaatimukset | 6 | 2,9% |
| Varainhoito | 30 | 14,49% |
| Hallituksen jäsenten lukumäärä | 58 | 28,02% |
| Hallituksen jäsenten toimikausi | 58 | 28,02% |
| Hallituksen jäsenten valinta | 40 | 19,32% |
| Hallituksen jäsenen erottaminen | 20 | 9,66% |
| Hallituksen kokoukset ja päätöksenteko | 33 | 15,94% |
| Hallituksen jäsenten palkkiot | 13 | 6,28% |
| Asiamies | 35 | 16,91% |
| Toimitusjohtaja | 69 | 33,33% |
| Asiamiehen tehtävät | 9 | 4,35% |
| Toimitusjohtajan tehtävät | 31 | 14,98% |
| Hallintoneuvoston jäsenten lukumäärä | 15 | 7,25% |
| Hallintoneuvoston toimikausi | 12 | 5,8% |
| Hallintoneuvoston tehtävät | 15 | 7,25% |
| Hallintoneuvoston valitseminen | 7 | 3,38% |
| Valtuuskunnan/muun vastaavan toimielimen muutos hallintoneuvostoksi | 17 | 8,21% |
| Hallintoneuvostoa koskevat määräykset lisätty sääntöihin | 8 | 3,86% |
| Valtuuskunnan/muun vastaavan toimielimen tehtävien muutos | 20 | 9,66% |
| Vuosikokoukset | 28 | 13,53% |
| Säätiön edustamista koskevat määräykset | 96 | 46,38% |
| Tilintarkastajien lukumäärä | 70 | 33,82% |
| Tilintarkastajien valinta | 24 | 11,59% |
| Sääntöjen muuttamista koskevat vaatimukset | 35 | 16,91% |
| Säätiön purkamista koskevat vaatimukset | 40 | 19,32% |
| Rajoitettiin tai poistettiin perustajalla lain mukaan oleva oikeus moittia säätiön päätöstä | 2 | 0,97% |
| Lisättiin jollekin määrätylle taholle oikeus moittia säätiön päätöstä | 0 | 0% |
| Lisättiin jollekin määrätylle taholle oikeus vahingonkorvauskanteen nostamiseen | 0 | 0% |
| Aputoiminimi | 8 | 3,86% |

| | | |
|---------------------|----|-------|
| Toissijainen tunnus | 5 | 2,42% |
| Muu, mikä? | 18 | 8,7% |

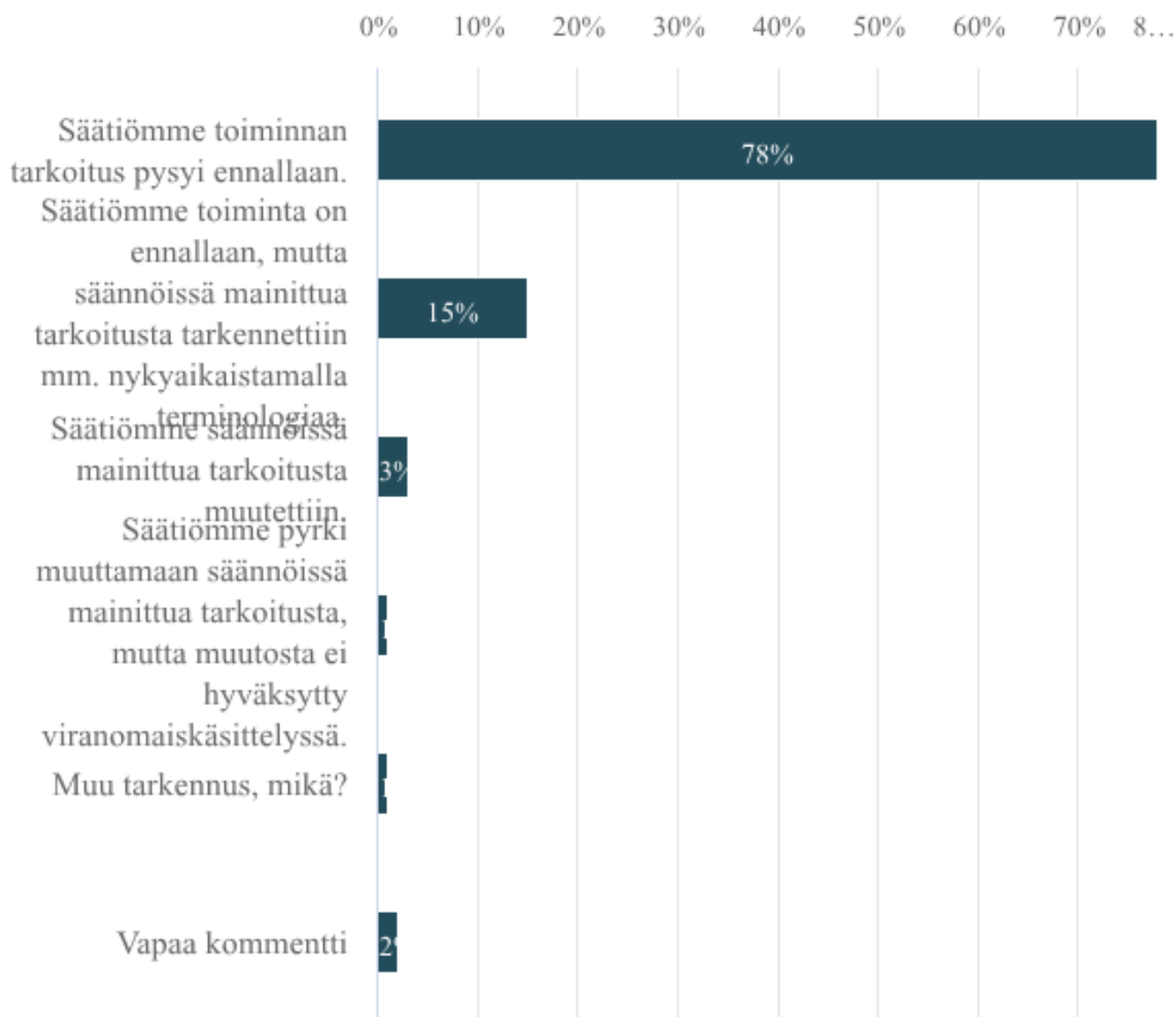
50. Helpottuiko mielestänne säätiön tarkoituksen muuttaminen uuden säätiölain myötä (koskee ennen uuden säätiölain voimaantuloa perustettuja säätiöitä)?

Vastaajien määrä: 362



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 56 | 15,47% |
| Ei | 44 | 12,15% |
| En osaa sanoa | 262 | 72,38% |

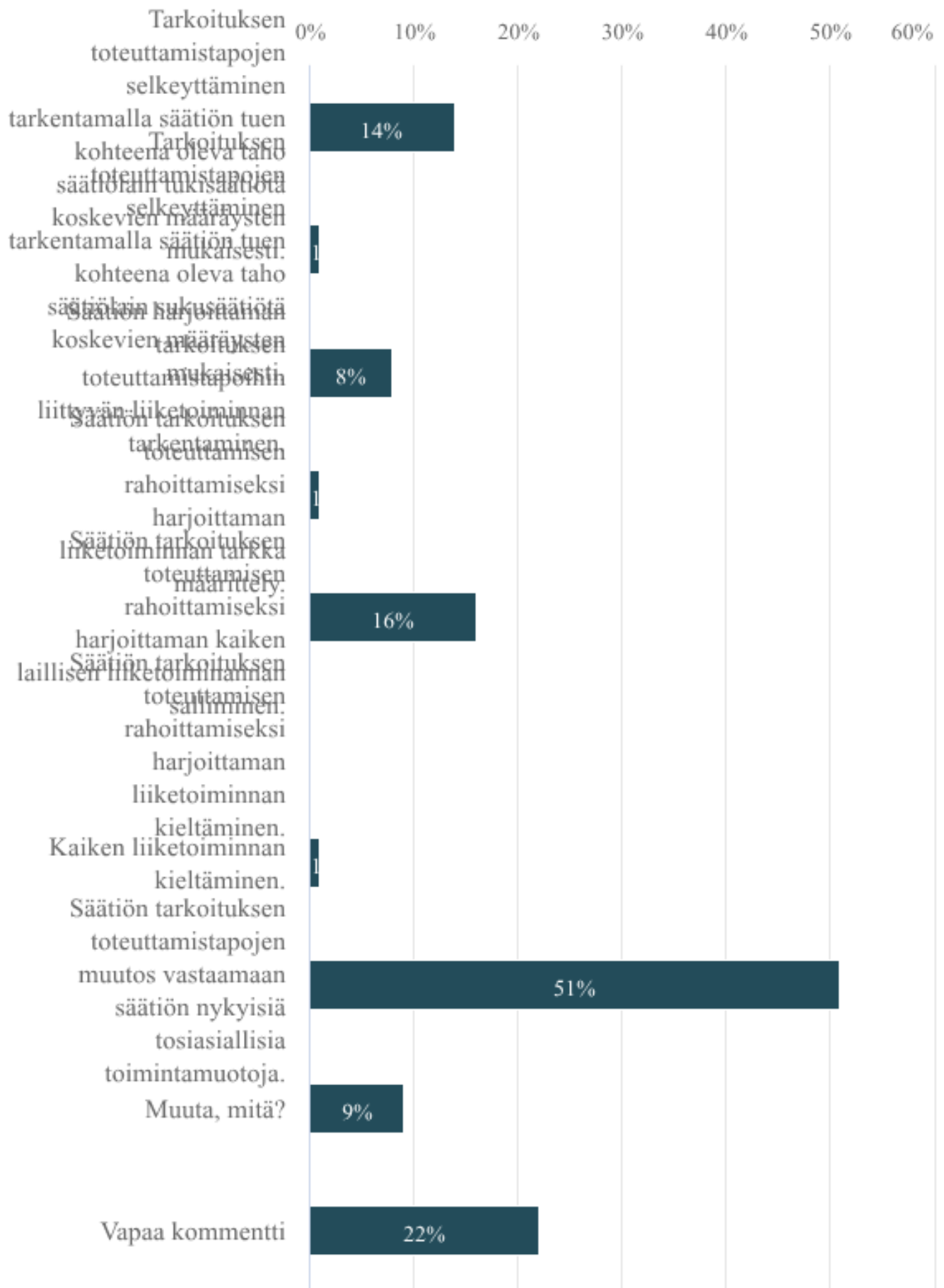
51. Tarkensiko säätiönne säännöissä määriteltyä toiminnan tarkoitusta lakimuutoksen myötä?
Vastaajien määrä: 212



| | N | Prosentti |
|--|-----|-----------|
| Säätiömme toiminnan tarkoitus pysyi ennallaan. | 166 | 78,3% |
| Säätiömme toiminta on ennallaan, mutta säännöissä mainittua tarkoitusta tarkennettiin mm. nykyaikaistamalla terminologiaa. | 32 | 15,1% |
| Säätiömme säännöissä mainittua tarkoitusta muutettiin. | 7 | 3,3% |
| Säätiömme pyrki muuttamaan säännöissä mainittua tarkoitusta, mutta muutosta ei hyväksytty viranomaiskäsittelyssä. | 1 | 0,47% |
| Muu tarkennus, mikä? | 1 | 0,47% |
| Vapaa kommentti | 5 | 2,36% |

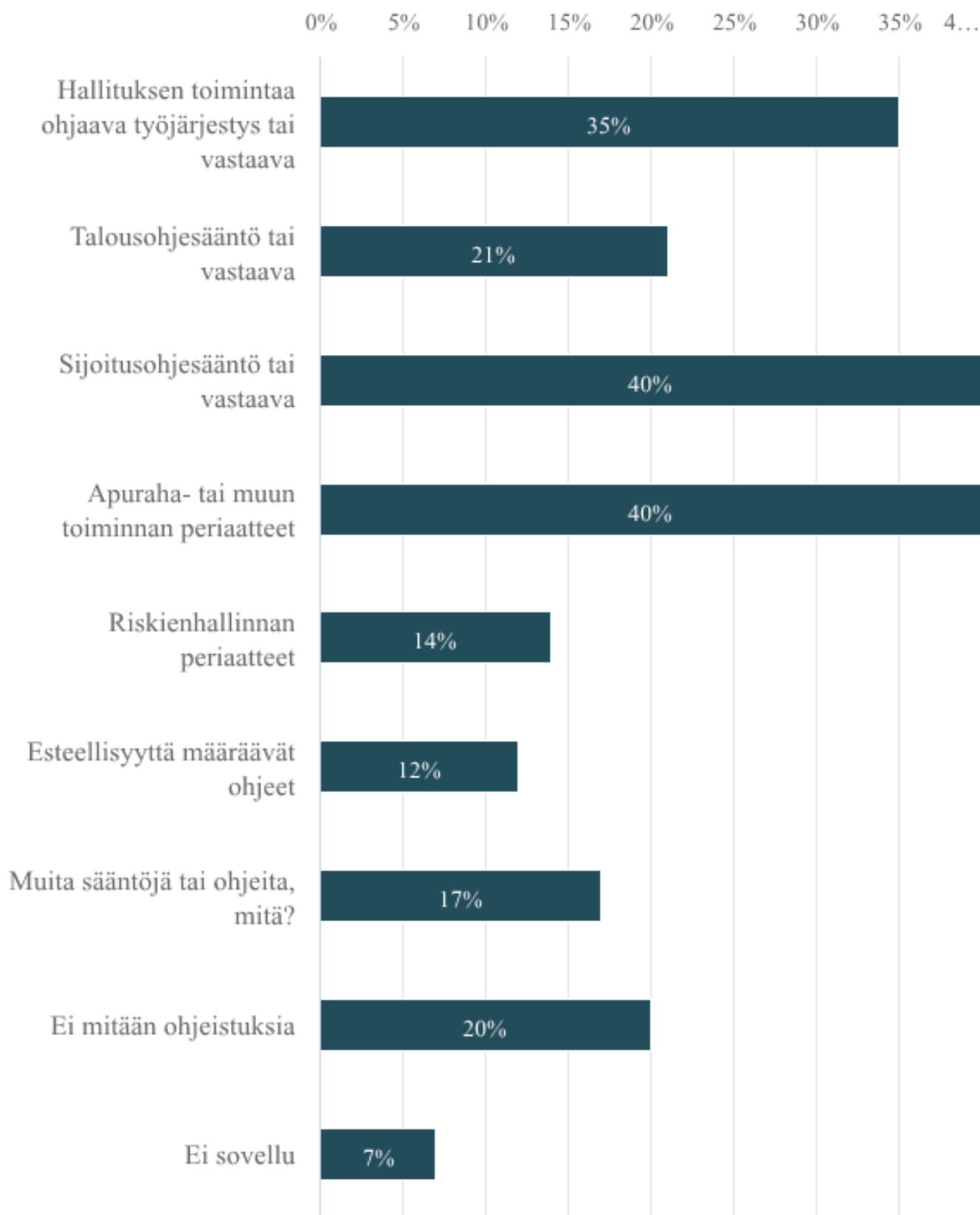
52. Jos säätöön tarkoituksen toteuttamistapoja on muutettu, mitä seuraavista muutos on koskenut? Valitkaa kaikki soveltuvat vaihtoehdot.

Vastaajien määrä: 76, valittujen vastausten lukumäärä: 95



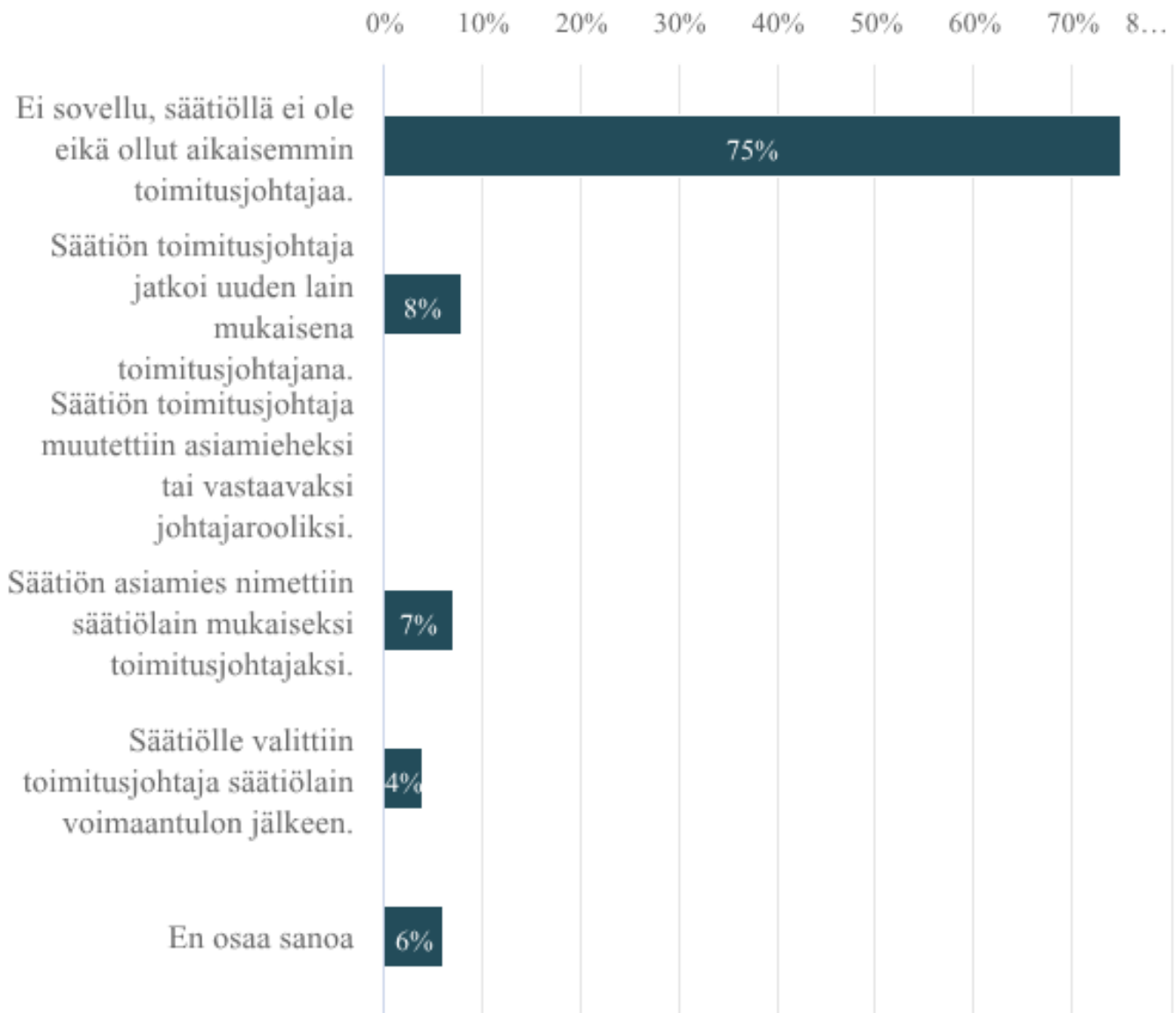
| | N | Prosentti |
|--|----------|------------------|
| Tarkoituksen toteuttamistapojen selkeyttäminen tarkentamalla säätiön tuen kohteena oleva taho säätiölain tukisäätiötä koskevien määräysten mukaisesti. | 11 | 14,47% |
| Tarkoituksen toteuttamistapojen selkeyttäminen tarkentamalla säätiön tuen kohteena oleva taho säätiölain sukusäätiötä koskevien määräysten mukaisesti. | 1 | 1,32% |
| Säätiön harjoittaman tarkoituksen toteuttamistapoihin liittyvän liiketoiminnan tarkentaminen. | 6 | 7,89% |
| Säätiön tarkoituksen toteuttamisen rahoittamiseksi harjoittaman liiketoiminnan tarkka määrittely. | 1 | 1,32% |
| Säätiön tarkoituksen toteuttamisen rahoittamiseksi harjoittaman kaiken laillisen liiketoiminnan salliminen. | 12 | 15,79% |
| Säätiön tarkoituksen toteuttamisen rahoittamiseksi harjoittaman liiketoiminnan kieltäminen. | 0 | 0% |
| Kaiken liiketoiminnan kieltäminen. | 1 | 1,32% |
| Säätiön tarkoituksen toteuttamistapojen muutos vastaamaan säätiön nykyisiä tosiasiallisia toimintamuotoja. | 39 | 51,32% |
| Muuta, mitä? | 7 | 9,21% |
| Vapaa kommentti | 17 | 22,37% |

53. Mitä sisäisiä hallinto-ohjeistuksia säätiöllänne on? Valitkaa kaikki soveltuvat vaihtoehdot.
Vastaajien määrä: 360, valittujen vastausten lukumäärä: 743



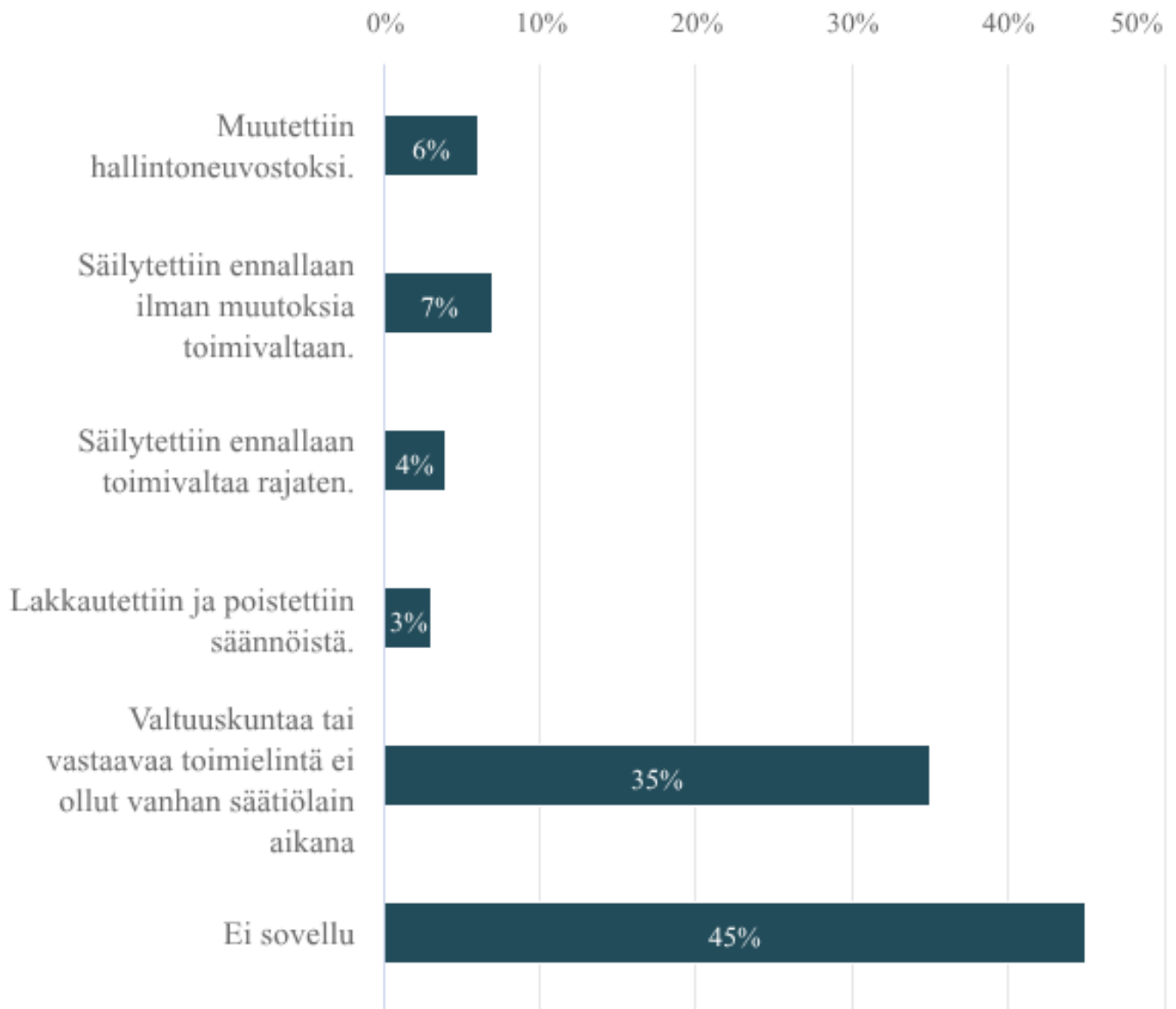
| | N | Prosentti |
|---|----------|------------------|
| Hallituksen toimintaa ohjaava työjärjestys tai vastaava | 127 | 35,28% |
| Talousohjesääntö tai vastaava | 75 | 20,83% |
| Sijoitusohjesääntö tai vastaava | 144 | 40% |
| Apuraha- tai muun toiminnan periaatteet | 145 | 40,28% |
| Riskienhallinnan periaatteet | 50 | 13,89% |
| Esteellisyyttä määräävät ohjeet | 43 | 11,94% |
| Muita sääntöjä tai ohjeita, mitä? | 61 | 16,94% |
| Ei mitään ohjeistuksia | 73 | 20,28% |
| Ei sovellu | 25 | 6,94% |

54. Säätiölain voimaantulo vaikutti säätiön toimitusjohtaja-rooliin seuraavasti:
Vastaajien määrä: 359



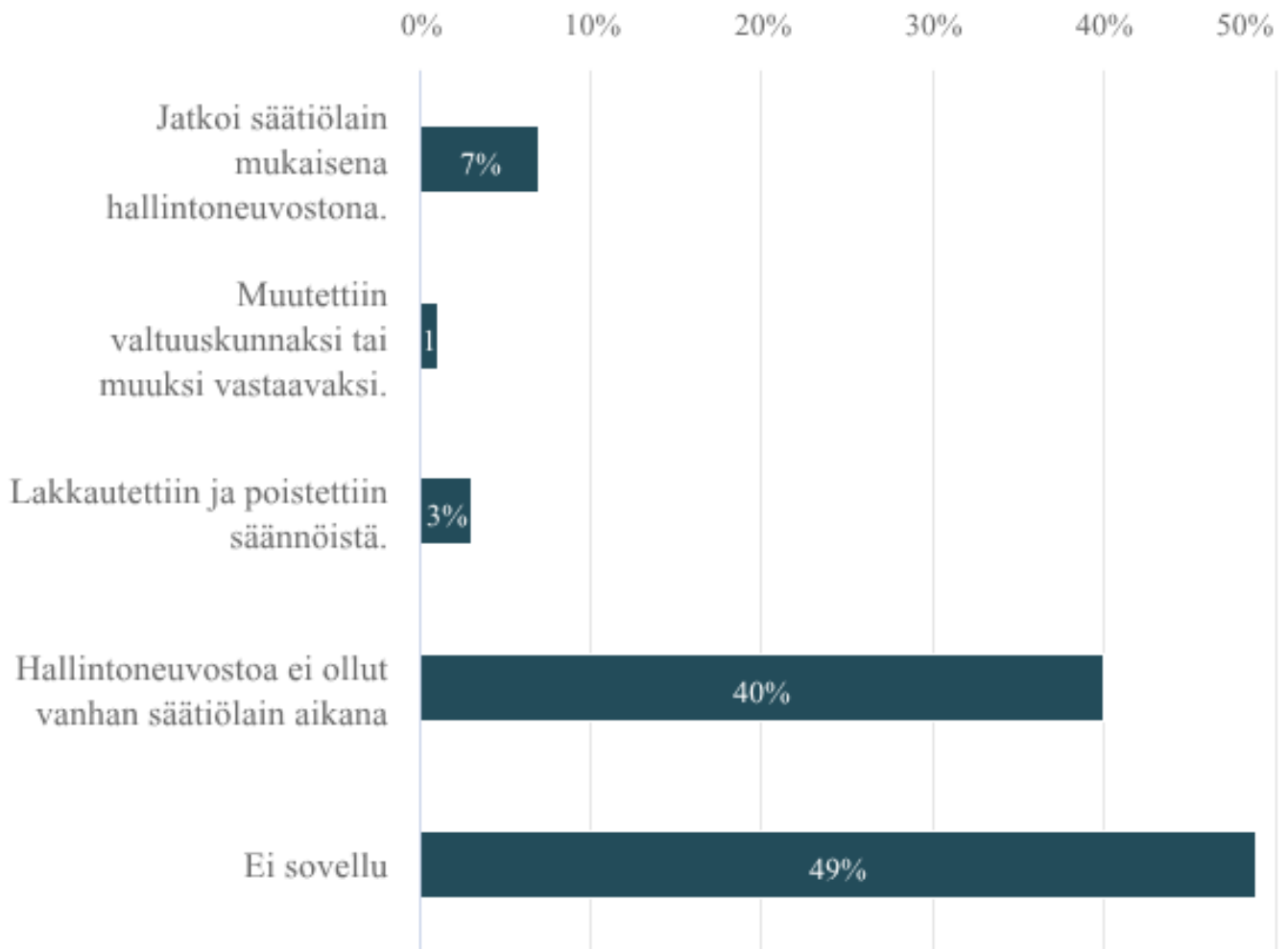
| | N | Prosentti |
|--|-----|-----------|
| Ei sovellu, säätiöllä ei ole eikä ollut aikaisemmin toimitusjohtajaa. | 269 | 74,93% |
| Säätiön toimitusjohtaja jatkoi uuden lain mukaisena toimitusjohtajana. | 28 | 7,8% |
| Säätiön toimitusjohtaja muutettiin asiamieheksi tai vastaavaksi johtajarooliksi. | 0 | 0% |
| Säätiön asiamies nimettiin säätiölain mukaiseksi toimitusjohtajaksi. | 24 | 6,68% |
| Säätiölle valittiin toimitusjohtaja säätiölain voimaantulon jälkeen. | 15 | 4,18% |
| En osaa sanoa | 23 | 6,41% |

55. Säätiön valtuuskunta tai vastaava toimielin (ennen uuden säätiölain voimaantuloa):
Vastaajien määrä: 355



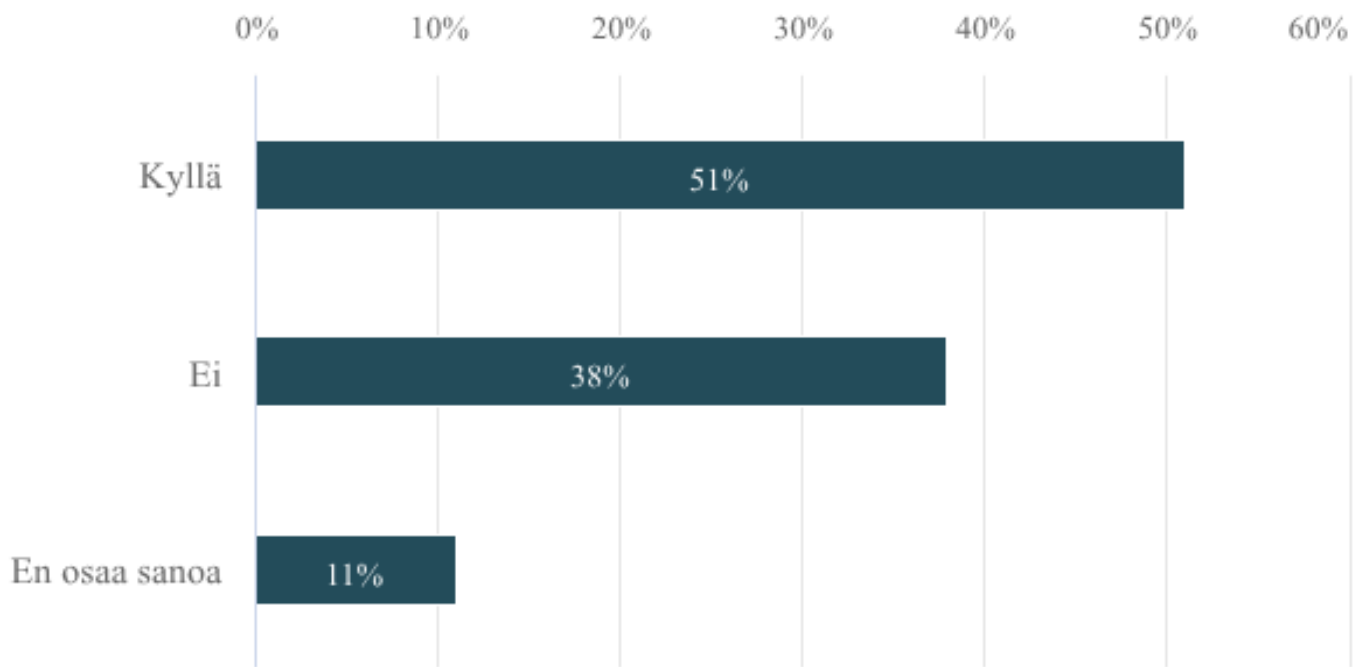
| | N | Prosentti |
|---|----------|------------------|
| Muutettiin hallintoneuvostoksi. | 22 | 6,2% |
| Säilytettiin ennallaan ilman muutoksia toimivaltaan. | 26 | 7,32% |
| Säilytettiin ennallaan toimivaltaa rajaten. | 15 | 4,23% |
| Lakkautettiin ja poistettiin säännöistä. | 9 | 2,53% |
| Valtuuskuntaa tai vastaavaa toimielintä ei ollut vanhan säätiölain aikana | 122 | 34,37% |
| Ei sovellu | 161 | 45,35% |

56. Säätiön hallintoneuvosto (ennen uuden säätiölain voimaantuloa):
Vastaajien määrä: 346



| | N | Prosentti |
|---|----------|------------------|
| Jatkoi säätiölain mukaisena hallintoneuvostona. | 26 | 7,52% |
| Muutettiin valtuuskunnaksi tai muuksi vastaavaksi. | 4 | 1,16% |
| Lakkautettiin ja poistettiin säännöistä. | 9 | 2,6% |
| Hallintoneuvostoa ei ollut vanhan säätiölain aikana | 138 | 39,88% |
| Ei sovellu | 169 | 48,84% |

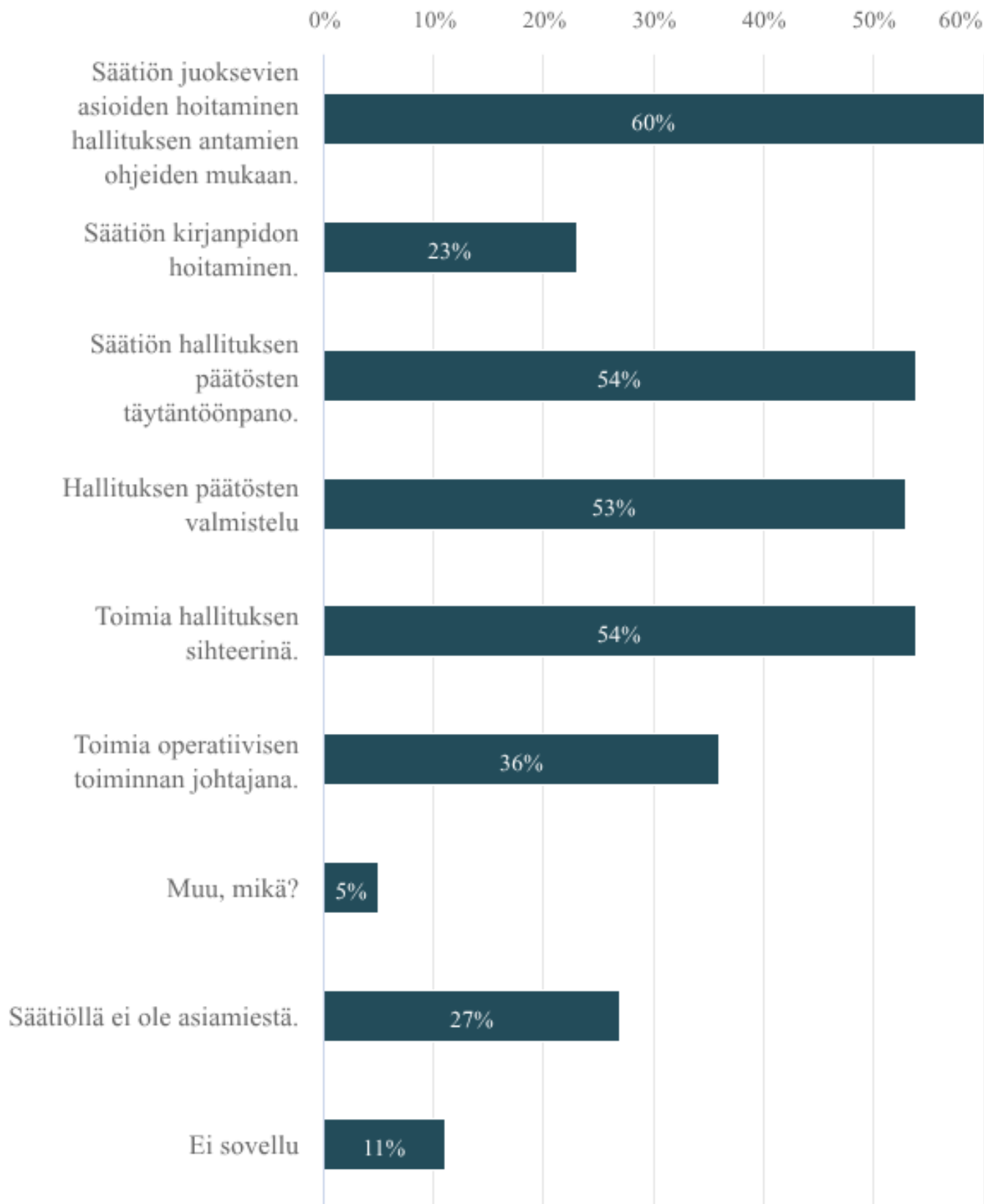
57. Mikäli säätiöllänne on toimitusjohtaja, onko hänen kanssaan tehty toimitusjohtajasopimus?
Vastaajien määrä: 87



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 44 | 50,58% |
| Ei | 33 | 37,93% |
| En osaa sanoa | 10 | 11,49% |

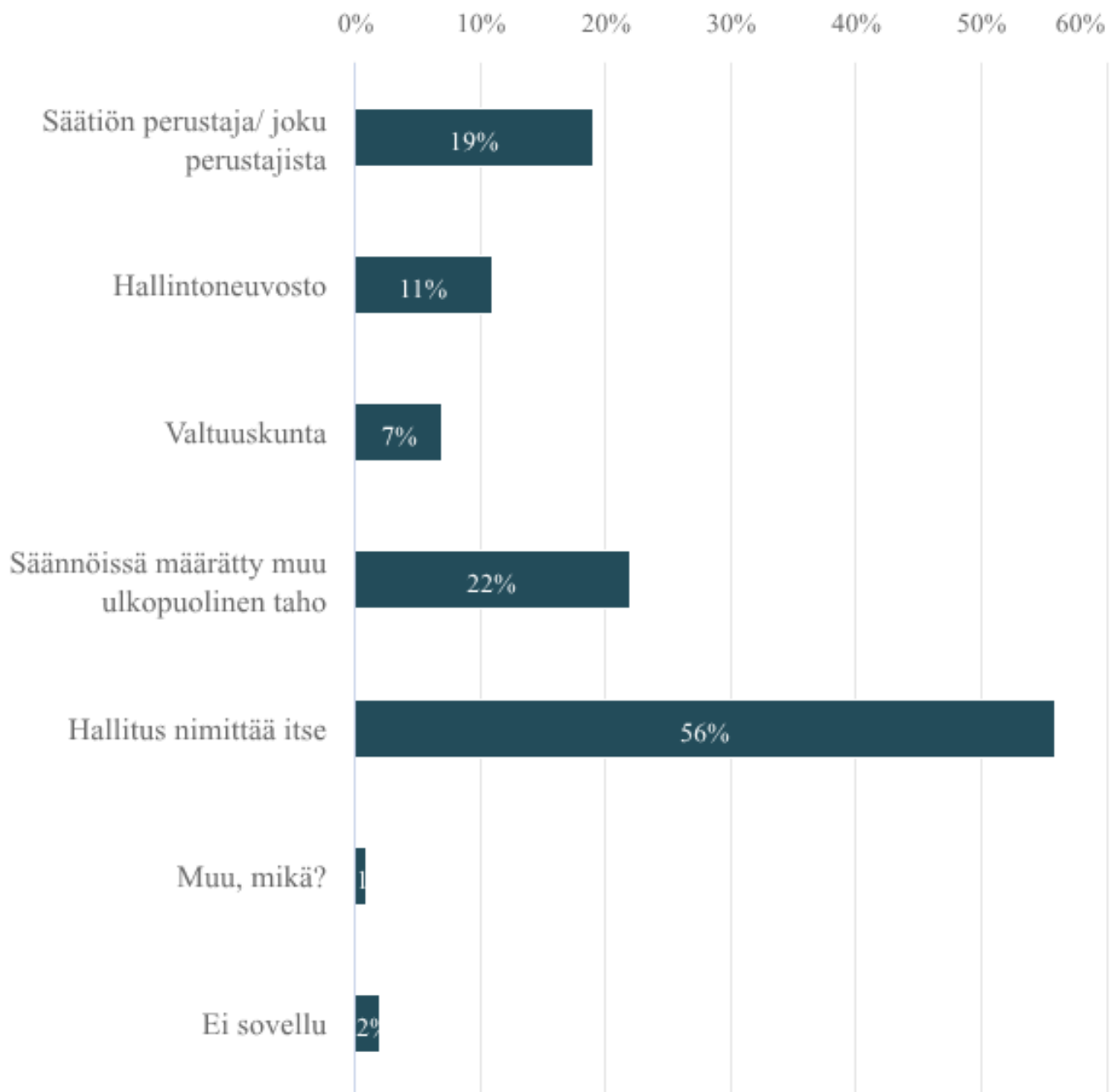
58. Jos säätiöllä on asiamies, mitä tehtäviä on asiamiehen hoidettavana? Valitkaa kaikki soveltuvat vaihtoehdot.

Vastaajien määrä: 331, valittujen vastausten lukumäärä: 1075



| | N | Prosentti |
|--|----------|------------------|
| Säätiön juoksevien asioiden hoitaminen hallituksen antamien ohjeiden mukaan. | 199 | 60,12% |
| Säätiön kirjanpidon hoitaminen. | 77 | 23,26% |
| Säätiön hallituksen päätösten täytäntöönpano. | 179 | 54,08% |
| Hallituksen päätösten valmistelu | 177 | 53,47% |
| Toimia hallituksen sihteerinä. | 180 | 54,38% |
| Toimia operatiivisen toiminnan johtajana. | 120 | 36,25% |
| Muu, mikä? | 18 | 5,44% |
| Säätiöllä ei ole asiamiestä. | 89 | 26,89% |
| Ei sovellu | 36 | 10,88% |

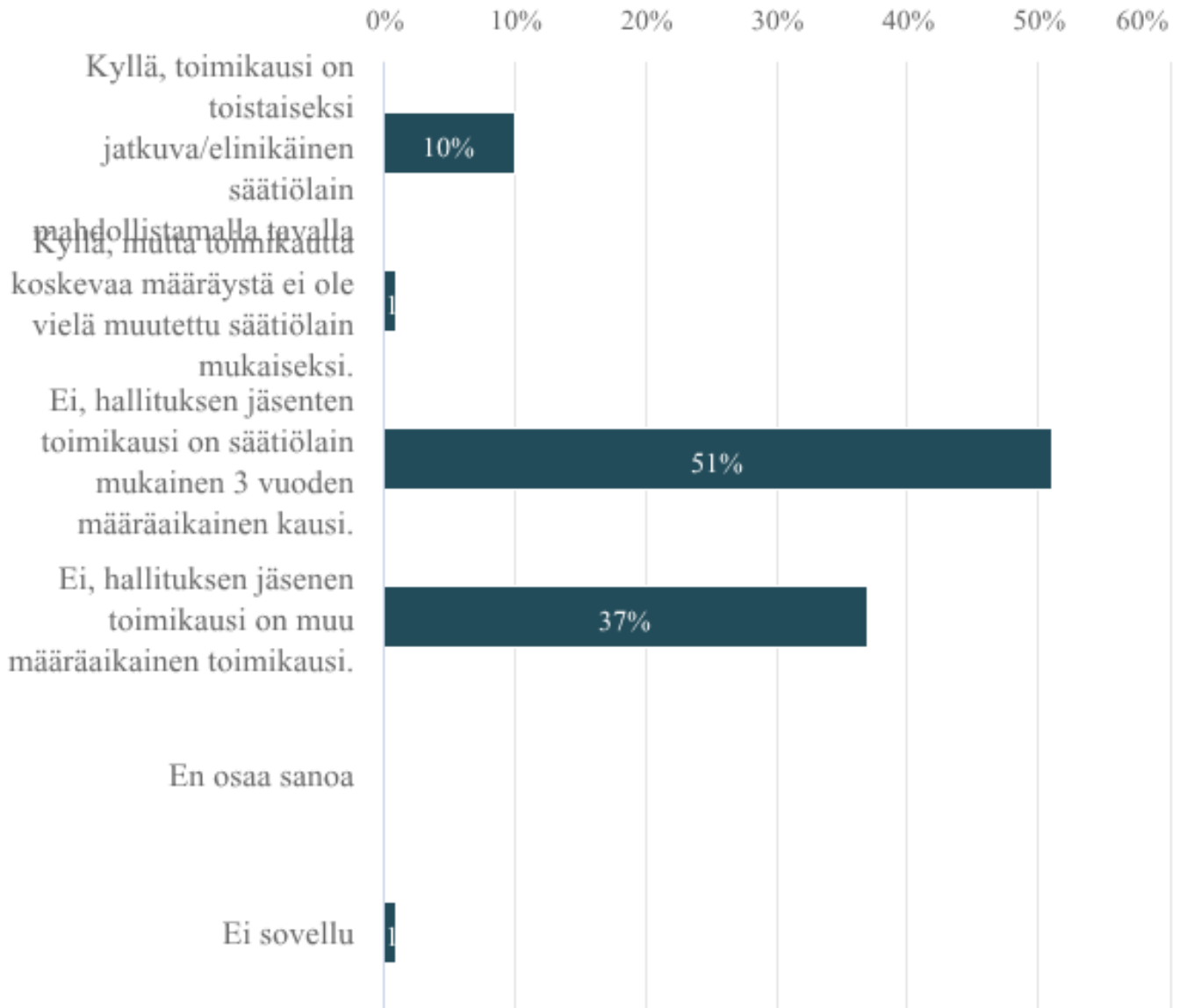
59. Ketkä tai mitkä seuraavista nimittää hallituksen jäsenet?
 Vastaajien määrä: 362, valittujen vastausten lukumäärä: 428



| | N | Prosentti |
|---|-----|-----------|
| Säätiön perustaja/ joku perustajista | 70 | 19,34% |
| Hallintoneuvosto | 39 | 10,77% |
| Valtuuskunta | 25 | 6,91% |
| Säännöissä määrätty muu ulkopuolinen taho | 81 | 22,38% |
| Hallitus nimittää itse | 203 | 56,08% |

| | | |
|------------|---|-------|
| Muu, mikä? | 4 | 1,1% |
| Ei sovellu | 6 | 1,66% |

60. Onko säätiön hallituksen jäsenten toimikausi toistaiseksi jatkuva?
Vastaajien määrä: 362

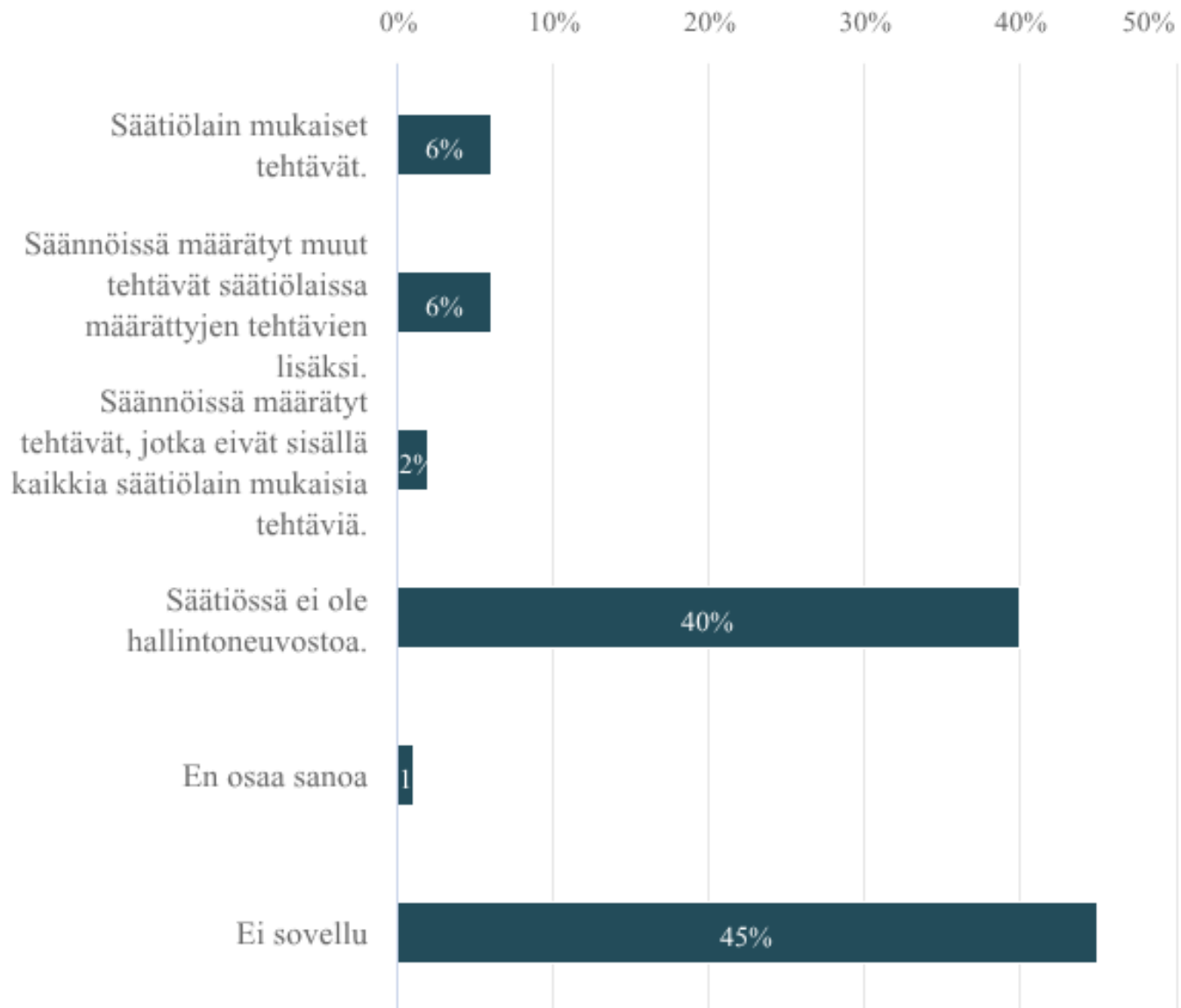


| | N | Prosentti |
|---|-----|-----------|
| Kyllä, toimikausi on toistaiseksi jatkuva/elinikäinen säätiölain mahdollistamalla tavalla | 38 | 10,5% |
| Kyllä, mutta toimikautta koskevaa määräystä ei ole vielä muutettu säätiölain mukaiseksi. | 4 | 1,1% |
| Ei, hallituksen jäsenten toimikausi on säätiölain mukainen 3 vuoden määräaikainen kausi. | 183 | 50,55% |
| Ei, hallituksen jäsenen toimikausi on muu määräaikainen toimikausi. | 134 | 37,02% |

| | | |
|---------------|---|-------|
| En osaa sanoa | 1 | 0,28% |
| Ei sovellu | 2 | 0,55% |

61. Mikäli säätiössä on hallintoneuvosto, onko sen tehtävät:

Vastaajien määrä: 346



| | N | Prosentti |
|---|-----|-----------|
| Säätiölain mukaiset tehtävät. | 22 | 6,36% |
| Säännöissä määrätyt muut tehtävät säätiölaissa määrättyjen tehtävien lisäksi. | 19 | 5,49% |
| Säännöissä määrätyt tehtävät, jotka eivät sisällä kaikkia säätiölain mukaisia tehtäviä. | 6 | 1,73% |
| Säätiössä ei ole hallintoneuvostoa. | 140 | 40,46% |
| En osaa sanoa | 5 | 1,45% |

| | | |
|------------|-----|--------|
| Ei sovellu | 154 | 44,51% |
|------------|-----|--------|

62. Mikäli säätiöllä on valtuuskunta tai muu vastaava toimielin (muu kuin hallintoneuvosto), mitä seuraavista tehtävistä sille on määrätty? Valitkaa kaikki soveltuvat vaihtoehdot.
Vastaajien määrä: 345, valittujen vastausten lukumäärä: 551



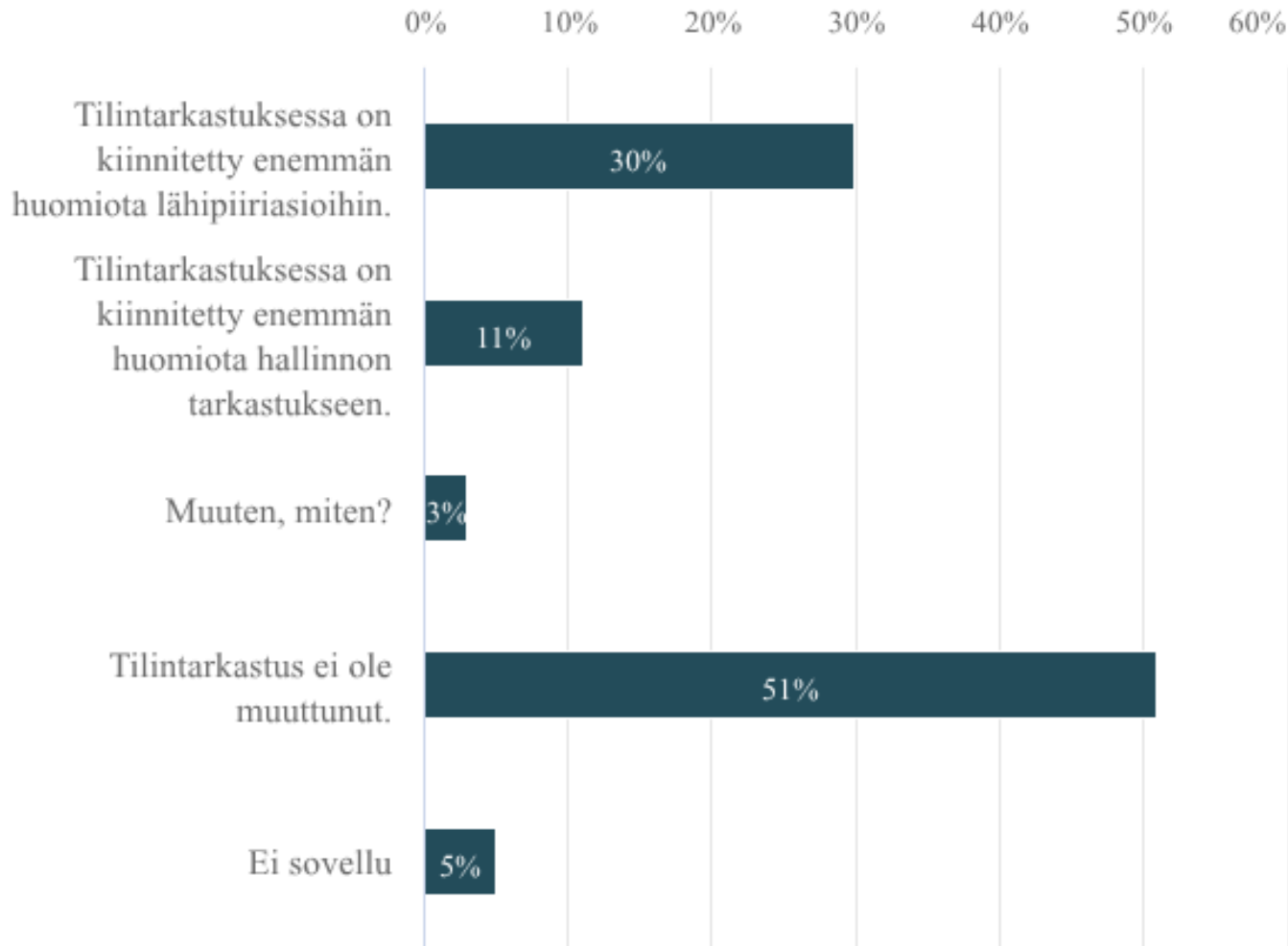
| | N | Prosentti |
|---|----------|------------------|
| Tilinpäätöksen käsittely | 35 | 10,14% |
| Palkkioiden käsittely | 27 | 7,83% |
| Toimintasuunnitelman sekä tulo- ja menoarvion käsittely | 32 | 9,28% |
| Hallituksen jäsenten valinta | 34 | 9,86% |
| Tilintarkastajan valinta | 38 | 11,01% |
| Säätiön strategian ja tavoitteiden käsittely | 20 | 5,8% |
| Sääntömuutoksen hyväksyminen (edellyttää suostumusta) | 31 | 8,99% |
| Purkamisen/sulautumisen hyväksyminen (edellyttää suostumusta) | 24 | 6,96% |
| Muu, mikä? | 12 | 3,48% |
| Säätiöllä ei ole valtuuskuntaa tai muuta vastaavaa toimielintä. | 154 | 44,64% |
| Ei sovellu | 144 | 41,74% |

63. Miten uusi säätiölaki on vaikuttanut hallitustyöskentelyyn?

Kysymykseen vastattiin kirjoittamalla vapaa kommentti, joten yksittäiset vastaukset eivät ole julkaistavia.

64. Miten tilintarkastus on muuttunut uuden säätiölain voimaantulon myötä? Halutessanne voitte perustella vastaustanne.

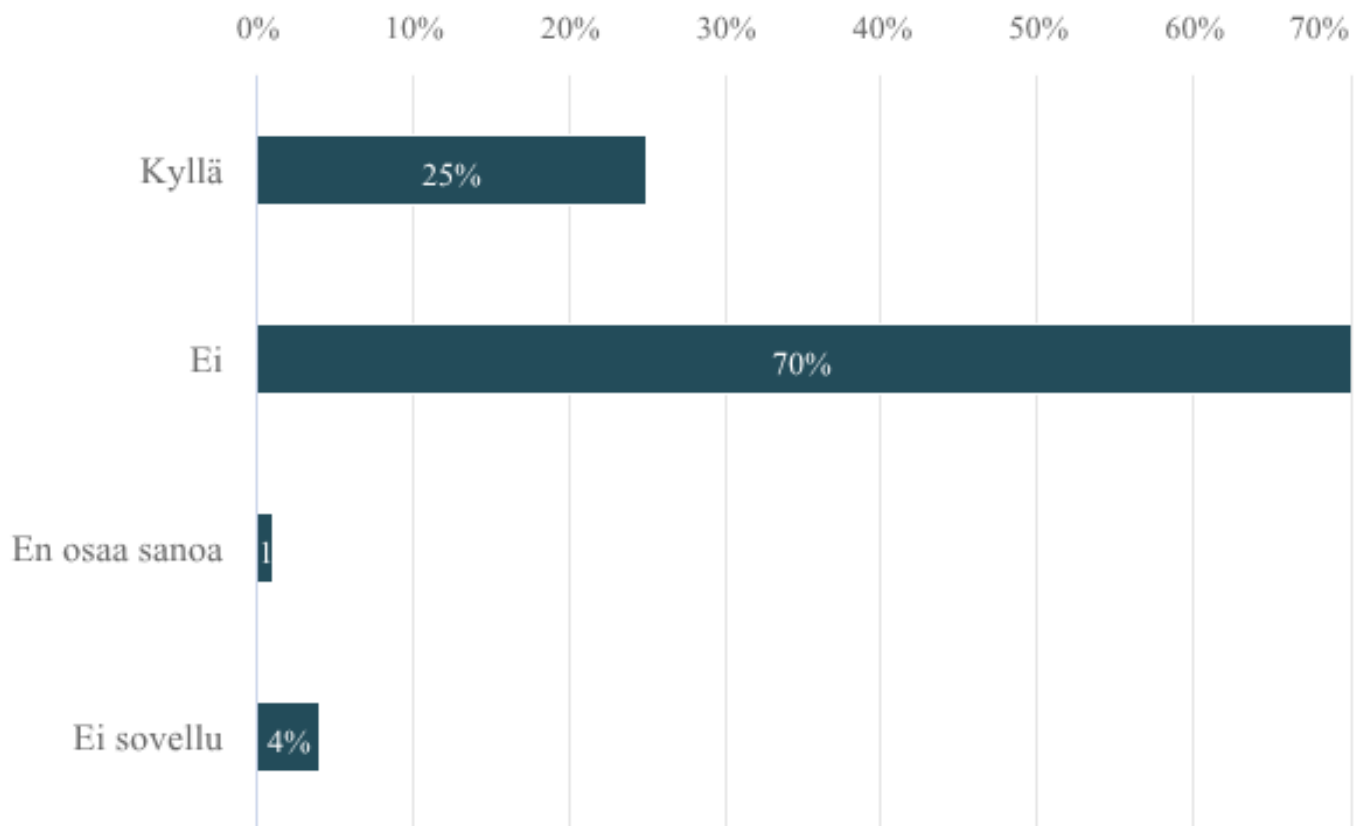
Vastaajien määrä: 360



| | N | Prosentti |
|--|-----|-----------|
| Tilintarkastuksessa on kiinnitetty enemmän huomiota lähipiiriasioihin. | 107 | 29,72% |
| Tilintarkastuksessa on kiinnitetty enemmän huomiota hallinnon tarkastukseen. | 40 | 11,11% |
| Muuten, miten? | 11 | 3,06% |
| Tilintarkastus ei ole muuttunut. | 183 | 50,83% |
| Ei sovellu | 19 | 5,28% |

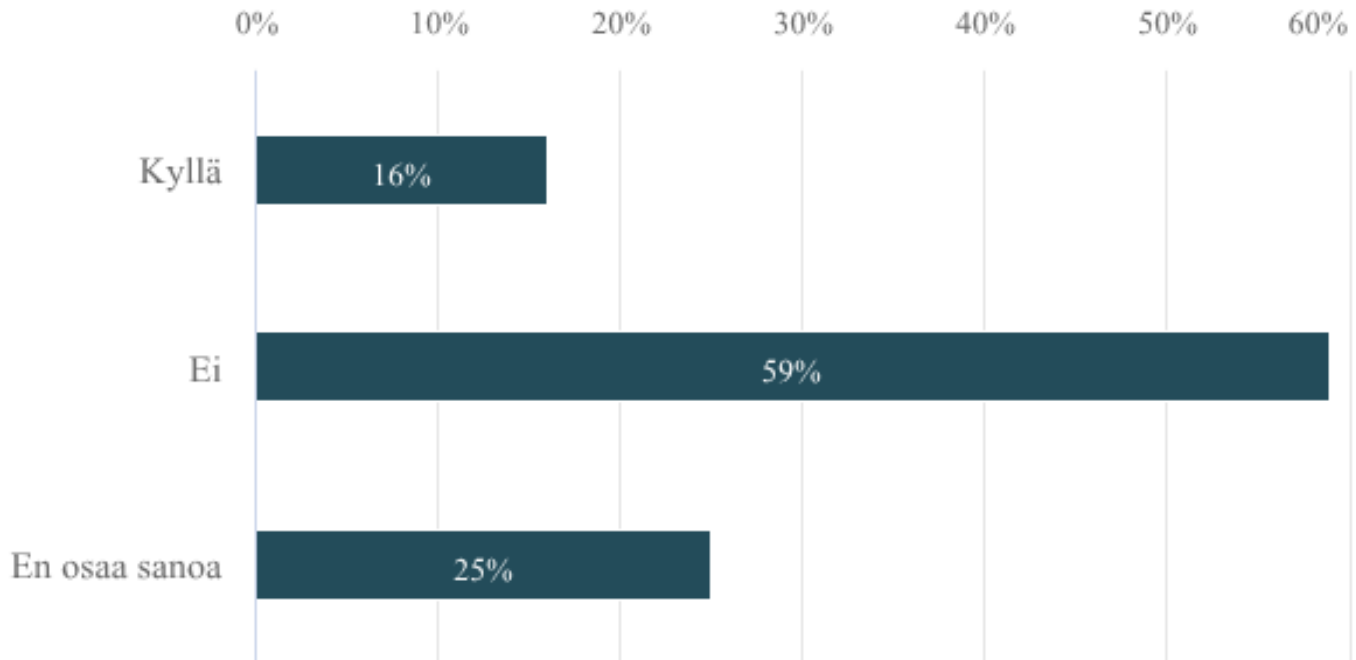
65. Onko säätiönne tilintarkastaja vaihtunut vuoden 2015 jälkeen?

Vastaajien määrä: 360



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 90 | 25% |
| Ei | 251 | 69,72% |
| En osaa sanoa | 4 | 1,11% |
| Ei sovellu | 15 | 4,17% |

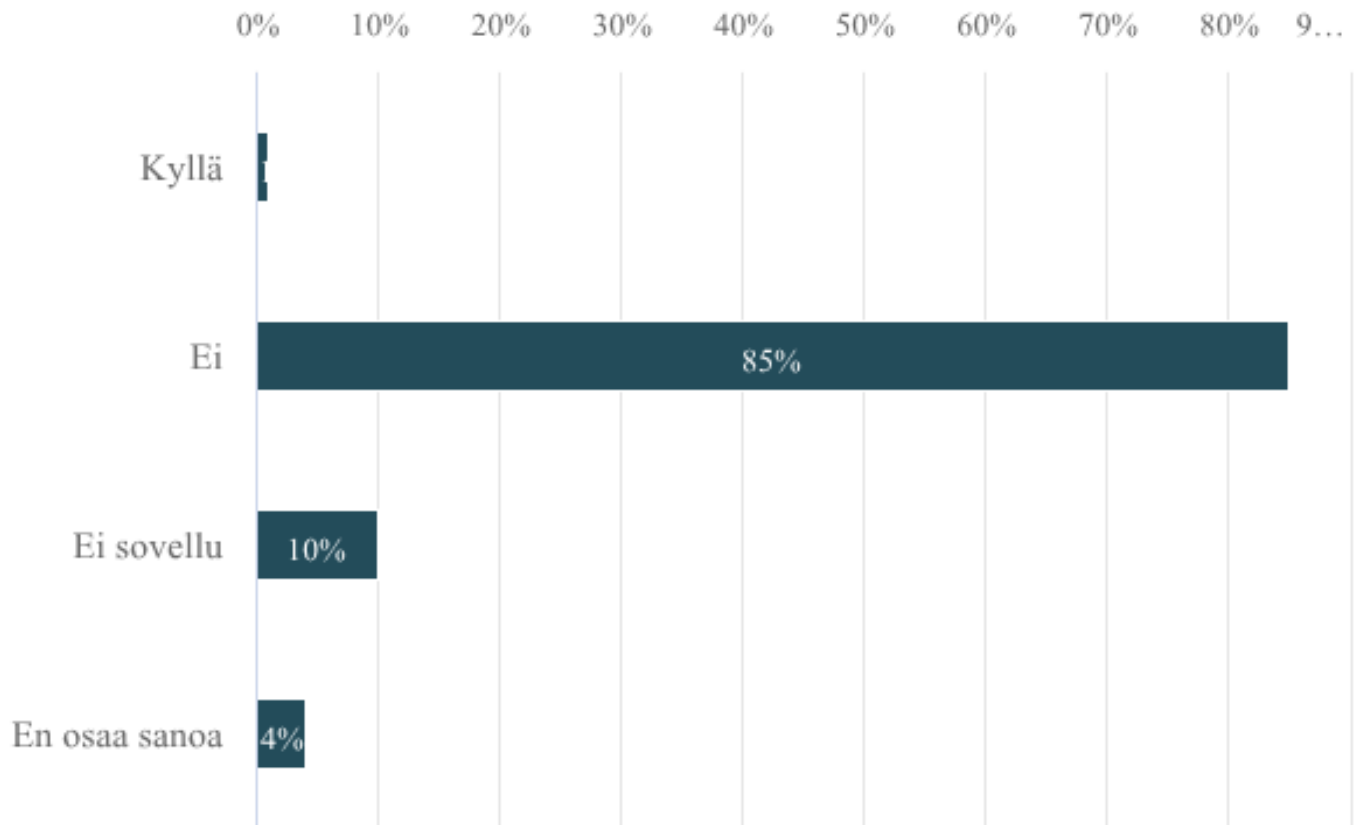
66. Tuleeko tilintarkastajan peräkkäisten toimikausien kestoja koskeva sääntely (ns. rotaatiosäännös) aiheuttamaan käytännön haasteita? Halutessanne voitte perustella vastaustanne. Vastajien määrä: 360



| | N | Prosentti |
|---------------|----------|------------------|
| Kyllä | 57 | 15,83% |
| Ei | 211 | 58,61% |
| En osaa sanoa | 92 | 25,56% |

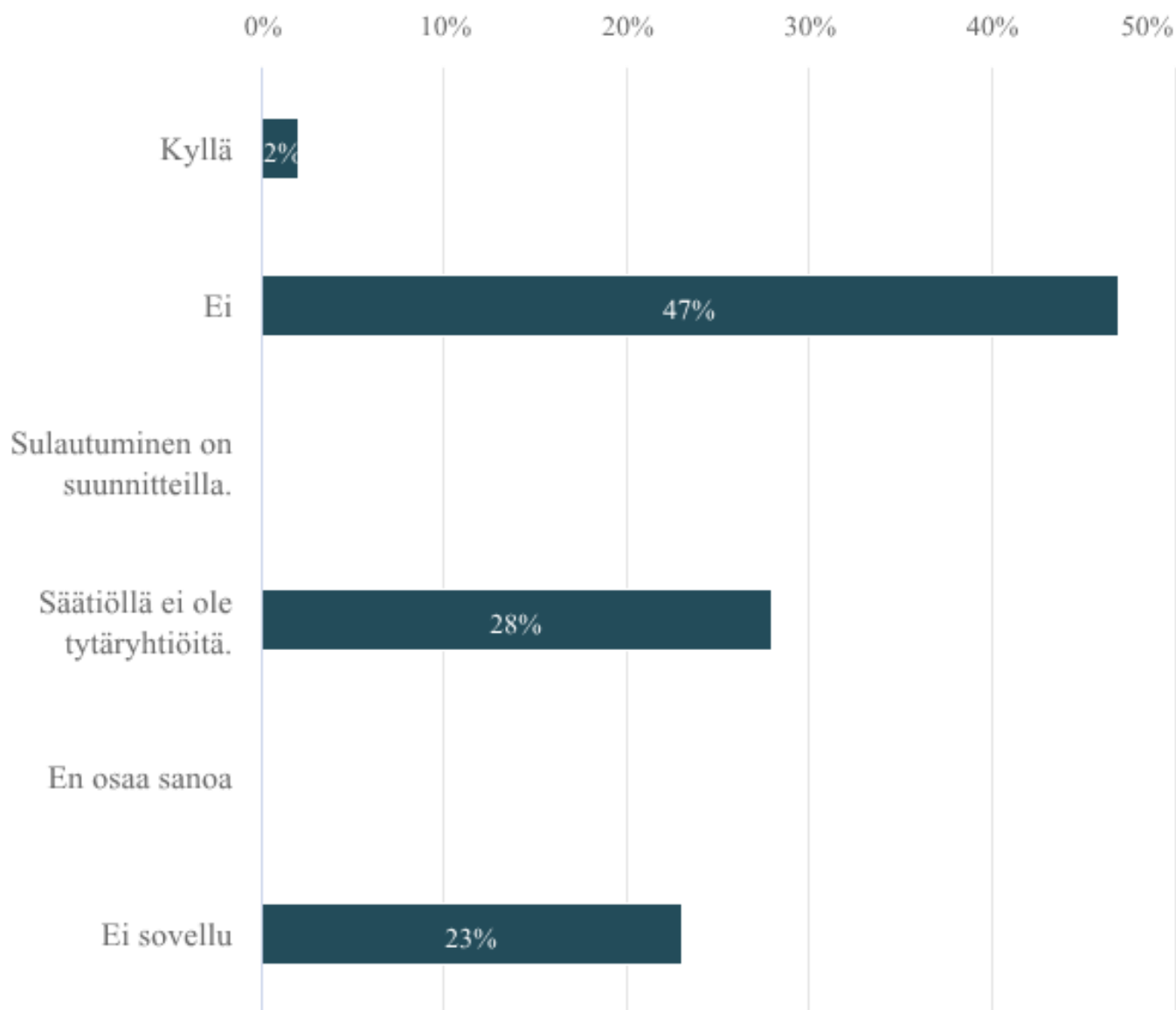
67. Lain mukaan tilintarkastaja lausuu myös toimielimille suoritettujen palkkioiden ja korvausten tavanomaisuudesta. Onko tämä aiheuttanut käytännön haasteita? Halutessanne voitte perustella vastaustanne.

Vastaajien määrä: 359



| | N | Prosentti |
|---------------|-----|-----------|
| Kyllä | 4 | 1,11% |
| Ei | 307 | 85,52% |
| Ei sovellu | 35 | 9,75% |
| En osaa sanoa | 13 | 3,62% |

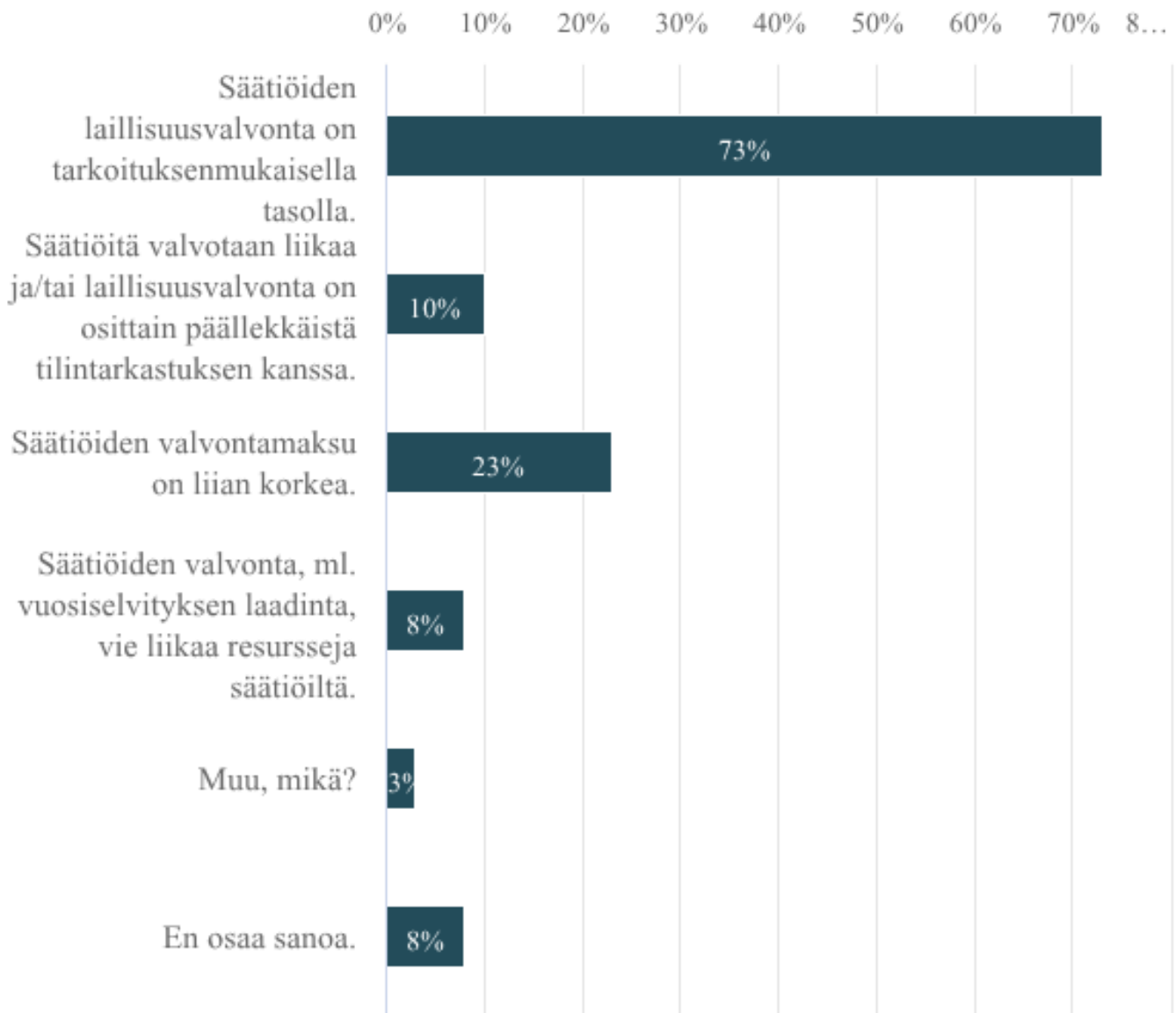
68. Onko säätiössänne toteutettu säätiön omistaman tytäryhtiön sulautuminen säätiöön?
Vastaajien määrä: 362



| | N | Prosentti |
|---------------------------------|-----|-----------|
| Kyllä | 7 | 1,93% |
| Ei | 171 | 47,24% |
| Sulautuminen on suunnitteilla. | 0 | 0% |
| Säätiöllä ei ole tytäryhtiöitä. | 101 | 27,9% |
| En osaa sanoa | 1 | 0,28% |
| Ei sovellu | 82 | 22,65% |

69. Mikä on näkemyksesi säätiöiden valvonnasta (PRH:n laillisuusvalvonta)?

Vastaajien määrä: 367, valittujen vastausten lukumäärä: 455



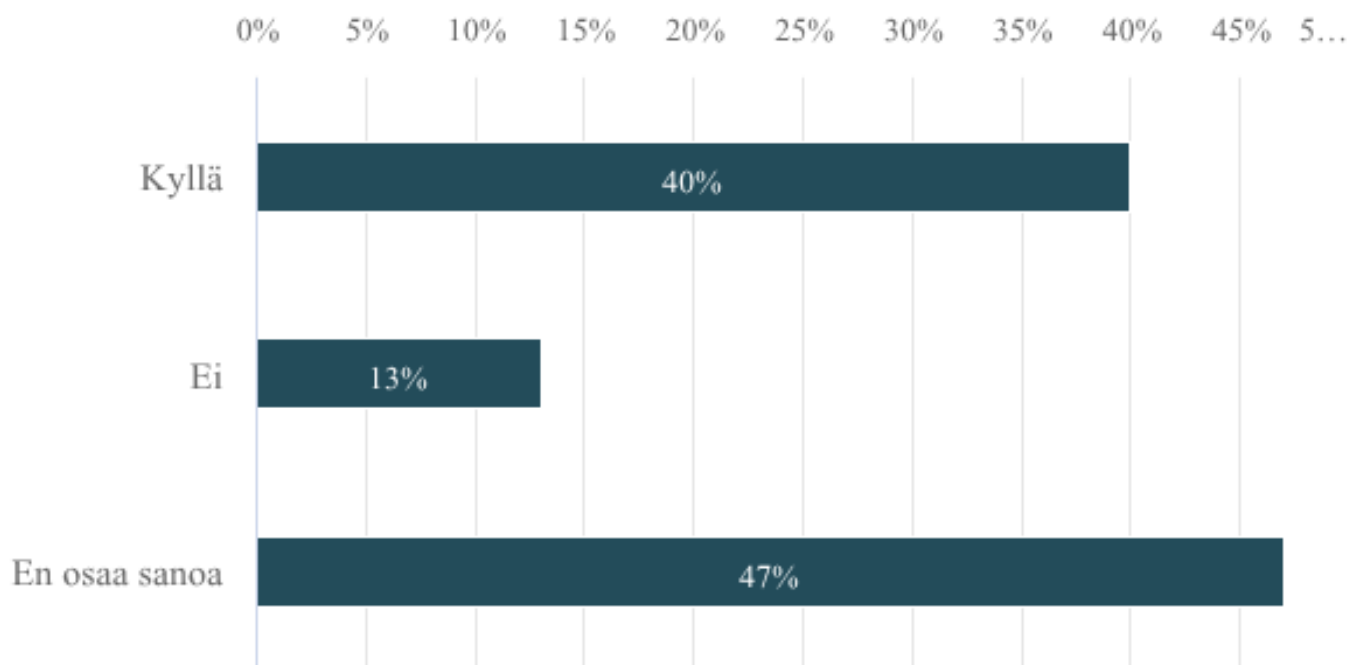
| | N | Prosentti |
|--|-----|-----------|
| Säätiöiden laillisuusvalvonta on tarkoituksenmukaisella tasolla. | 268 | 73,02% |
| Säätiöitä valvotaan liikaa ja/tai laillisuusvalvonta on osittain päällekkäistä tilintarkastuksen kanssa. | 35 | 9,54% |
| Säätiöiden valvontamaksu on liian korkea. | 85 | 23,16% |
| Säätiöiden valvonta, ml. vuosiselvityksen laadinta, vie liikaa resursseja säätiöiltä. | 28 | 7,63% |
| Muu, mikä? | 11 | 3% |
| En osaa sanoa. | 28 | 7,63% |

70. Miten säätiölakia tulisi mielestäsi muuttaa?

Kysymykseen vastattiin kirjoittamalla vapaa kommentti, joten yksittäiset vastaukset eivät ole julkaistavia.

71. Sopiiko yksi säätiölaki kaikille säätiöille (esim. toiminnan tarkoitukseen, toimintamuotoihin, rahoituslähteisiin tai säätiön kokoon liittyen)?

Vastaajien määrä: 366



| | N | Prosentti |
|---------------|-----|-----------|
| Kyllä | 147 | 40,16% |
| Ei | 47 | 12,84% |
| En osaa sanoa | 172 | 47% |